**Video\_Parte1**

0:11  
Muy buenos días, señora Presidente. buenos días. Ah, sí, buenas tardes, buenas tardes, buenas tardes, buenas tardes, buenas tardes.

0:51  
Bueno, entonces continuamos con la audiencia de práctica de pruebas que abrimos esta mañana a las 8:00 de la mañana. Continuamos entonces con la recepción del testimonio de Jairo Antonio Barbosa antes de dar inicio a la declaración del señor Barbosa, vamos a voy a solicitar la señora Secretaria.

1:14  
Nos lea un auto que tenemos preparado en relación con la exhibición de documentos de ingenio pichichi, doctor haría qué pena. ¿Será que por favor podrían darle entrada al doctor Gustavo? A veo que ya ya pude acceder a la sala. Muchísimas gracias, OK, listo, procedo a leer el auto número 21 09/02/2024.

1:43  
De los documentos exhibidos por la Convocante en respuesta a las solicitudes de las convocadas, de conformidad con el artículo 266 del CGP, el Tribunal resuelve dar traslado a las partes y al ministerio público por el término de 3 días de los documentos aportados por ingenio pichichi SA el 08/02/2024, la Presidencia anterior queda notificada en estrados.

2:11  
Gracias, señora Secretaria, notificada la anterior providencia, se las pongo a consideración sin observación, OK, bueno, listo, entonces sí he ejecutoriado el auto anterior. ¿Vamos a entonces a iniciar la práctica de la protestimonial?

2:41  
Del señor Jairo Antonio, muy buenas tardes. Gracias por concurrir a esta diligencia. Usted va a declarar para un tribunal de justicia, o sea, nosotros administramos justicia. ¿Usted está para los efectos de su declaración frente a un juez de la República o 3 jueces de la República, para ser más exacto? Exacto.

3:09  
En ese orden de ideas, usted debe declarar que debe rendir su declaración bajo la gravedad de juramento. Eso significa que si usted falta a la verdad en la declaración que usted va a rendir, usted puede verse. A usted le puede acarrear investigaciones y sanciones penales. Así lo establece la ley colombiana, entonces consciente de la responsabilidad penal que acarrear el falso testimonio.

3:36  
¿Jura usted decir la verdad en la declaración que va a rendir? Buenas tardes señora juez y participantes, sí señora, sí, lo juro, gracias ahora, entonces le voy a solicitar exhiba su cédula de ciudadanía, mucho gusto Jairo barbosa, identificado con cédula de ciudadanía 14652056 del municipio Ginebra valle.

4:04  
¿Listo? Le voy a hacer unas preguntas que se denominan las los generales de ley para este efecto, por favor, su nombre completo, que ya lo informó, edad, domicilio, profesión, ocupación y estudios que haya realizado. Bueno, está donde trabaja actualmente también OK, bueno, muy buenas tardes a todos. Lo mencioné hace un momento, mi nombre es Jairo Barbosa.

4:31  
Edad, 42 años de profesión, ingeniero industrial con especialización en gerencia financiera de la Universidad Santiago de Cali profesión de la Universidad Santiago de Cali, un máster en dirección financiera de de de la de España. Actualmente ocupo el cargo de gerente financiero del ingenio pichichi.

5:00  
Llevo en la empresa trabajando en ingenio. Pichichi por 1 \* 1 lapso de tiempo de 22 años. Gracias. Usted va a declarar sobre un asunto que las partes en este tribunal enfrentan una, una es una controversia relacionada.

5:28  
Con un daño en un reductor de un molino de propiedad del ingenio pichichi. En ese orden de ideas, yo le voy a solicitar que nos haga un relato sucinto sobre los hechos o lo que usted conozca sobre esta controversia. Antes que esto, quiero pues hacerle una breve introducción sobre las preguntas. ¿Cómo las van? Digamos usted responder. Y es que le le le solicitamos.

5:58  
Responder lo más concreto, lo más Claro para ilustración de este tribunal, si usted va a hacer, se va a referir a un lugar. Por favor, identificar muy bien el lugar si va a identificar una persona. Identificar una persona si usted necesita consultar algún documento porque nadie está obligado a tener memoria fotográfica.

6:27  
¿Usted puede hacerlo con la autorización del tribunal? Sí, pues, le solicitamos su sobra, pues tener la Cámara apagada, encendida todo el tiempo de su declaración. Bueno, pues en este momento le le le le hacen preguntas. Yo le voy a le acabo de preguntar que nos haga un un relato sobre lo que usted conoce del conflicto por el cual usted está aquí convocado y más adelante los apoyados le van a hacer preguntas más específicas.

6:58  
Entonces, bueno, tiene uso la palabra bueno, muy buenas tardes específicamente estamos aquí sentados, pues por el tema como usted lo ha dicho, un daño en el reductor de el molino número 6, así se denominan nuestro tándem de molinos. Realmente pues como para precisar en función de lo que.

7:27  
De lo que usted, señora juez, me está comentando. Un tándem de molinos es simplemente un proceso en serie de cualquier ingenio azucarero, los cuales tienen una estación de molinos. La estación de molinos es donde la caña llega del campo, ingresa a una estación, es procesada y los molinos se encargan de hacer la extracción.

7:54  
De un material o la o el principal producto que se llama la sacarosa, resulta que lo para este tipo de empresas en las cuales nosotros trabajamos.

8:08  
Dentro de la estación de molienda, el molino más importante o los molinos más importantes, los que hacen el trabajo más grande son el molino número uno, es decir, el primer molino de una estación de molienda y el último molino a una estación de molienda. Para este caso estamos aquí hablando del daño de uno de los componentes del último molino.

8:36  
Que es el que nosotros denominamos molino número 6. ¿Quería hacer esa precisión de acuerdo? Pues AA ver si de pronto nos queda bien ilustrado el tema. El daño se se da en el mes de Julio del año 2021. Resulta que el área de fábrica nos informa a nosotros, al comité directivo, que hay un daño en este componente.

9:03  
Y automáticamente se toman las diferentes acciones operativas y decisiones operativas que normalmente el sector 1111 empresa en el sector azucarero toma y es realizar un puente para no cesar las operaciones súbitamente de la compañía.

9:26  
A partir de este momento, pues se da la se dan las respectivas alertas al interior de la de la compañía de lo sucedido y pues se inician las las respectivas acciones que dan lugar, pues a lo que a lo que nos tiene hoy aquí, que es la confrontación, pues de del daño de de este componente del molino número 6.

9:53  
Pues no sé de pronto qué. ¿Qué más relatos quieren? ¿Si quieren? Les hago un relato, pues de todo lo sucedido hasta el momento. O arrancamos con con con este, con este primer preámbulo, señora juez, qué qué pena. No tiene, creo el el micrófono silenciado, doctora.

10:27  
¿Listo o K algunos de mis compañeros CO árbitros tienen alguna pregunta en esta instancia para el testigo no, Presidente de mi parte, no? Muchas gracias. Bueno, entonces le voy a dar la palabra al apoderado de la parte convocante del ingenio pichichi para que inicie con el interrogatorio el testigo.

10:58  
Gracias señora Presidenta, doctor Jairo, buenas tardes. Quisiera gracias. Quisiera preguntarle si usted sabe o recuerda en qué consistió el daño de el reductor del molino 6. Sí señor, pues realmente después de la inspección que le que le realizaron el.

11:25  
El daño consistió en un en un daño súbito AA todo el sistema, en todo el sistema de engranaje de los de este equipo, que es el sistema interno de del molino. Sí, reductores tiene una serie de piñones que son los que hacen.

11:43  
Girar las o hacen el mayor esfuerzo para que giren las transmisiones de los molinos y a su vez se puedan girar las masas internas de los molinos. Y este reductor como tal es accionado a través de un motor como concepto general. O sea, aquí estamos hablando de un equipo completo que se llama molinos, el cual está informado, pues como para que nos hagan me hagan entender a unas masas.

12:09  
Estas masas las mueve una transmisión y esta a esta transmisión la mueve el reductor y este reductor es accionado como un motor. Todo el conjunto se denomina molino de caña. ¿Teniendo en cuenta que usted dice que lleva 22 años trabajando en la compañía, usted sabe si el ingenio tiene?

12:38  
¿Estructurado o como más bien, cómo realiza el ingenio el mantenimiento de estos equipos? Ah, OK, el ingenio realmente tiene dentro de su esquema operativo un sistema. Un ERP es un sistema muy robusto de talla mundial. Nosotros manejamos un ERP que se llama SAP.

13:04  
Esta es una RP que utilizan las empresas a nivel mundial y en este RP están constituidos varios módulos por donde se mueve toda la operación del ingenio. Está constituido un módulo que es el módulo financiero, el módulo logístico, el módulo de el módulo de mantenimiento que se llama PMY, los y los diferentes módulos de planificación.

13:32  
El mantenimiento viaja por el módulo PMYA. Través de este módulo es donde se programan todas las rutinas tanto de mantenimiento predictivo, preventivo y correctivo que puedan dar lugar en la operación del ingenio. Ingeniero. Usted mencionó un programa o módulo ERP. ¿Usted podría explicarle a esta audiencia qué significa eso o qué es ERP?

14:02  
Pues realmente, doctor ERP, déjeme yo miro aquí las siglas como tal para decirles, ERP es un planificador de recursos empresariales. Si uno busca en Google, pues para que nos nos hagamos entender qué es un ERP, él traduce planificador de recursos empresariales, que simplemente es un software muy robusto que integra.

14:29  
Internamente, unos módulos. Entonces integra el módulo financiero, como lo mencionaba el módulo de compras, el módulo de este humana, el módulo de mantenimiento, y todo esto hace una trazabilidad total para la compañía en el momento de que así lo así, lo así lo lo lo requiera una auditoría o lo requiramos nosotros. Entonces ese es nuestro RP principal, llamémoslo así en nuestro software más robusto.

14:58  
Y ahí en el medio, en dentro, giran todos los recursos empresariales y se hace la integración de todos los recursos empresariales de la de la compañía. Cuando ocurrió el siniestro, este 17/07/2021, la compañía o alguien de del ingenio picky verificó si se habían realizado los mantenimientos programados de este de este molino y de su reductor.

15:27  
Claro que sí, doctor. De hecho, recuerdo perfectamente que el reductor había sufrido un mantenimiento en el mes de mayo. ¿Sí, unos meses antes de la ocurrencia de de de la falla, esa esa información que usted menciona, usted sabe si le fue puesta en conocimiento al ajustador que designaron las compañías de seguros después de la después del siniestro?

15:56  
Claro, Claro que sí. Se le suministró de más. Una vez se le informó el siniestro a la compañía de seguros, la compañía de seguros designó un especialista, un ingeniero especialista que que que una de las firmas recuerdo creo que era la firma castiblanco, un ingeniero mecánico.

16:15  
El cual fue al ingenio a realizar la inspección inicial de de lo de lo sucedido y en ese momento él lo inspeccionó totalmente todo, que el equipo el hecho de mantenimientos y todo lo inspeccionó en nuestro ERP, en nuestro SAP y después el el, el y el especialista dio el dictamen a las a. Las compañías aseguradoras y las compañías aseguradoras registraron el evento. El daño del como daño del este del equipo.

16:43  
¿Aparte de esa revisión que usted menciona y de la verificación que hizo, según su, según su dicho, el ajustador, el ingenio hizo alguna prueba? OO solicitó alguna prueba técnica para tratar de establecer que había pasado con ese reductor, el ingenio. El ingenio solicitó todas las pruebas del caso.

