

## **INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA Y LA GERENCIA GENERAL A LA ASAMBLEA DEL INGENIO PICHICHÍ S.A. A DICIEMBRE 31 DE 2020**

En cumplimiento de lo dispuesto por el Código de Comercio, la Ley 222 de 1995 y los Estatutos de la sociedad, presentamos a su consideración el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio realizado en el año 2020.

### **ENTORNO ECONÓMICO**

La economía mundial está comenzando a dejar atrás los mínimos en los que cayó durante el gran confinamiento del mes de abril, pero como la pandemia del COVID-19 continúa propagándose, muchos países han disminuido el ritmo de reapertura y algunos han regresado a los confinamientos parciales. En las economías avanzadas, la actividad comenzó a mejorar cuando los confinamientos se hicieron menos estrictos en mayo y junio. En 2021, el crecimiento mundial estaría cercano al 5%, menor a lo presupuestado en 1,9 puntos porcentuales. No obstante, las proyecciones implican amplias brechas negativas del producto y elevadas tasas de desempleo en este y el próximo año para todas las economías. Se proyecta, que los niveles de deuda soberana se incrementaran significativamente en un momento en que la contracción del producto potencial implica una reducción de la base tributaria.

En Estados Unidos y la zona del Euro, ambas economías sufrieron contracciones históricas, se proyecta que las economías de mercados emergentes y en desarrollo con excepción de China, sufrirán una pérdida de producto más fuerte en 2020 – 2021. Los gobiernos deben cuidarse de no retirar prematuramente las políticas de respaldo, requiriéndose políticas internas hábiles para manejar la disyuntiva entre estimular la actividad a corto plazo y afrontar los retos a mediano plazo.

Entre las principales monedas, el dólar se depreció más del 4,5% entre abril y septiembre de 2020, como consecuencia del apetito de riesgo a nivel internacional y el impacto del creciente número de casos de COVID-19; durante el mismo período, el euro se apreció 4%, gracias a la mejora de las perspectivas económicas. La mayor parte de las monedas de mercados emergentes se recuperaron entre abril y junio, tras verse sometidas a enormes presiones durante la turbulencia que sacudió los mercados en marzo.

Las tasas de desempleo serán crecientes en 2021, lo que implica un fuerte retroceso del ritmo proyectado en los niveles de vida en todos los grupos de países.

Se prevé que la inflación se mantenga a la baja tanto para economías avanzadas como para mercados emergentes; no obstante, la presión sobre los precios podría aumentar a medida que los consumidores aumenten el gasto o haya incremento en los costos de producción.

Los precios del petróleo descendieron entre febrero y abril 60% principalmente por las preocupaciones en la capacidad de almacenaje, igual sucede con el carbón que ha experimentado una fuerte presión a la baja sobre sus precios. Los precios del maíz se derrumbaron, siendo los más bajos en 10 años, jalonados por la caída en la demanda en el etanol.

Colombia es uno de los países que en la pandemia ha promovido mayores restricciones en movilidad, la recuperación vendrá, pero se dará de manera paulatina, las expectativas en el corto plazo son muy inciertas, lo que genera mucha incertidumbre con la llegada de las vacunas.

Para 2021, se espera que la economía entre en una senda de recuperación, registrando una tasa de crecimiento económico entre 3,5% y 4,4% y una corrección del déficit de cuenta corriente como porcentaje del PIB hacia niveles de 3,3% y 3,9%. No obstante, el panorama fiscal no estaría despejado, pues, aunque se daría una reducción del déficit del GNC como porcentaje del PIB desde un rango de 8,4% y 8,8% a un intervalo de 5,4% y 5,6%, la deuda pública como porcentaje del PIB aumentaría a niveles entre 66,4% y 68,2%.

La tasa de desempleo en Colombia cerró en 15,9%, lo que implica pérdida de cerca de 2 millones de puestos de trabajo, desde diciembre de 2019 cuando cerró en 10,5%.

La tasa de inflación cerró 2020 con 1,61%, el índice más bajo registrado desde los años 50, inferior 2,19 puntos respecto de 2019, el cual cerró en 3,8%. Para el 2021, se proyecta para Colombia una inflación que ronde 2,8%.

La tasa de intervención bancaria del Banco de la República, que desde el 2018 se había mantenido en 4,25%, como respuesta a la crisis, vino siendo recortada desde el pasado marzo para terminar en diciembre en 1,75%, siendo este un mínimo histórico.