17:05  
Y la conclusión de de las de las revisiones en la hasta donde yo pues conozco y la y lo que nos retro alimentaban en el diferente comité era que había sido un daño súbito del equipo ingeniero después que se da el daño. Qué alternativas tenía el ingenio para.

17:30  
Seguir o con la operación o evitar que el daño fuera mayor. OO que el daño se presentara. Cuando digo el daño me refiero a la pérdida económica derivada de la rotura del del del del reductor del molino 6. Ah, nosotros teníamos la la, nosotros tuvimos perdón, perdona, escúcheme hablo o están pidiendo la palabra.

18:06  
Bueno, le le le le cojo el tiro aquí a este Mouse con el que muevo el el el micrófono. Doctor Gustavo Aujetar, correcto objeto por su gestión, puede reformular la pregunta o repetir la pregunta, doctor Duerne, sí, doctora, gracias.

18:33  
¿Qué acciones adoptó el ingenio pichichi después de que se presenta el daño del reductor de molinos? ¿Es bueno, les cuento una vez sus equipo, pues daño, perdón claramente, les decía yo que les explicaba al principio de la de la sesión, nosotros tenemos un tándem de molinos, cierto?

18:58  
Y lógicamente, para no generar una pérdida mayor, sí a la a una pérdida económica mayor. Lo primero, la primera acción como comité directivo fue buentiemos del molino, hagamos un by paseo del molino, pues este by paseo normal, este by paseo, se hizo a sabiendas de que íbamos a tener un efecto.

19:24  
Económico, porque se porque claramente cuando esto sucede se configura o hay una pérdida de eficiencia en toda nuestra estación. Y lo que encontramos o lo más importante del tema para que lo tengamos presente, es que el bagazo que es la principal combus en nuestras calderas, las calderas son para que me hagan.

19:51  
Son tengan una idea, son el corazón de el ingenio o de cualquier tipo de empresas de estas. Entonces cuando uno envía un tema de bagazo húmedo, pierde poder calorífico, el bagazo pierde potencia de combustión, el bagazo, y esto nos empieza a generar una ineficiencia hacia los procesos adelante de generación de energía y vapor.

20:17  
Pero la primera acción que tomamos fue bypasear el molino para que pudiéramos tener continuidad en nuestro proceso productivo. Usted usted mencionó ingeniero hace 1 segundo, que como consecuencia de ese bypaseo, el bagazo le generó un problema en la caldera. Si mal, no entiendo cuál es la razón por la cual usted manifiesta que se generó un un problema en la caldera.

20:46  
Pues muy sencillo doctor. El problema que nos generó es que el bagazo empezó a llegarnos con mucha más humedad. ¿Si recuerdan en principio les les hacía la siguiente precisión en el tándem de molienda los molinos mas importantes es el molino número uno quién es el que inicia el proceso de extracción y el molino número 6, quién es el que le da, finaliza o le da o le da el toque final?

21:15  
Al al proceso de extracción, ese es el que les trae la mayor cantidad al final de humedad es el que al final nos da el poder calorífico, el del del bagazo, cierto entonces ese bagazo.

21:29  
Arranca hacia las calderas y ese es el principal combustible de las calderas y a través de una combustión interna, llámese combustión a quemar el bagazo a través del proceso de quemado del bagazo, pues me sale a mí el vapor, que es el que me mueve los equipos de elaboración y me genera la energía que yo necesito para mover el el, el, los diferentes equipos. Entonces, cuando eso sucedió que nos empezó.

21:59  
Pasar las calderas, se nos empezaron a apagar las calderas, se nos empezaron a apagar. Entonces, como para que más o menos ustedes tengan una idea, haga, hagan de cuenta algo que normalmente todos hemos hecho en las casas. Es como si tuviésemos una fogata y en la fogata la iniciamos con leña totalmente seca, totalmente seca. El arranca la combustión muy bien y durante el proceso de y durante el proceso de combusión empieza la echar.

22:28  
Leña mojada o leña verde a la fogata, que es lo que al final va a pasar con la fogata, se nos va a apagar. Conceptualmente ese es el mismo concepto físico de las calderas. Entonces las calderas se nos empezaron a apagar, se nos empezaron a apagar y nos empezaron a tener una afectación mayor, no solamente en el proceso de molienda, sino hacia los demás procesos productivos del ingeniero. ¿Qué pasa, ingeniero?

22:55  
En el ingenio, en este caso el ingenio pichichi, si la caldera se apaga, pues si la caldera se apaga, simplemente hay. Ahora hay un cese total de todas las operaciones, entonces si hay un cese total de todas las operaciones, pues simplemente yo les digo, pues como para que lo tengamos así, ya les voy a hablar como financiero también. Simplemente yo les digo, acá no estuviéramos sentados o no hubiésemos estado sentados de de.

23:20  
Desde el mes de Julio del 2021, hablando de un lucro de aproximadamente 8009 1000 millones, y no que estuviéramos hablando de un lucro que puede estar oscilando entre los 70000 y los 80000 millones de pesos. ¿Si eso es así y existía el riesgo o se afectó, por qué razón el ingenio? Entonces tomó la decisión de baipacear el molino, corriendo el riesgo de que se afectara la caldera.

23:47  
No, Claro es que o era. Nosotros arrancamos AA baypacear el equipo como una solución temporal. Entonces inmediatamente baypaceamos el equipo empezó la caldera a generarnos esa a generarnos esa inestabilidad y automáticamente nosotros como Comité directivo empezamos a revisar la 1:01 posible solución parcial definitiva de de este problema. Eso fue lo que hicimos al final como concepto.

24:19  
Según lo que obra en el expediente ingeniero, el daño al molino ocurrió el 17/07/2021 y el 21 de Julio de ese mismo año, es decir, 3, 4 días después, el ingenio recibió una cotización de una empresa denominada LO trail. ¿Usted conoció esa cotización? Sí señor, nosotros la objeto objeto.

24:48  
Ya pues la pregunta está respondida y demás, pero efectivamente siguen siendo insinuantes las respuestas, clarísimamente insinuantes, pero responder, sí, señor, nosotros conocimos un momentico Jairo, perdón, a ver, la pregunta es que si porque la verdad, doctor, no la encuentro. O sea, la pregunta es.

25:19  
Si el molino se dañó el 17 de Julio y el 21 de Julio recibieron una cotización. Esa es la pregunta, doctor Duverney, doctora, no le le mencioné la existencia de la cotización y le pregunté si él la conoció. No podía ya el solo hecho de que mencione que existe una cotización ya esta ya es insinuante.

25:46  
No, no, no, la objeto no la voy a objetar, quiero porque ya la contestó, pero quisiera rogar el favor de que se observen las reglas para interrogar a los testigos, porque lo ha lo ha venido haciendo. ¿Interrogante tras interrogante, por favor, puede responder entonces, señor Jairo?

26:10  
Gracias doctora. Bueno, la respuesta que usted me hace, doctor, que si conocí la cotización, Claro que sí la conocimos porque en ese momento yo hacía parte del comité directivo y todavía hago parte del Comité Directivo de la Organización. YAY. En ese momento a nosotros nos mostraron o nos informaron o se tocó el tema de lo sucedido y que había una cotización de l otra y director.

26:40  
¿Usted recuerda o conoció cuáles eran los términos de esa cotización? Me refiero a plazos de entrega y puesta en funcionamiento de esa cotización. Sí, lo recuerdo. Los términos de esa de esa cotización era fabricación del equipo en aproximadamente entre 20 semanas y 20 semanas.

27:07  
Ese era el tiempo de fabricación del equipo y en y en los términos eran puestas en el puerto o puesto en el puerto de Miami. Usted ha dicho acá en esta audiencia de ingeniero que la situación era muy compleja y que el ingenio estaba en riesgo de apagón de la caldera y que había sentido, había tenido conatos de de esas circunstancias. Si eso era así, el riesgo era tan importante.

27:38  
¿Por qué razón no se compró ese equipo que se cotizó en 3 días? Bueno, yo le respondo muy sencillo, la la pregunta y ahí sí me gustaría que todos tuviéramos Claro algo. En Julio del 2021, cuando sucedió el evento, veníamos de un proceso pospandemia.

28:02  
Y veníamos económicamente a nivel país, veníamos sufriendo unos temas importantes y no solamente a nivel país, a nivel mundial y el tema tan importante que se venía presentando era un tema de incremento importante y escasez a nivel mundial de materias primas, tan de materias primas fundamentales como lo son el hierro, los aceros y a insumos agrícolas.

28:31  
Con esto, con esta precisión que les estoy haciendo, quiero que tengan Claro que el ingenio pichichi, además de ser un una empresa exportadora, es una empresa importadora, si ustedes revisan las cifras económicas del ingenio o las cifras del ingenio, nosotros normalmente exportamos o importamos perdón alrededor de unos 1000000 USD.

29:00  
1000000 y medio de dólares y esas importaciones se fundamentan en temas como repuestos, aceros e insumos del agro y demás, con esto les quiero precisar que ya veníamos presentando unos retrasos importantísimos en repuesto agrícolas, en material agrícolas y he hecho en insumos agrícolas.

29:28  
Cuando un proveedor a nosotros nos venía cotizando y nos decía tiempo de entrega, 20 semanas como miembro integral del Comité de compras, veíamos y Seleccionábamos la mejor oferta por tiempo y por tema económico de acuerdo a nuestras políticas internas, y ya veníamos percibiendo unos retrasos, temas extremadamente importantes que cuando me decían Tengo un tractor varado, marca XY ese tractor.

29:57  
Se le montaba la orden de compra con tiempo de entrega de 20 de 20 días, hablemos de días de 20, 30 días. Eso se me demoraba el doble y el triple y cuando entrábamos a hacer un análisis del por qué esta situación ya se nos venía presentando a nivel general en todos los los repuestos, pues nos dábamos cuenta que los proveedores estaban teniendo igualmente unos problemas.

30:22  
Gravísimos en la en la consecución de de de este tipo de de materiales y unos retrasos importantes al identificar este tipo de novedades presentados a lo largo del proceso y a lo anteriormente mencionado, que le decíamos que teníamos unos problemas de que la de la la presión de la caldera se nos estaba cayendo, la eficiencia de la caldera cada vez era más baja.

30:48  
Y cada que se nos cae la eficiencia de la caldera son subidas súbitas de presión, bajadas súbitas de presión. Y eso no lo pueden tener las calderas. Porque cuando tienen eso, las calderas empiezan a reventar toda la tubería interna y puede haber un estallido múltiple de todos, de todo el banco de tuberías por el por estiramiento y inflexión. O sea, porque ellos internamente se estiran y se contraen, se estiran y se contraen cuando hay estas subidas de presión.

31:18  
En ese orden de ideas, la instrucción o el análisis que nosotros como comité directivo hicimos y que volveríamos a hacer, era empecemos a buscar en el mercado, tanto en el mercado local como en el mercado. Afuera. Empecemos a buscar en el mercado del usado y en el mercado del nuevo, a ver cuál es la solución más rápida de la de la de la cual podamos podamos generar una solución rápida. AA la novedad y así fue como actuamos.

31:48  
¿Sí, la pregunta de ingeniero fue cuál fue la razón por la cual el ingenio no compró el el reductor que de la cotización que se habló antes?

32:03  
Porque tenía un tiempo de entrega demasiado largo, 2020 semanas puesto en el puerto de 2022 semanas puesto en el puerto de Miami, más el tiempo que se iba a demorar, que ya sabíamos que se nos que no iba a demorar un tiempo estimado, que efectivamente podía ser el doble OO el triple y no podíamos seguir corriendo. El riesgo ya era de nos pueda parar súbitamente.

32:30  
¿Cuál fue entonces la decisión o la medida que adoptó el ingenio para de alguna manera mitigar ese ese riesgo? La solución o la medida fue como les decía, Ahorita empezamos perdón, perdón, perdón, Señoría, objeto. Y pido que como lo señala la ley, siendo sugestiva, teniendo una insinuante, efectivamente se le quite la la reformula el tribunal.

33:00  
¿Suprimiendo la la insinuación reformule a el doctor Duber me la pregunta, si no se realizó la compra del reductor nuevo, qué medida entonces adoptó el ingenio que chichi? Empezamos a buscar en el mercado y bien le he mencionado, ahorita empezamos a tocar puertas en todos los en los diferentes equipos.

33:26  
Tan es así que empezamos a buscar que en el mes de más o menos en el mes de agosto, en ese mes de agosto recuerdo el 21. Identificamos una posible solución que fue una un reductor de una condición parecida a la que teníamos.

33:47  
Y sabíamos que iba a ser una solución parcial. Y fue un reductor que nos prestó un ingenio amigo, un ingenio vecino que se llama el ingenio la cabaña. Nos prestó un reductor marca lucky, pero me acuerdo muy bien la marca marca lucky y ese reductor lo utilizamos para dar una solución parcial.

34:07  
¿Cual fue la solución parcial que nos dio que en el momento de ingreso a ese reductor empezó a mitigar el efecto que tenía en la pérdida de eficiencia producto? Pues de la eficiencia en las en las extracciones y nos empezó a mejorar de un 100% que estábamos perdiendo. Nos empezó a mejorar inmediatamente entre 116 y un 17% el efecto.

34:31  
¿Usted acaba de mencionar un concepto de eficiencia, qué significa ese, ese, ese, ese concepto de eficiencia? ¿Usted habló de pérdida de eficiencia, qué significa eso, eficiencia en este, en este, en este tipo de empresas? Significa les hablaba ahorita de un tándem, de un proceso y ese tándem nosotros lo denominamos pérdidas cuando hay pérdidas.

34:56  
Naturales de un proceso tenemos establecido ya o se o se viene midiendo cuánto ha venido siendo la pérdida del proceso en el tiempo. Cuando hay un problema de eficiencia, eso traduce en una mayor pérdida tanto de unidades, y eso al final se vuelve una pérdida económica.

35:19  
Entonces, en el momento en que yo le hablo de pérdida de eficiencia, automáticamente es una pérdida incrística en el proceso. ¿Usted mencionó que era un habían conseguido un un reductor en préstamo de la cabaña, ese préstamo tenía un tiempo, le le le dieron un plazo para usarlo, un plazo para devolverlo o cuáles fueron las condiciones de ese de ese préstamo?

35:48  
Ellos nos prestaron el reductor, nunca nos dijeron hasta cuánto, pero sí es Claro. Lo que sí era Claro es que el reductor era prestado. Entonces ellos nos lo prestaron para que nosotros empezáramos a salir a mitigar el problema, que el problema de pérdida de eficiencia que que se nos venía presentando. Pero en cualquier momento ellos nos podían decir, señores, ingenio, pichichi, yo necesito el reductor que les presté. Nunca nos dijeron hasta cuándo, pero era en calidad de prestado.

36:19  
Cuando usted habla de pérdida de eficiencia o que mejoró un tanto o 1. ¿ porcentaje del 16 o 17% la pérdida de eficiencia que venía presentando el ingenio, esa circunstancia tuvo algún efecto en la caldera? Claro lo que le lo que le mencioné en en en los comentarios anteriores.

36:43  
El molino más importante YYY, vuelvo otra vez y le insisto, el molino los en el tandem de molino. Los molinos más importantes son el molino uno y el molino número 6, el molino uno por ser quién arranca el proceso de extracción. Y ahí hay una extracción grande y el molino 6, porque es el molino que le da el secado final al bagazo.

37:09  
Entonces, cuando tenemos por fuera de ese molino, que es un molino de alta, de de un tamaño, una capacidad importante, cuando le damos queda por fuera ese molino, pues simplemente conceptualmente el bagazo, como va con más contenido de azúcar, más contenido de sacarosa, pues naturalmente va más húmedo.

37:29  
Y ese y ese bagazo es todo un proceso en línea. Ese bagazo va en línea hacia las calderas y obviamente le llega un bagazo húmedo a las calderas y no empieza a querer apagar la caldera. Y obviamente el el esquema de operación de la caldera, por no dejarse apagar, empieza a generar más combustible, más necesidad de combustible para empezar a perdónenme la expresión, pues que lo utilizamos en ingeniería hacia allá. También empezar a empujar a empujar más la presión.

37:59  
Y eso lo que nos da es que cuando empezó a bajar la presión empezamos a subir presión. Y entonces ahí está el riesgo. El riesgo de apagones súbito y el riesgo de daño también puede ser súbito. Pero la pregunta era si la entrada o la puesta en funcionamiento del reductor prestado de la cabaña tuvo algún efecto frente a esa problemática. Ah, Claro, empezó a mejorar, empezó a mejorar esa unidad. De hecho, la información aportada se ve.

38:25  
¿La información aportada usted ve que el bagazo por ciento caña y el no solamente la información aportada, eso es trazable, porque nosotros tenemos un departamento de labora, un un departamento de calidad en el cual hay un laboratorio donde está constantemente midiendo todas las variables de proceso, entonces?

38:44  
Usted cuando ve que entra el reductor, el reductor prestado de cabaña ve que el indicador de humedad y el contenido de sacarosa empieza a regularse y eso me empieza a generar de una otra manera que ese problema tan grave que tuve durante unos días empieza a regularse y a controlarse. ¿O sea que sí tuvo un efecto al final del día hubo por parte del ingenio pichichi alguna medida adicional a esa que usted ha mencionado acá que se hubiera tomado?

39:15  
Una vez instalada, una vez colocado esa esa solución, nos dimos cuenta que esa no era la solución definitiva. ¿Por qué nos dimos cuenta de que no era la solución definitiva? Volvía, les decía. Hay un indicador que lo marca y ese indicador que se llama una variable crítica de proceso que se llama sacarosa por ciento o hagazo, sí nos va marcando y nos va diciendo.

39:43  
Todavía sigo alto, mejoró. Sí, entonces nosotros automáticamente que empezamos a hacer como comité directivo, empezar a buscar otras alternativas y empezamos a buscar más alternativas en el mercado.

39:57  
Y empezábamos a analizar, encontrábamos, encontrábamos posibles soluciones, posibles alternativas, íbamos medíamos, no nos daba y seguíamos buscando. Y así nos la pasamos unos meses identificando unas alternativas hasta encontrar la solución definitiva. Pero discúlpeme, hay algo que no entiendo y quisiera. Quisiera que por favor le aclare a esta audiencia.

40:26  
Sí, sí que si la el reductor de cabaña no fue la solución definitiva, como usted lo menciona y usted hizo parte del comité de compras, no hubiese sido más expedito entonces comprar el reductor nuevo de leo trying su perdón, objeto sugestiva argumentativa.

40:54  
YY además, si pretendes opiniones, le ruego tener en cuenta AA los honorables árbitros que el testigo fue citado como testigo técnico y en esa medida sus conceptos profesionales son admisibles dentro de la prueba. Doctor Duane Reformulé la pregunta si en el no fue mejor, a ver.

41:26  
Gracias, ingeniero. Usted ha hablado de que el ingenio se tomó meses en encontrar la solución definitiva. Esas circunstancias se habría.

41:44  
Solventado de mejor manera con el la compra del reductor nuevo que se cotizó el 21 de Julio. Yo le hago doctor, le hago esta esta precisión. Definitivamente la mejor decisión fue la que tomamos YYY. Me gustaría que nos hiciéramos una línea de tiempo si el equipo tenía un tiempo de entrega, la primera cotización, que era un supuesto, era una cotización y en esa cotización que nos enviaron.

42:14  
¿Iniciar la que usted llama LO trading o la que aportamos como LO trading? La primera cotización encontrada tenía un tiempo de entrega de 22 semanas, volvamos a ese tiempo de entrega, meses y a eso sumémosle en la línea de tiempo, el tiempo que se hubiese demorado, el transporte del equipo, la nacionalización del equipo y la llegada del equipo.

42:41  
A la fábrica de ingenio pichichi ubicada en Guacarín. Con los problemas anteriormente mencionados, teníamos escasez de materiales para la fabricación, que eso fue de las mayores factores donde empezamos nosotros.

43:01  
Con información técnica, real y veraz, porque como les mencionaba nosotros, además de de exportar, importamos y ya veníamos sintiendo o ya veníamos persiguiendo lo que nos venía pasando con las importaciones, con las nacionalizaciones de las mercancías, a eso súmele.

43:23  
Las diferentes variables exógenas que se venían presentando no estábamos aquí hablando, si hubiese sido la la solución, esa solución, no estábamos aquí hablando de 8000 millones de pesos, porque con toda seguridad el equipo se nos hubiera demorado 78 meses. ¿Y yo le digo de sinceridad a todos los a los jueces le digo, no estaríamos aquí empleados?

43:53  
El ingenio se hubiese reventado, el ingenio se hubiese quebrado. A nosotros se nos llega a parar la caldera, señores. Es como si a alguien se le para el corazón de forma súbita YY está a 50 km de un centro de atención. Se muere y estábamos aquí hablando de 1900 personas más sus familias desempleadas. O sea, que la verdad es que yo sí creo que.

44:21  
Del comité directivo no se equivocó y yo creo que si a nosotros nos hubiese tocado o nos vuelve y nos toca tomar una decisión de estas, nos la volvemos y la tomamos porque la con la con una caldera y fuera nosotros nomás tenemos una caldera con una caldera, no se para y para que ustedes tengan esta cifra, el tiempo de fabricación de una caldera en cualquier industria azucarera, no solamente en Colombia.

44:50  
Sino del mundo mínimo son 18 meses de fabricación más la traída, más la instalación. O sea que de verdad creo y les digo con todo el respeto y les digo con toda la conciencia y bajo la la bajo la gravedad, el juramento en la que me dijo la señora fue en la que estoy, que aquí no estaríamos sentados en este momento.

45:19  
Usted habló ahora de un comité de ventas, comité de compras, la Claro perdón, perdón de compras. Y en el expediente existe evidencia de la compra de un reductor nuevo. ¿De todas maneras, qué justificación, entonces tú en ese Comité de de compras del ingenio?

45:47  
Salir de todas maneras a comprar un reductor nuevo, nosotros cuando cuando se colocó el reductor cabaña que les mencionaba, ahorita el reductor de cabaña ese equipo mejoró entre 116 y un 17%. Les mencionaba hace un rato y teníamos que seguir buscando una solución porque sabíamos que no era la solución definitiva.

46:14  
Resulta que encontramos un otro reductor nuevo de origen Brasil, con un tiempo de entrega y ahí ya lo y ahí con esto creo que ustedes me van a entender mejor lo que es insistente en la diferencia durante este tiempo en el que llevamos con un tiempo de entrega, aproximadamente 30 semanas, no recuerdo bien la cifra, voy a hablar una cifra aproximada 30 semanas.

46:43  
Al final ese reductor decidimos en el momento solicitarlo porque veíamos que no encontrábamos la solución definitiva y al final ese reductor saben les fue infidente nos llegó casi en 18 meses, tuvo todos los problemas del mundo, lo que ya veníamos suponiendo, y aún así decidimos montemos y compramos un reductor nuevo y seguimos buscando.