El 2020 fue uno de los años más volátiles en cuanto al dólar se refiere, algo que no se veía desde el período 2014-2016; afectado, principalmente por los factores de incertidumbre derivados de la pandemia a nivel mundial, es así como en marzo alcanzó su máximo histórico de cotización \$4.220 los estímulos económicos junto con la reactivación de las economías, lograron estabilizar su precio, oscilando un promedio año que ronda los \$3.690, para cerrar en diciembre con una TRM de \$3.432.50, superior \$155 pesos, al de cierre 2019 \$3.277.14.

## **SITUACION SECTOR AZUCARERO**

Los precios promedio del mercado de azúcar crudo y refino, presentaron incrementos del 4.3% y 12.8% respectivamente, frente al 2019, dado principalmente por un déficit global y una caída de los inventarios a nivel mundial

Entre los hechos más relevantes del 2020, se destaca la producción de azúcar de Brasil, la cual alcanzó un récord de 38,2 millones de toneladas (vs 26.5 mtm de la zafra 19/20), originada por una mayor molienda (1.3%), un crecimiento en los ATR (2.3%) y un incremento en el mix de caña destinada para azúcar, pasando del 34.5% en el 2019 al 46.9% en la zafra 2020, presentando un incremento de 12.6 puntos porcentuales.

La producción en Tailandia se estima que presentó una caída del 11% en la zafra actual, lo que ha conllevado a una importante caída en sus exportaciones, impactadas también por los subsidios de la India, perdiendo ventaja competitiva, en destinos importantes como Indonesia.

La zafra 19/20 en India se estima finalice con un incremento del 15%, pasando de 27.4 mtm a 31.6 mtm en la actual zafra, esto conlleva a un crecimiento estimado del volumen exportable del 11.7%.

Las importaciones de China, vienen a un ritmo acelerado, originado principalmente por una caída en sus inventarios, y una reducción de la tarifa de importación del 85% al 50%, con precios internos en máximos recientes, lo que refleja una demanda fortalecida.

Indonesia aprobó importar 3,3 millones de toneladas de azúcar crudo en 2021; al igual que Pakistan, donde se estiman importaciones alrededor de 1.5 mtm.

En cuanto a las perspectivas mundiales de producción, para la temporada 2020/21 se espera un déficit estimado de 3 millones de toneladas.

En Colombia en el año 2020; la molienda de caña de la industria llegó a 23,56 millones de toneladas, mayor en un 1%, con respecto a la alcanzada en el 2019, (23,33 millones de toneladas).

La producción total colombiana incluyendo alcohol equivalente en 2020, alcanzó 2.64 millones de toneladas, menor un 1,1% que la registrada en 2019, la cual fue de 2.67 millones de toneladas. La producción de azúcar en 2020 alcanzó 2.21 millones de toneladas, levemente mayor (0,5%), que la producción alcanzada 2.20 millones de toneladas en 2019. Las ventas de azúcar en el mercado interno, presentaron una caída del 3.4%, dado por una desaceleración del consumo interno y un crecimiento en las importaciones del 2.5%, llegando a 256.273 toneladas de azúcar en el 2020, donde Bolivia continua por tercer año consecutivo, siendo el principal origen, así como Brasil, el cual multiplico por 6 sus exportaciones a Colombia.

## **DESEMPEÑO DE LA EMPRESA**

El Ingenio Pichichi en 2020, no fue ajeno a las afectaciones que para todos los sectores económicos y sociales a nivel global, generó la pandemia del COVID-19, no obstante, cierra un año con mejores resultados que los obtenidos en 2019, dio continuidad a sus procesos y continuó explorando nuevos nichos de mercado, diversificando la presentación y las calidades de sus productos; lo anterior, unido al incremento del precio promedio del azúcar para los mercados en los que participa el ingenio, hizo que se dieran resultados positivos, arrojando consecuentemente, mejores márgenes y mejores indicadores de gestión financiera y de productividad en campo, cosecha y fábrica.

### **Campo y Cosecha**

La productividad de campo en términos de toneladas de caña por hectárea (TCH) para el año 2020 fue 115, registrando un incremento de 4% con respecto al año 2019 cuando la productividad cerró en 111 TCH. La oportunidad en las labores y los altos índices de renovación, son factores que han contribuido a mejorar la producción de cañas.