47:10  
Porque no podemos seguir poniendo en riesgo después de que se presentó en el comité de compras y luego se licitó y se llevó a aprobación después de montar esa orden de de compra. El reductor que usted me está mencionando, el reductor nuevo seguimos buscando YY encontramos el otro reductor, el reductor que encontramos en los Estados Unidos, reductor marca folk con un mejor tiempo de entrega.

47:42  
Ingeniero, usted ha hablado aquí de la los retrasos en el periodo de entrega de un reductor nuevo, pero ese reductor del nuevo, según los documentos, no tiene las mismas características.

48:07  
De las del que tenía el ingenio pichichio del que se cotizó. ¿Podrían ser equiparables? ¿Entonces esas condiciones pueden ser? Son equiparables, doctor, yo lo he mencionado ahorita dentro de mi intervención inicial, que estamos hablando de un molino que se compone de unas masas más una transmisión.

48:33  
Más un reductor, más un motor. El daño está centrado en el reductor. Usted en ese reductor puede comprar el reductor del tamaño que quiera que desee. Él, siempre y cuando le funcione, va a funcionar común y corriente. No va a haber ningún problema, no vamos a decir o no o ahí. Técnicamente eso se lo puede preguntar a cualquier ingeniero titánico o ingeniero de proceso de azúcar de mantenimiento.

49:00  
¿Y ahí no se va a configurar, que es que el reductor por ser un tamaño mayor, pues vamos a tener una mejor eficiencia, no? Porque recuerdo que esto es un componente, este es un componente. ¿Qué es lo que va a pasar? Que muy seguramente el reductor, que es lo que nos pasó. El reductor está trabajando más tranquilo, está trabajando menos esforzado y le entiendo o más bien lo que usted acaba de mencionar, indica que.

49:30  
El tamaño o los o los caballos de fuerza del reductor no implican mayor extracción de azúcar. Así es doctor, no implica mayor extracción de azúcar. Con lo que le estoy diciendo es que si yo hoy en día tengo un reductor de 600 caballos.

49:45  
Y por algún motivo pongo un reductor de 900 caballos. Eso no me va a implicar lo que es que yo al final tengo un componente más eficiente para yo poder tener un componente más eficiente, por mera lógica conceptual de una operación de una máquina tendría que cambiar.

50:02  
Todos los demás componentes equiparables a la potencia. Entonces yo tendría que haber cambiado una masa mucho, unos componentes de masa mucho más grandes, una transmisión mucho más grande, un motor mucho más grande para poder llegar a hacer hacer una apreciación de que yo con él, con todo, eso sí, voy a generar una mayor eficiencia en la en el en la estación, en la estación.

50:27  
Pero como yo solamente cambié un equipo, pues yo ahí puedo poner un equipo de mayor potencia. Lo único que no puedo poner, doctor, es un equipo de menor potencia. Si yo pongo un equipo de menor potencia, pues corro riesgos en que el equipo se dañe. Dígale al despacho. ¿Qué pasó después de que el ingenio instaló el reductor de segunda comprado en Estados Unidos? Que usted mencionó unas respuestas anteriores.

50:59  
Inmediatamente el equipo yo les mencioné una respuesta anterior, les decía de una mejora que hubo en el lucky o en el reductor cabaña. Esa era marca lucky. Por eso habló lo que en el reductor cabaña de una mejora que hablamos del 17% una vez ingreso el reductor que identificamos en los Estados Unidos.

51:20  
Que fue de 900 caballos marca fol. Lo recuerdo muy bien. Una vez ingresó ese ese ese reductor a la operación, inmediatamente tuvimos otra mejora de casi el 30% adicional.

51:33  
Otra mejora con relación a como veníamos, es decir, no quiere, no quiero que vaya a quedar, que es que mejore con relación a como estaba antes de la falla, no antes de la falla. Tuve una pérdida de eficiencia total y la vine mejorando. Después el reductor de cabaña tuvo una mejora y entonces el reductor fali tuvo la otra mejor ese cuando cuando el ingenio trae ese reductor de segunda de los Estados Unidos.

52:00  
Ese reductor empezó a funcionar a full carga OOO. ¿Cómo fue la la instalación de ese de ese equipo? No señor, cuando el cuando el equipo llega de los Estados Unidos en los Estados Unidos y los un experto la Claro, cuando identificamos al equipo lo primero que nosotros realizamos una vez identificado al equipo en los Estados Unidos, porque no solamente identificamos uno.

52:26  
E identificamos 2 reductores de similares características, mandamos a nuestros técnicos, a nuestros ingenieros técnicos de proceso y de mantenimiento, lo mandamos a los Estados Unidos a inspeccionar ese equipo y además de eso, no solamente con la experticia de ese técnico nuestro que está día a día, están acostumbrados a este tipo de equipos.

52:52  
Lo que hicimos fue contratar inclusive una firma experta en la marca, estos 2 personas, estos 2 componentes integrantes fueron inspeccionaron el equipo in sitio en los Estados Unidos y nos informaron al Comité que el equipo estaba.

53:13  
En buenas condiciones que internamente el sistema de rodamiento, el sistema no solamente de rodamiento, sino el sistema de engranaje de los equipos, los dientes de los de de la transmisión interna del equipo estaba en buenas condiciones. Inmediatamente procedemos a hacer.

53:33  
Las respectivas órdenes de compra y mandar a traer el equipo y el equipo llega AA puerto. Tenemos novedades en el puerto, solucionamos la novedad en el puerto, el equipo llega a las instalaciones del ingenio automáticamente nuestro equipo de técnicos hacen una inspección interna del equipo y nos damos cuenta desde los Estados Unidos que el equipo sí podía tener un problema en sus en sus.

54:01  
Cuando nos damos cuenta decimos compren el equipo y una vez compren los rodamientos del equipo, el equipo llega acá YY efectivamente nos damos cuenta que el equipo tiene unas marcas de 8 en los en los rodamientos.

54:15  
Ya los rodamientos los teníamos. Arrancamos la operación del equipo, el equipo si arranca de una forma tranquila porque así es que arrancamos los equipos y no los llevamos a full carga. Porque si llegásemos a llevar el equipo a full carga pues teníamos y corríamos el riesgo de que reventábamos todos los rodamientos. Nuevamente el equipo los transmisión y ahí para todos su su, su estructura de engranaje.

54:39  
El equipo empieza a subir la carga, empieza a subir el esfuerzo y nos damos cuenta por análisis de vibraciones que efectivamente los rodamientos tienen unos unos problemas y empezamos a aguantar el equipo espacio para irlo llevando hasta el próximo paro. No que tuviéramos para destapar el equipo, colocarle los rodamientos nuevos y llevarlo a plena carga.

55:01  
Este relato que le estoy haciendo fue un relato que sucedió una vez llegó el equipo por allá en el mes de febrero. En enero se puso en funcionamiento en febrero y arrancamos a hacer las curvas de operación del equipo. Nos damos cuenta durante las curvas de operación del equipo que hay un tema en los rodamientos. Solicitamos, hacemos, programamos un paro de mantenimiento para cambiar los rodamientos y en el mes de abril se le cambian los rodamientos.

55:27  
Arranca full carga y se ve que la mejor arranca y llega a su 100%. Cuando le digo 100% es eficiencia, igualito hasta antes después de la falla. Es decir, en ese momento nos damos cuenta que todas las variables técnicas de operación y deficiencia de la estación de molienda quedan iguales.

55:54  
¿Hasta antes del de de la falla presentada que fue el 17 de Julio, ingeniero, usted mencionó ahorita que el ingenio le hizo una inspección en el sitio al reductor y evidenció que potenciales fallas que se confirmaron después en la ciudad de Cali de Guacarí, perdón en la planta cuando?

56:21  
Cuando le hacen la revisión, eso fue lo que acaba de mencionar. ¿Si eso fue así y se evidenciaron desde la ciudad, desde desde antes de la compra, cuando se hizo la inspección, por qué el ingenio finalmente terminó comprándolo? Porque aún así, doctor, en un momento, doctor, se levantó la mano.

56:38  
Sí, sí, doctora, no tiene que ver con la pregunta, es que veo que el testigo permanentemente está mirando y revisando algo que tiene en el escritorio de al lado y lado. Por favor, gracias Kevin. Don Jairo debe debe mirar de frente a la Cámara. Si usted va a consultar un documento, debe solicitar autorización para consultar. Bueno, señora.

57:06  
Pues la verdad, la verdad, la Claro señora, bueno, no estoy consultando nada, es es lo único que hago, es que me estoy tomando un tinto, pero ya no me lo tomo más, repito la pregunta a señora Presidenta si el ingenio identificó que el reductor tenía eventuales fallas cuando lo iba a comprar en la revisión que hicieron en el sitio de Estados Unidos.

57:31  
¿Y esas fallas finalmente se confirmaron, según usted los los relató en la planta, por qué si evidenció que existía una potencial falla de ese reductor en los Estados Unidos? ¿Por qué de todas maneras lo compró? Porque, doctor, el ingenio tomo la decisión de comprar el equipo le mencionaba en principio que si hubiésemos comprado el equipo nuevo habríamos corrido unos riesgos más altos.

57:57  
Sí, primero seguíamos teniendo el potencial que nos venía presentando en la caldera. Segundo, el tiempo de entrega, demasiado largo por los tiempos de fabricación que les mencionaba ahora y muy seguramente si hubiésemos comprado el equipo nuevo y no hubiésemos tomado la decisión de haber comprado este equipo.

58:15  
Que conseguimos en los Estados Unidos con tiempo de entrega de 2 semanas porque estaba el equipo, ya estaba listo, no era no había proceso de fabricación, el equipo ya estaba disponible, entonces muy seguramente, inclusive si uno tira de esto y extrapola esto en tiempos lo lo que hubiese pasado en tiempos de entrega al equipo lo hubiera el nuevo equipo lo hubiéramos puesto a funcionar. Haga usted finalizando el año 2022.

58:39  
Con esto le quiero decir, señor abogado y señor o jueces, que de verdad que antes le ahorramos plata a este proceso si aproximadamente le está. Estoy hablando de unos 3 o cuatro meses adicionales de lucro. Acá estamos hablando de una de un valor muchísimo más ingeniero. ¿En qué momento si usted lo recuerda, se niveló?

59:08  
El la pérdida de sacarosa posterior al siniestro a la que venía anterior antes del siniestro. Los datos, no, los datos nos informan que el siniestro en el el lo, lo, la información se niveló después de abril. Le estoy diciendo cuando uno mira la información de mayo, de junio, de Julio, de ahí en adelante se ve claramente la mejora que ya tuvo y que ya quedamos con las condiciones.

59:37  
Operativas hasta antes de la del problema que tuvimos en el reducto ingeniero. ¿Usted recuerda de cuál de cuántos caballos de fuerza era o fue el equipo que el ingenio compró en los Estados Unidos de segunda? 900 caballos, doctor. Y recuerda de cuántos caballos de fuerza era el equipo que tenía instalado el ingenio pichichi y que sufrió el daño.

1:00:04  
Estaba por alrededor de 65060080 caballos y tiene un dato preciso, si me si me tocaría entrar aquí a mi información y darle el dato. Precisito Perdón, Señoría, gracias doctora, se dejó Claro y esta mañana se reitero que lo que consta en documentos.

1:00:38  
Y esa información que ha sido ya por la cual se le ha preguntado al testigo en todo. Esta es la segunda ocasión. Consta en documentos y están dentro del expediente, de tal manera que pediría que se cumplan esas reglas de no hacer preguntas que ya están que reversen sobre hechos que ya están acreditados documentalmente. Gracias.

1:01:09  
¿Ofrezco excusas, pero esas preguntas eran relevantes para saber si el testigo las conocía para hacer esta pregunta que voy a hacer? ¿Y es ingeniero? ¿Jairo, la diferencia en la que el de la potencia entre el equipo que compró el ingenio finalmente de segunda, en comparación con el anterior que usted ha mencionado y que hizo conocer, tuvo alguna influencia en la decisión de compra? No, señor.

1:01:37  
No, señor, vuelve. Y le digo, estábamos buscando un equipo por lo menos igual o superior o superior en potencia era la característica, pero no quiere decir que si encontramos un equipo de 900 caballos esa era la decisión ideal. Eso o sea que eso era motivante, pues para para salir AA comprarlo la decisión más.

1:02:00  
Fue el tema que teníamos presentando en nuestra caldera, esa era la decisión más más primordial porque la cantera, como les decía yo en principio, se nos estaba pagando. Ingeniero en términos económicos, cuál fue el efecto para el ingenio pichichi en cuanto al tema de lucro cesante del daño del reductor del molino 6.

1:02:30  
Alrededor de 8000 600000000 de pesos de como pérdida en eficiencia antes de hacer, pues los descuentos que que se tienen que realizar en el caso. ¿Cómo llegó el ingenio pichichi a esa cifra? ¿Cómo se hicieron esos cálculos? Alisto, esos cálculos se hacen muy sencillos acá en nuestra industria y es producto de una pérdida en la eficiencia, uno lo que hace es que mira cómo estaba antes de la falla.

1:03:00  
Lógicamente y nosotros, toda la estadística la tenemos y revisamos cómo eran nuestras variables técnicas de proceso antes de la falla, qué nos sucedió después de la falla, donde vemos el incremento de casi el 100% en la en la variable, indicador principal que fue la sácaros en bagazo.

1:03:21  
Sí, y simplemente lo que hacemos es la diferencia entre cómo estaba antes de la falla y lo que nos estaba presentando durante la falla. Pues revisamos y hacemos la conversión o hacemos el cálculo de cuánto es el equivalente en azúcar que hubiese salido de acuerdo a la eficiencia del proceso. Eso lo multiplicamos por un precio de venta del momento. Sí, y valoramos el negocio y valoramos la pérdida.

1:03:49  
Antes de seguir con las preguntas le le le pido que nos indique si usted hizo parte del equipo del ingenio pichichi que intervino o más bien o que que se conectó con el ajustador para realizar el valor de la liquidación de esta pérdida. Sí señor, yo era el responsable en ese momento. En ese momento yo me desempeñaba como jefe, Planeación financiera, el momento.

1:04:19  
Y fui la persona que designó el ingenio con su equipo de trabajo para reunirse con el ajustador y establecer el modelo de liquidación. ¿Hace un momento se habló o usted en esta diligencia ha hablado de la la la compra de un reductor nuevo?

1:04:44  
La compra de un reductor de segunda, la instalación o la puesta en funcionamiento de un reductor prestado por el ingenio de la cabaña. ¿Los soportes de esas actuaciones, usted se las entregó al ajustador durante ese proceso? Sí señor, toda esa información fue entregada al Ajustador, volviendo al tema del del cálculo del lucro cesante.

1:05:13  
¿En cuanto a la pérdida de ingresos del ingenio, qué se qué hizo usted para calcular ese valor? ¿Y de dónde sacó esas, de dónde, de dónde sacaron los informes de esa, de esa para esa liquidación? Nosotros diseñamos un modelo, un modelo técnico financiero para establecer la liquidación o para establecer la liquidación de la pérdida.

1:05:37  
Y toda la información es que se sacó es información 100% trazable y salieron de nuestro sistema de información interna del ingenio, de nuestro RP, del ingenio y de nuestro sistema de informe de Laboratorio oficial del ingenio. ¿Qué información mide el ingenio en su planta? Perdón, doctor, me repite. Qué pena que que usted habla de que salieron de de nuestro sistema de información.

1:06:03  
¿Qué variables son las que mide el ingenio que le permitan establecer? Ese son muchísimas variables las que el ingenio mide. El ingenio mide variables hora, hora de todas las variables técnicas de las diferentes estaciones del proceso.

1:06:16  
Para este caso, que es el tema del lucro cesante, se establecieron o no es que se establecieron. Las variables que entraron a generar la afectación son las variables de de eficiencia de la estación de molienda, como lo son la sacarosa, la sacarosa por ciento caña, la tasa de molienda, la la producción de la la sacarosa por ciento bagazo, la eficiencia de la fábrica que se calcula vía un BHR.

1:06:42  
¿El precio del azúcar en el precio del azúcar en su momento qué otra variable? Ah, YYY los y las YY el cálculo de la miel que se que se produce en el momento son las variables de forma general. ¿Usted habló ahora de tándem de molinos la información?

1:07:06  
¿Y ustedes utilizaron para realizar el cálculo de la pérdida? ¿Se refiere a la información del tándem de molinos OO? Esa información es medible independientemente de cada molino. Esa información se mide del tándem de molinos, la información se mide general de los molinos. No hay una información que uno vaya a medir porque recuerde que el proceso de moliente, y por eso así lo he mencionado ahorita, es un proceso.

1:07:36  
Y el proceso de molienda me da una eficiencia como proceso, y cuando tengo una afectación en alguna parte del proceso de molienda, pues se me vuelve ineficiente el proceso de molienda. ¿Cómo puedo entonces yo saber que el cálculo de lucro cesante en este caso que hizo el ingenio, está relacionado con la afectación del molino 6?

1:08:01  
Ah, eso es muy sencillo, doctor, porque acuérdese que de hecho las pólizas así lo recuerdo, que la póliza así lo mencionaba. Uno tiene que mirar cómo estaba la condición técnicamente antes de la falla, cómo estoy durante la falla y cómo quedé después de la falla.

1:08:21  
Pues resulta que la las variables que les mencioné usted las puede trazar, las puede validar y así lo validó el ajustador de cómo fue el proceso o cómo venía comportándose la eficiencia del proceso antes de la falla. ¿Y cuándo sucedió la falla? Inmediatamente la ineficiencia se menositio. Cuando entrar fueron entrando paulatinamente las soluciones parciales, las mejoras empezaron a verse reflejadas.

1:08:48  
Y cuando llegó la solución definitiva, la eficiencia volvió a su normalidad en términos de unidades de de producidas. ¿Cómo se puede calcular esa el efecto de esa ineficiencia en las unidades producidas? ¿Usted me puede repetir repetir la pregunta cuando dice el efecto? No le entiendo, discúlpeme.

1:09:20  
¿Cuando usted habla de una pérdida de eficiencia como consecuencia de la afectación del del reductor del molino 6 por el daño del reductor, mi pregunta es, cómo puedo yo saber o traducir que o entender cuántas unidades debo de producir como consecuencia esa pérdida de de de eficiencia?

1:09:43  
Ah, muy sencillo. Resulta que cuando le hablaba ahorita que hay una variable que se mide, que se llama la sacarosa por ciento bagazo, esa variable cuando se nos sube nos está diciendo el proceso se volvió ineficiente y cuando esa variable se sube pues simplemente usted dice como estoy antes, como estoy, la diferencia entre como venía yo presentando mi variable a como estoy hoy.

1:10:08  
Me da un delta y ese delta lo multiplico por el las toneladas producidas por el rendimiento real producido, y eso me dan unos quintales de azúcar que dejé de producir.

1:10:20  
Al final, esos quintales de azúcar que dejé de producir, cuando oigo quintales de azúcar me va a producir, fueron quintales de azúcar que conceptualmente se fueron en el bagazo, se quemaron en la caldera, no generaron estabilidad en el sistema y esos y esos quintales a los cuales estoy referenciándoles o multiplicar 1 \* 1 precio promedio, un precio de venta al momento, y eso me da la valoración o la tasación de lo que dejé de vender, es decir, el lucro cesante.

1:10:50  
¿Si usted esta son se refiere, se refiere a la pérdida de unidades dejadas de vender o hay algo? ¿Algunos conceptos adicionales vinculados al tema? Claro, ahí nosotros en la tasación que realizamos, en el modelo que diseñamos para para la liquidación de del siniestro o el o el o el evento, lo que lo generó fue.

1:11:18  
El efecto que tuvo y fue una pérdida, al final la esta ineficiencia nos tradujo finalmente a una pérdida de utilidad. Al final se me configuró todo porque yo seguí muriendo y si no hubiese molido la caña pues al final el no haber molido la caña. Lo que decíamos ahorita hemos estado aquí hablando de un cese total de actividades y no estuviéramos hablando aquí de.

1:11:43  
8009 1000 millones de pesos. Sino que estuviéramos hablando, si bien lo he mencionado ahorita, cuando hay este cese súbito de utilidad, estamos hablando de más o menos 80000 millones de pesos, sí, entonces realmente la liquidación de la de la pérdida tasamos la pérdida de la utilidad bruta y en esa tasa de pérdida etilibrada bruta llegamos al efecto económico final de acuerdo a las condiciones establecidas en la póliza.

1:12:11  
¿El el daño del reductor del molino 6 tuvo algún efecto en los costos de la de la compañía? Sí señor, a nosotros se nos configuró un incremento de costos. ¿Por qué? Porque al final nosotros seguimos moliendo la caña, entonces yo les explico el sentido lógico, porque estamos diciendo que se nos generó un incremento de costos realmente cuando yo produzco.

1:12:37  
Cuando yo tengo toda mi estación, yo produzco x cantidad de unidades para efectos prácticos simples, y lo entendamos, si yo produzco 100 unidades y estas unidades antes de la falla me venían costando 80000 pesos para que me entiendan.

1:12:57  
Pues que sucedió, yo incurri en unos costos que lo sigo incurriendo y al final mi pérdida de valor se me configuro en que ya no estoy produciendo mi 100 unidades, sino que estoy produciendo 95 unidades, al final ese ese valor lo que me estaba costando 80000 pesos, pues al final ya no me va a costar 80000 pesos, al final esos me va a costar 85000 pesos, 87000 pesos. Términos prácticos estoy teniendo un mayor costo en mi cadena de valor por el orden de 5.

1:13:27  
1006 1000 pesos. En este ejemplo práctico eso indica que la caña subió de precio, no, no quiere decir que la caña haya subido de precio, es la misma, es el mismo precio. Al final lo que me está indicando es que yo destruí valor para la compañía, finalmente lo que me está diciendo es que al final del día yo tuve una afectación directa en mi utilidad y al final lo que le estoy diciendo es que incurrí con todos los costos, tanto los costos fijos como los costos variables.

1:13:57  
Si incurrieron en el proceso, pues al final se me configuró un incremento en costos total que me generó un incremento que me generó una pérdida de valor en el momento, en el momento de la tasación y eso es lo que nosotros estamos cobrando, pero discúlpame, pero no entiendo. O sea, lo lo que usted menciona es que la caña no tuvo aumento de precio, siguió con el mismo valor que tenía, pero aún así usted está diciendo que tuvo un aumento de costos.

1:14:27  
¿De dónde sale ese aumento de costos? Es lo que le mencioné ahorita doctor, ya está repetida objeto por repetir, cambia la pregunta ingeniero, usted fue la persona que presentó los cálculos del lucro cesante, sí señor usted.