En el año 2020 se cosecharon 1.262.320 toneladas de caña, presentando un incremento de 10% con respecto al año 2019, cuando se cosecharon 1.152.768

toneladas de caña, esto originado por una mayor área cosechada (10.938 hectáreas vs 10.407 hectáreas en 2019) y un mayor TCH (4%).

## **Fábrica**

La producción de azúcar para el año 2020 fue de 2.858.337 quintales, 12% mayor a la del 2019 cuando alcanzó 2.540.942 quintales. Este incremento se da por un crecimiento del 10% en la molienda, y un incremento del 3% en el rendimiento comercial, cerrando el año en 11.3% vs 11% del 2019.

## **Información Comercial y Financiera**

Los ingresos operacionales en el año 2020 alcanzaron \$281.836 millones, alcanzando el máximo histórico para el Ingenio, y presentando una variación del 19% superior, respecto de los \$236.943 millones del año 2019.

El volumen de las ventas en el año 2020 cerró en 2.854.271 quintales, un incremento de 10% más, respecto del volumen de 2.585.752 quintales, alcanzado al cierre de 2019.

El precio promedio por quintal continuó incrementándose, siendo 8% superior al registrado en 2019.

Los principales incrementos en los precios se dieron en los mercados de exportación, que alcanzaron en 2020 una mejora del 13%, las mejores primas de exportación y una mayor TRM (3.276 en 2019 vs 3.693 en 2020), fueron factores definitivos para el crecimiento de los precios respecto del año anterior. El mercado de exportación en centavos de dólar por libra incrementó 4%, pasando de 12,35 centavos en 2019 a 12,88 centavos en 2020.

La utilidad operacional al cierre de 2020 fue de \$24.099 millones, superior un 31% a la registrada a diciembre de 2019, por \$18.423 millones. Los resultados obtenidos están afectados por los mejores precios, un control efectivo de costos dado desde períodos anteriores, uso eficiente de los recursos, estricto seguimiento a la ejecución presupuestal y mejora continua de los procesos.

El EBITDA a diciembre de 2020 fue de \$73.343 millones, mejorando 13% los \$64.937 millones, alcanzados en 2019.

El resultado a diciembre 31 de 2020 cerró en \$13.173 millones, 56% mejor que los \$8.448 millones, alcanzados al cierre del año 2019.

El ingenio durante el 2020 realizó inversiones en activos fijos por \$16.286 millones, y \$32.095 en plantaciones agrícolas, enfocadas principalmente en renovación de cultivos.

La deuda financiera del Ingenio presentó un leve incremento de \$700 millones (sin diferencia en cambio), utilizados para apalancar las inversiones realizadas durante el año.

El ingenio para el año 2020 tiene certificadas 602 hectáreas de caña orgánica, con la producción de azúcar de esas cañas participa mercados de exportación diferenciadores, generando márgenes adicionales que favorecen los resultados de la compañía. Complementariamente, el ingenio continúa mejorando sus procesos productivos, buscando diferenciación y mejor calidad, dando así, continuidad al desarrollo de nuevos nichos de mercado.

El ingenio de manera decidida se hizo participe y ha venido enfrentando los efectos derivados de los confinamientos por causa de la pandemia del COVID-19; es así como en 2020, incurrió en costos adicionales por valor de \$2.283 millones de pesos, con los que benefició de manera oportuna a las comunidades donde tiene influencia, así como a los colaboradores y sus familias, dotándolos con elementos bioseguridad, lo que permitió que el Ingenio se mantuviera bajos índices de contagio durante el año, permitiendo la continuidad de la operación.

### **NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

Ingenio Pichichí S.A. cumple con la normatividad aplicable en materia de marcas, lemas comerciales, patentes, diseños industriales y licenciamiento de software.

### **ACEPTACIÓN ENDOSOS**

Referente a la obligatoriedad de la aceptación de endoso, de conformidad con lo establecido por la ley, la Administración no entorpeció la libre circulación de sus proveedores.

### **ACONTECIMIENTOS POSTERIORES A DICIEMBRE DE 2020**

No se presentan acontecimientos importantes después del cierre del ejercicio a diciembre de 2020.

### **CUMPLIMIENTO NORMAS LEGALES EN MATERIA DE PREVENCIÓN Y LAVADO DE ACTIVOS**

La Compañía durante el 2020, no presento fallas u omisiones, dando cumplimiento a las normas legales en materia de prevención y lavado de activos.

Este informe fue acogido por la junta directiva en sesión del 23 de febrero de 2021.