1:15:07  
Para sustentar el valor de la pérdida ante el ajustador, inicialmente presentó un modelo económico que decía de algo así como de 7000 400000000 de pesos, no sé si lo recuerda, sí señor, perdón, insinuantes objeto por insinuantes.

1:15:34  
¿Para poner la pregunta, doctor, Duérmete, dígale al despacho qué modelos financieros OO económicos presentó usted para sustentar el valor del lucro cesante entre la compañía de seguros y el ajustador? Nosotros presentamos primero el modelo económico inicial que que realizamos.

1:16:02  
Donde nos estaba dando una tasación de la perdida. ¿Luego qué sucedió? Luego en las diferentes reuniones con el, con el, con el ajustador, el ajustador nos decía que ese modelo inicial que estábamos presentando a la luz de la póliza, no se no generaba la liquidación de lo que estaba solicitando o lo que estaba solicitando la póliza, OA lo que él se refería incluso era la póliza.

1:16:27  
Al final la tasación inicial nos estaba dando x valor 7000 y algo millones de pesos y al final nosotros qué hicimos con lo que nos dijo el Ajustador, presentamos 1 segundo modelo con el mismo concepto fundamental de la póliza, sí, la cual nos manifiesta que es deber de la liquidación que la póliza o que se por lo menos se con.

1:16:52  
Se considere que la fue el funcionamiento de la de la de la de la fábrica o la o el tema utilidad bruta que a igualito en las mismas condiciones hasta antes de la falla. Entonces aplicamos el mismo concepto lógico de de la póliza y al final llegamos al mismo valor inicial, o sea, ahí no, pronto no presentamos.

1:17:16  
Los modelos presentamos el mismo modelo 1 \* 1 carretera y la otra para por la otra vía. Y al final llegábamos a la mente primero. ¿Tradicionalmente, la pérdida de sacaros en bagazo es un factor fijo o es un un factor variable? ¿Disculpe doctor Duberne, tengo una moción de orden para la señora Presidente, tiene la palabra doctor Juan Manuel?

1:17:46  
El testigo, marco castiblanco, está citado ya para las 3:30. Creo que este interrogatorio va a prolongarse por lo menos yo tengo bastante, bastantes preguntas, no sé si mis colegas también las tienen, razón por la cual quisiera poner de presente esa situación para efectos de decirle al testigo que aguarde o.

1:18:14  
¿Si así lo considera el tribunal hacer la la reprogramación porque este testigo es marco castilblanco, qué es el ajustador? Y creo que una parte importante de toda la discusión técnico, jurídica, financiera, contable y de seguros, pues estriba en lo que es el contenido del del de los informes de ajuste.

1:18:43  
Y lo que nos pueda decir el testigo en relación con lo que fue el trámite del reclamo, así que por eso me atrevía AA interrumpir la la audiencia para efectos de que pues ustedes tomen las decisiones aquella lugar, es más, podríamos hacer un receso.

1:19:05  
¿Mientras ustedes lo lo lo hacen por por razones yo converso con mis co árbitros y hacemos un receso de 5 minutos, son las 3:25 a las 3:30 por favor, gracias de seguros OK? Que de acuerdo con la solicitud formulada por el apoderado de suramericana de seguros, efectivamente nos parece razonable y sensato aplazar la el.

1:19:46  
La recepción del testimonio del testigo marco castiblanco, como quiera, pues que sí son testimonios importantes que debemos escuchar con contención y dedicación, vamos entonces en auto se deja, pues obviamente las constancias en el auto y aquí también, pues queda grabado y está forma parte de la del ACTA.

1:20:12  
Para que por el que tiene, pues el contacto con el con el ajustador le informe que será aplazada, la la su, su testimonio y en auto posterior, pues estaremos reprogramando esta esta prueba en este orden de ideas, pues esa fue la decisión del Tribunal. Continuamos entonces con la el testimonio de el señor Johnhaire.

1:20:42  
¿Gracias, ingeniero, usted sabe? Le le preguntaba. Y no recuerdo si alcanzó a responder si la la, la sacarosa, la pérdida de sacaros en bagazo del ingenio. Es un porcentaje fijo o es un componente variable, un porcentaje variable, doctor, pero eso ya lo había preguntado.

1:21:11  
Qué pena, doctor, es que no recuerdo si lo alcanzó a responder. La verdad es que por eso le hice la pregunta, porque no sé si ya lo respondió, perfecto, sí, repetida, no sé, igualmente la respondo, no sé qué me dice, está bien, si está, si está repetida. Continuemos, doctor, por favor, gracias ingeniero. ¿Cómo?

1:21:42  
¿Calculó usted para la, para la determinación del lucro cesante, el porcentaje de pérdida de bagazo del ingenio pichichi repetir?

1:22:15  
A mí me parece que esa pregunta no ha sido formulada. El doctor preguntó cuál era la pérdida del porcentaje y si era variable o no, pero él está preguntando ahora del bagazo. Esa es una nueva pregunta que él no ha formulado. La doctora Catalina está levantando la mano.

1:22:35  
Sí, doctora, está. ¿Esta pregunta se formuló al inicio, o sea, cuando es que sea un poco extenso, pero al principio de las preguntas que aceptaba el doctor Turna, sí, y el cómo YY cuál las 2? Bueno, aquí lo pasé. Es el doctor Alberto José, señora.

1:23:05  
¿Usted acaba de de manifestar que no está repetida la pregunta en relación con que no era el cómo, el cómo, sino cuándo? Sí, la pregunta que está haciendo el doctor Duven ella ahora es del bagazo, OK, entonces, teniendo en cuenta pues la manifestación del doctor Alberto usé arbitro de este panel, contesta entonces la pregunta.

1:23:29  
Listo, el cálculo de la sacarosa por ciento va gaso, la cual calculamos es una variable. Es una variable de proceso, no es una constante de proceso, en este o en el proceso del azúcar no hay constantes y está variable tan importante para la tasación de la pérdida se calculó con base.

1:23:56  
En información de 5 años antes de lo ocurrido al proceso. ¿Por qué 5 años? Porque recuerden que la póliza deja algo documentado, muy Claro que dice que debo de tener las condiciones normales de operación del proceso y en este proceso hay muchas variables exógenas, como son el clima, una de las principales variables exógenas si tenemos.

1:24:25  
1 Año de niño, 1 Año de Niña, si hubo problemas sociales, si hubo paros sociales, si no hubo paros sociales porque en este tema se en el rango de la del paro social, nosotros tuvimos afectación también. Entonces se configuraba como una variable no normal. Fue por eso que cuando se calculó cogimos 5 años atrás normalmente la dinámica de este sector azucarero.

1:24:53  
Porque estamos hablando de seres vivos, que es la caña de azúcar, lleva afectaciones del Estado del clima luego entonces por eso fue que en el la base del cálculo, nosotros cogimos un periodo de tiempo lo suficientemente lo suficientemente amplio y de hecho.

1:25:15  
Así lo amerita la estadística, entre más representativa sea la información, menos probabilidad, error en la información hay y más en este tipo de variable de procesos. Producto de eso fue que cogimos 5 años doctores y generamos la variable, la estabilidad de la variable y generamos estable de esa variable.

1:25:46  
Cómo cómo compaginó el ingenio, esa variable que usted me llama y que entiendo que tomó como rango 5 años con la pérdida final de sacar esa medida en el laboratorio, como usted lo mencionó hace unas preguntas anteriores.

1:26:09  
Eso es un promedio ponderado, ni siquiera aritmético, y es un promedio que pondera con las toneladas de caña molida, porque así se debe de ponderar la forma correcta esta variable y luego lo que se hace es que se compara esa variable con el efecto puntual que nos viene presentando día a día la pérdida como tal o la variable el indicador de sacaros en Vacazo. Entonces diariamente empezamos a hacerle seguimiento diariamente y así está consignado en el modelo.

1:26:38  
Hasta el final de del hasta el 30 de abril, que fue el final cuando ya la variable llegó Asus condiciones normales de operación hasta antes de La Paz. ¿Usted sabe quién es Fabio Eraso? Sí, señor. Fabio Eraso fue una persona que nos acompañó. Fue como la el asesor desde el punto de vista.

1:27:06  
Del clausulado de la póliza como tal, porque pues nosotros sabemos de caña, sabemos del negocio de azúcar, pero pues teníamos que tener un asesor que nos dijera qué nos dice el clausulado de la póliza y cómo aplicábamos correctamente o cómo aplicaba correctamente el modelo al clausulado de la de la póliza.

1:27:27  
Tuvo un acompañamiento lentamente técnico. ¿Desde el punto de vista de de los exigencias de la póliza contratada, en qué momento llega fabiolazo a al al al proceso que usted menciona de de liquidación de la pérdida? Fabiola, eso llega cuando ya nosotros teníamos el modelo armado de de liquidación de la póliza y nos empieza a dar la asesoría a la luz del clausurado de la.

1:27:55  
¿Cuál fue la intervención de Fabio Erazo en ese proceso? ¿La intervención de Fabio Erazo en el proceso fue guiarnos técnicamente en qué? En qué es lo que nos dice el fondo de la póliza, de cómo se cómo se liquida el lucro y qué era lo que nos decía que teníamos que tener la póliza, conceptos básicos de la de de la póliza contratada desde que información de que cómo estábamos antes de la falla, durante la falla, después de la falla.

1:28:25  
La participación de Fabio eraso fue conocida por las aseguradoras. El ingenio le puso en conocimiento a la al AA, las aseguradoras, el acompañamiento de Fabio Eraso. Entiendo yo doctor, que el acompañamiento de Fabio Eraso inclusive fue informado a las a la a las a las aseguradoras y entiendo que parte de la del de los honorarios del señor Fabio Eraso pues fueron.

1:28:51  
Estaban incluidos en la póliza, en la póliza como tal, como parte de los honorarios, o sea, que la la aseguradora siempre tuvieron conocimiento de que el señor Fabio eraso estaba dentro del proceso de tasación en calidad de acompañamiento técnico. Usted estuvo en alguna reunión con el ajustador, pero yo no le diría alguna, muchas.

1:29:20  
Con el ajustador tuvimos n cantidad de reuniones presenciales y virtuales, haciéndole las debidas explicaciones de cómo funciona el negocio del azúcar, cómo se debía trazar la pérdida del azúcar, explicándole de todas las formas cuál fue el concepto de pérdida de eficiencia que tuvimos durante el proceso de la del proceso de lucro, durante el proceso de la falla en esas reuniones participó fabiola.

1:29:47  
Sí, Fabio eraso participó en las reuniones. ¿Y cuál fue la intervención puntual de Fabio Eraso en esas reuniones netamente técnica, a la luz del acompañamiento? Pues de lo que clausulaba en la póliza, insisto, y cuando había algún, cuando nos desviábamos de lo que nos decía la póliza, de lo que nos decía las clausura de la póliza, pues Fabio Eraso simplemente nos decía Espérese, que eso en la póliza no lo dice.

1:30:15  
Durante ese proceso y ese acompañamiento de Fabi Eraso, el el doctor Eraso, valga la redundancia, produjo algún informe que se tuviera en cuenta por ustedes. Es decir, produjo algún documento, algún concepto específico sobre el tema. Nunca, nunca, en ningún documento técnico produjo fabi eraso. Los modelos de liquidación los hicimos nosotros como ingenio pichichi.

1:30:45  
Fabio no nos produjo ningún documento técnico y el doctor Fabio eraso avaló en ese acompañamiento técnico las los modelos económicos o financieros que hizo el ingenio para liquidar el valor de la pérdida. Lo lo, lo. Él lo revisaba Claro, sí, señor, y él lo avalaba. Y él decía, Sí, estamos en función del del de sí. Estamos liquidando en función del clausulado de la póliza, no nos estamos meteando.

1:31:16  
El ajustador. ¿Usted recuerda qué documentos le pidió el ajustador al ingenio pichichi para establecer el valor de esa pérdida para liquidar este este siniestro? Claro que sí, doctor. El ajustador nos pidió toda la información, nos si le voy a mencionar entre muchos nos pidió los informes de laboratorio.

1:31:38  
Los informes de ingresos de de ingresos de del ingenio donde estaban establecidos los precios, nos pidió estadística de cuál era la la información estadística de laboratorio 1 año, 2 años, 3 años, 3 años atrás nos pidió los diferentes pagues del del de la compañía de la compañía del año 2002 1001.

1:32:03  
Nos pidió composiciones de costos, nos pidió información financiera al máximo nivel, al máximo nivel de detalle. ¿Qué más nos pidieron? Nos pidieron desde el punto de vista técnico, información de fotos de del daño y cronogramas de montajes, información técnica de los equipos, facturas de todas las de todos los costos incurridos, pues entre otras 2. No sé si si le sigo diciendo cuáles más.

1:32:33  
Ingeniero con respecto a las cifras propiamente dichas, al, al, a, la, a los valores más bien que estableció el ingenio pichichi como como monto de la pérdida. ¿Hubo discrepancias en cuanto a eso, a esas cifras con el ajustador? Sí, señor, hubo muchas discrepancias dentro de todas las discrepancias.

1:32:58  
Una que la verdad, a mi parecer, fue una falla tan técnica, tan técnica y tan conceptual contable donde cuando nos llegó el informe, el el informe de de la firma castilblanco del Ajustador, nos estaban descontando gastos, nos estaban descontando costos dobles.

1:33:16  
Costos variables doblemente descontados y esa fue una de las discusiones grandes que tuvimos. Les decimos a razón de que usted me está descontando nuevamente costo y gastos variables no incurridos, si cuando ustedes nos colocan nos aplican el margen bruto, ahí ya me está descontando todos los gastos variables hacia adelante y hacia atrás del proceso. Una falla técnica muy grande.

1:33:44  
¿Usted menciona el margen bruto, cómo se calcula el margen bruto y qué significa eso? Pues el margen, el margen bruto se calcula de los gastos variables, los gastos variables no incurridos durante los gastos variables de la operación, es decir, dentro del clausulado de la póliza. La póliza nos reconoce dentro del esquema los costos fijos de la operación. El porcentaje bruto es el margen fijo de la operación.

1:34:13  
Pues entonces cuando él vuelve y nos descuenta los gastos variables no incurridos adelante el proceso, pues la falla técnica es total, nos está descontando doble y a la cual pues siempre le hizo saber y pues la verdad es que no, no pudimos hacerle entender o no llegamos a la cuenta y por eso parte estamos acá las cifras o los datos con los cuales usted calculó las cifras.

1:34:40  
¿De la liquidación de la pérdida que usted manifestó que avaló el el el señor Javier azo, son diferentes ahora los que eran a las que usted presentó en ese momento de liquidar el valor de la del procesante? Las cifras que nosotros aportamos nunca fueron diferentes, son las mismas. ¿Entonces en qué radicó la diferencia con el con el ajustador?

1:35:06  
La diferencia con el juzgado repetida y ya la contestó repetida, doctor, Duerme, gracias, ingeniero. ¿Cuál fue el comportamiento de los ingresos del ingenio pichichi durante el año 2021? Comportamiento de los ingresos pichi chi durante el año 2021.

1:35:34  
Un comportamiento, inclusive ingresos inclusive superiores a lo normal. ¿Por qué? Porque recuerde que y ahí y ahí les quiero aclarar algo. Recuerden que nosotros somos de vocación exportadora nuestra producción, nosotros el 40 para que hagamos 111 comparativo, el 40% de nuestra producción normalmente la vendemos en el mercado local.

1:36:00  
Y el 60% de nuestra producción la vendemos en el local, en el mercado externo o en el internacional. Resulta que en ese lapso de tiempo, en lo ocurrido el evento año 2021, imparto 2022, pues estas variables exógenas empezaron a incrementarse. ¿Cuáles son las variables exógenas a las cuales yo me refiero?

1:36:22  
Precio internacional del azúcar azúcar es un comodín como el azúcar contrato Nueva York número 11 empezó a subir y sobre todo el dólar. El dólar empezó a generar un incremento importante, pues esto me genera al final que el precio tanto en el mercado internacional como en el mercado local empieza a tener una subida o un incremento importante. Ha sido como está pasando hoy en día.

1:36:52  
Luego entonces, pues yo estoy perdiendo valor, porque mis cifras de ingresos debieron ser inclusive mucho más altas, diferentes a mis, a mis cifras productivas, las cifras productivas. Tú vas a ver que antes tuvimos una menor producción, pero en términos de ingresos es clarísimo, si tuvimos uno mayores ingresos, pero entonces no se supone, entendería que si tuvo el ingenio mayores ingresos, no tuvo lucro cesante.

1:37:21  
No, Claro, porque es que al final doctor, lo que nosotros estamos perdiendo el valor, mi margen bruto debe haber sido mucho más alto. Utilidad bruta, naturalmente debería haber sido más alto. Destruimos valor para la compañía, cómo no vamos AA cómo vamos a decir que que fueron, que no, que no había lugar un lucro en la liquidación de el lucro decante que usted mencionó el ingenio, descontó alguna cifra por gastos, no incurrió.

1:37:51  
El ingenio en el en el modelo inicial descontó una cifra por gastos no incurridos que fueron los gastos variables hacia adelante el proceso, pero resulta que ahí es donde radica el segundo modelo, porque cuando nos dicen que nosotros tenemos que aplicar el margen bruto contratado en el clausurado de la póliza, pues ya no puedo descontarlo, no puedo descontar esos costos y gastos no incurridos porque si no por naturaleza los estaría descontando 2 veces.

1:38:21  
Pero eso quiere decir porque no, no, no me quedó clara la respuesta, que el ingenio sí lo descontó o no lo descontó lo repite repetido, ya está contestando y para los árbitros está Claro, yo retiro la pregunta personalmente no me quedó Claro si me si Eh, Jairo, le voy a hacer una recomendación usted primero conteste muy concretamente la pregunta para que no haya duda de que sí o no y más vale si usted.

1:38:50  
Él quiere hacer una complementación o ampliar su respuesta, hágala para que nos quede, para que no haya duda sobre si usted respondió, si o no, entonces por esta vez, por favor, porque como usted se amplió tanto en la respuesta, yo tampoco entendí si sí o no, entonces por favor, le recomiendo hacer esa, o sea, responder concretamente, y si quiere ampliarlo, amplía, pero concreto, digamos en un principio. Gracias, gracias. Le preguntaba ingeniero entonces.

1:39:20  
En concreto, en los modelos que presentó el ingenio pichichi, el lucro cesante descontó los gastos no incurridos, los gastos variables no incurridos sí los descontamos. Sí señor, en esos 2 modelos, además se tuvo en cuenta el margen bruto, el que usted mencionó ahorita los 2 modelos o alguno de los 2 modelos involucra el margen bruto de utilidad de la compañía.

1:39:48  
En uno de los modelos incluye el margen bruto de utilidad de la compañía, el margen bruto contratado, porque el otro pues es, hay que lo tiene que calcular el ajustador ingeniero. Aparte de la afectación que se tuvo en los ingresos por parte del del molino del del ingenio por los daños del molino 6, usted mencionó en una respuesta anterior.

1:40:21  
Tangencialmente el tema del paro. ¿Por qué usted habló del paro del año 2021? Porque el paro fue una de las variables que que afectaba la estadística del ingenio, es decir, cuando el ingenio se se cesa. Las actividades, pues va va uno a pensar.

1:40:40  
Van a ver, van a pensar que el ingenio no murió la caña porque el ingenio tuvo Claro el ingenio tuvo una menor molienda de caña porque tuvo un en parte paro de la de cese de la actividad. Estuvimos parados algo así como casi 60 días. Entonces el dentro de la información dentro de la información estadística, y así también lo hizo un ajustado, se destaró.

1:41:04  
¿Una pequeña molienda que hubo cuando estábamos ya cesando las actividades y disparando, porque en el momento de que uno se desaliquida totalmente las operaciones y eso genera una distorsión en las variables del proceso, esa distorsión que usted dice más bien inicialmente le pregunto, no es ese entonces el efecto del lucro distante que se está reclamando? No, no, no, no, no. Una cosa es el paro social del ingenio que le trajo.

1:41:32  
Pérdidas increíblemente grandes al ingenio. Sí, pérdidas principalmente, unas pérdidas que fue lo grande del evento que que ocurrió en ese año, que estuvieron por el orden de 50052 1000 millones de pesos. Sí, y lo otro es el efecto del daño, el efecto del lucro que eso pasó después del paro, son 2 cosas totalmente diferentes y en la tasación de la pérdida, por eso es que se hace en los días puntuales del paro.

1:42:01  
¿De de la de la parada es de la falla los días puntuales de la falla ingeniero, qué son? Usted nos puede explicar qué son las pérdidas de sacarosa del proceso, del proceso de de de de cultivo hasta la fábrica. ¿Qué implica ese concepto? Claro, el ingenio por naturaleza, esta entidad, por esta compañía por naturaleza, tiene unas pérdidas de proceso.

1:42:31  
Resulta que las perdidas naturales de los de estos procesos tiene desde la cosecha de la caña, cuando el ingenio, cuando la empresa, cuando el ser vivo se cosecha, empieza a tener una deshidratación y por condición natural empieza a tener unas pérdidas de sacaros que nosotros las las medimos desde el primer instante se configura una pérdida de cosecha desde la que la desde que la caña llega.

1:42:58  
Desde la fábrica, desde el campo a la fábrica. Ahí tenemos una primera etapa de de pérdida de sacarosa. Luego en la estación de molienda hay otra pérdida natural por eficiencia natural del proceso que se configura otra pérdida de proceso. Luego vienen las pérdidas de elaboración como tal, que incluyen otras pérdidas de proceso y esas 3 grandes pérdidas. Se configura la pérdida de sacarosa como.

1:43:28  
Todo en este caso estamos hablando de un pedacito del proceso que son las pérdidas en la estación de molienda por eficiencia. ¿Como tal, este concepto que usted acaba de mencionar es el es es igual a la pérdida de sacarosa en vagazo? No, no, señor. La pérdida de sacarosa en vagazo, si bien lo mencioné, es una sola partecita.

1:43:50  
Si yo hablo de pérdida de sacarosa completa, estoy hablando de la de la pérdida, de la de la pérdida en cosecha, más la pérdida de bagazo, más la pérdida en la elaboración. Estamos hablando de 3 etapas, macros, en dónde sucedió la la el efecto en la etapa intermedia, que es la estación de moviendo, que es la que estamos hablando aquí.

1:44:20  
¿Cuáles fueron los gastos variables en los que no incurrió el ingenio como consecuencia del siniestro? Los gastos variables en los que el ingenio no incurrió como consecuencia del siniestro son los que están en la etapa de elaboración más la etapa de comercialización. Esos son los no incurridos que básicamente qué son en la etapa de elaboración son insumos.

1:44:43  
Empaques y en la tapa del proceso de de de comercialización, pues son los costos incurridos para comercializar el producto que no se incubrieron porque el el el. ¿El siniestro ocurrió justo en la etapa de la oración, ingeniero, usted menciona que el siniestro ocurrió en el molino 6, en ahí es donde ocurre el siniestro, por qué?

1:45:09  
Según los modelos que dice el ingenio, si la si el daño se produce en el molino 6. Eso tuvo un impacto en los costos de cosecha de caña de caña en arrendamiento de proveedores. ¿Si eso ocurre al final, cuál es la explicación de eso? La explicación es que yo incurrí, al final la caña se murió.

1:45:29  
La caña al final yo a mí me tocó, me tocó molerla, yo no tengo un esquema de decir Espérate un momentico, yo no muelo, yo no muelo, yo no muelo esta caña y tengo que incurrir en esos costos como tal, es por eso que dentro de esta liquidación, esos costos los tengo que tener en cuenta los costos total.

1:45:50  
¿Porque es que yo al final del día incurrí en ellos y vuelvo e insisto en dónde fueron los costos? Gastos no incurridos en la tapa de elaboración y en la etapa de de comercialización en la etapa final de la cadena productiva. Ingeniero cuando el ingenio calculó el valor de la pérdida.

1:46:17  
¿Tomó proyecciones económicas o proyecciones de presupuesto, ingresos o gastos, o tomó datos reales consolidados? Doctor, nosotros tomamos datos reales, lo que usted me está y porque yo soy la persona encargada de calcularlo. Usted me está mencionando el valor o el margen que utilizamos para contratar la póliza y ahí quiero explicarles algo.

1:46:45  
Cuando nosotros hacemos el proceso de contratación de la póliza, obvio contratación de la póliza, no. Estos procesos se hacen normalmente en los meses de mayo, sí en los meses de mayo. Nosotros, nosotros contratamos la póliza de junio hasta junio del otro año o el año corrido. Perdón. Y entonces cuando nosotros contratamos la póliza, tenemos una información real en la contratación de enero a mayo.

1:47:15  
¿Y tenemos que establecer lo que falta del año, cuál es la lógica y cuál es la información más precisa y más coherente para poder para poder hacer esta contratación, pues colocar el presupuesto de junio a diciembre, esta es la forma más, más, más consecuente, por qué? Si bien les he mencionado, ahorita hay muchísimas variables exógenas que nos mueven a nosotros tanto la producción.

1:47:42  
Como de precios y el presupuesto simula todas estas variables para poder contratar la póliza y hacer un pesado lo más acertado posible, en este caso se se dijo en la liquidación del de el lucro cesante.

1:48:09  
¿O mejor usted conoce el concepto de infraseguro? ¿Sí señor, nos puede decir qué entiende usted por infraseguro? Pues infraseguro es cuando nosotros hacemos una contratación de un seguro por valor y voy a ponerlo de ejemplo. Ah, bueno, como ejemplo del siniestro de 111000 millones de en bruto y resulta que esto es el.

1:48:35  
Valor asegurable, sí, ya no son o valor asegurado, no son 111, sino 120, pues la diferencia entre 111 y 120 se se considera infraseguro o seguro insuficiente, porque yo solamente tengo asegurado hasta las 11 que fue la contratación inicial. Eso es el concepto de Infraseguro usted cuando estaba haciendo la liquidación.

1:48:59  
Le fue informado por parte de la aseguradora o por parte de Fabio graso que usted mencionó que fue el asesor del ingenio en la liquidación de de la perfia con base en el seguro le fue informado que aquí había un infraseguro, si no fue si no fue formado, que aquí posiblemente podía configurarse un infraseguro.

1:49:21  
Pero nosotros en la liquidación la liquidamos y eso fue conocimiento también de de la de los ajustadores. Estábamos liquidando hasta antes de infraseguro o seguro insuficiente y hasta antes de ay. Se me olvidó el concepto, qué pena de los días que viene la póliza que le cobra uno del deducible. ¿Y por qué? ¿Por qué ustedes si tenían Claro que podía haberse configurado?

1:49:51  
Un OO que o que aplicaba un deducible y que podría haberse generado un infraseguro. ¿Por qué no lo tuvieron en cuenta en la liquidación? Porque es la orden del perito que que en debe que es la persona llamada calcular el nuevo margen para calcular el seguro y suficiente o el infraseguro. Eso lo teníamos Claro y eso lo sabíamos.

1:50:27  
¿Ingeniero, usted tuvo conocimiento de algún pago que hubiera realizado seguro general de sudamericano? Usted me puede por favor aclarar qué tipo de pago pagos con relación a este siniestro que hubiera recibido el seguro general, el ingenio piquichi con relación a este siniestro por parte del seguro general de sudamericano. Nosotros cuando arrancamos el proceso recibimos un primer pago.

1:50:56  
De seguro suramericana. Pero este primer pago era producto del reconocimiento del daño material del del del siniestro. Sí, aquí ahora estamos hablando de 2 escenarios. Un escenario es el daño material del otro escenario es del.

1:51:14  
Sí, nosotros sí recibimos un primer pago por daño donde hecho eso fue producto después de que la después de que el perito fue inspeccionó el equipo y nos dijo, sí señor, aquí hubo un daño material del equipo y sudamericano, nos dieron primer pago. ¿Aparte de eso, eventualmente hubo algún otro pago que usted haya conocido? Sí, hubo otro pago que que conocimos y eso fue un pago que.

1:51:43  
Arbitrariamente nos hicieron. ¿Por qué lo digo arbitrariamente? Porque nosotros en el momento de que suramericana nos consignó esa plata fueron 1600 y algo millones de pesos nos consignó esa plata. A mí la tesorería me dicen jefe, acaba de llegarnos un valor que dice pago ACH en 1610 y no lo hemos identificado. ¿De qué es?

1:52:10  
Obviamente por el monto a nosotros nos prende las alarmas ese pago y vemos por acá que dice suramericana ACHY no sabemos por qué, porque nosotros pues con sudamericana tenemos todos los seguros y sudamericana nos consigna plata de todos los siniestros, aún así nos genera la alerta inmediatamente lo mi nuestra primera decisión o recomendación fue espere un momentico entramos a identificar que es ese pago.

1:52:37  
Y a y a través de medios de diferentes correos, empezamos a enviarle unos correos a Suramericana que nos informara de qué era ese pago, porque no lo podíamos identificar. Después de que lo identificaron, el ingenio decidió devolver ese dinero. ¿Usted sabe cuál fue la razón por la cual devolvieron ese dinero?

1:53:01  
Nosotros devolvimos el dinero porque nosotros no estábamos de acuerdo inicialmente con la liquidación del lucro, nunca estuvimos de acuerdo y además ese dinero lo devolvimos porque las diferentes reuniones.

1:53:15  
Que participé yo con con la gente suramericana y de hecho con los mismos peritos. A nosotros siempre nos dieron a entender, siempre, nunca quedó documentado, pero siempre nos dieron a entender que la liquidación era una liquidación definitiva y que si nos llegaban a hacer un pago era un pago definitivo, a lo cual nosotros no estábamos de acuerdo con la liquidación en algún momento.

1:53:42  
El ingenio recibió alguna comunicación de parte de Suramericana o alguna de las aseguradoras que dijera, oiga usted ya recon, este pago no me puede mandar más perdón, perdón sugestiva, más superflua. Doctor Duverrey puede reformular la pregunta, por favor.

1:54:12  
¿Usted tuvo conocimiento de alguna comunicación en la que suramericana le dijera al ingenio que ese pago le impedía ese ese esa transferencia de 1000 600000000 de pesos le impedía de mandarlo sin si no casi que una pregunta asertiva, perdón ya ya ya la contestó, tuvo conocimiento de alguna comunicación de Suramericana que dijera que ese era un pago parcial?

1:54:42  
Perdón, perdón, objeto. Ese tipo de preguntas, efectivamente terminan siendo para que el testigo se acoja. A lo que le están preguntando, no son preguntas que están provocando espontaneidad YY no aportan absolutamente nada. Son subjetivas. ¿Don Jairo, usted qué recuerda de esa comunicación?

1:55:11  
Suramericana doctora, la Comunicación de Suramérica Suramericana nos entregó a nosotros una comunicación unos días después y era tan imposible identificar ese pago o saber que el pago era producto de eso, que primero el primer informe de la firma castilblanco venía por un valor 2000 y pico millones. La comunicación que nos llegó días después de Suramericana.

1:55:40  
¿Venía por 1000 700000000 de pesos y el valor que finalmente nos llegó a la cuenta 1600, cómo lo vamos a identificar? Primer punto, segundo suramericana nunca suramericana, siempre nos dio a entender a nosotros que la liquidación era definitiva, que cualquier tipo de documentación que hiciera nosotros ya de forma definitiva teníamos que asumir que ya el lucro hasta ahí llegaba y que aceptábamos las condiciones.

1:56:15  
Ingeniero, hubo alguna solicitud documental por parte del Ajustador que el ingenio no atendiera toda la documentación, se atendió y se le envió toda la documentación y fuimos transparentisimos con el con el con el ajustador, información que nos pedía. De hecho yo me apersoné toda la información.

1:56:44  
Que él necesitaba para enviársela como la necesitaba. El volumen de información que nos cruzamos aquí fueron demasiado gigas de información. No tengo más preguntas, señora Presidenta. Muchas gracias, OK. ¿Tiene entonces el uso de la palabra el doctor Gustavo?

1:57:16  
¿Doctora, cuál es el orden del interrogatorio? Como lo lo expresé en la sesión de la mañana, doctor Juan Manuel es en pues primero lugar el uso para los peticionarios, OK, listo, peticionar de la.

1:57:53  
Diga si o me voy a referir AA la mención que hizo usted respecto de 2 modelos o 2 tipos de liquidación o 2 tipos de liquidación, y sobre ese particular, efectivamente este dio algunas explicaciones, le pido que complemente su respuesta indicando.

1:58:23  
Con precisión. ¿Cuál fue la diferencia entre la primera y la segunda liquidación del lucro cesante? Doctor en esa, en esas, en esos modelos no hubo diferencia, la información fue igual, hubo una diferencia económica de 200000000 de pesos, si mal no recuerdo.

1:58:49  
Y la diferencia realmente fue de decimales decimales utilizados en los factores o no factores en las variables técnicas, porque cuando usted le genera un decimal de más o un decimal de menos, corre a esa a que le de esas, ese, ese, ese y al final del día, pues en un valor tan importante de estos de 8000, pues es una diferencia material. A ver, señor Barbosa, yo no me refiero al resultado.

1:59:19  
La diferencia en los factores que se utilizaron para sacar ese producto. ¿Entonces, cuál fue la diferencia en los factores, en los sumandos, en los factores que se multiplicaron, que se sumaron o se restaron primero? Pues sí quisiera aclararles que aquí no hay factores, los factores aquí no existen un factor es una constante.

1:59:48  
¿Si bien lo hemos mencionado doctor, y le recuerdo un poquito la dinámica de lo que lo que cómo funciona la operación de este negocio? Sí, esto son variables técnicas reales, medidas de forma diarias, que tienen una variación dependiendo de la condición puntual de la caña y de la Tierra de donde venga las Cañas. Sí, entonces aquí no hay configurado ningún factor.

2:00:17  
Entonces, en ese en esa pregunta que usted me hace, yo me confundo, porque no sé a qué tipo de factor se refiere, porque aquí no hay ningún tipo de factor, todo en base, datos, variables técnicas.