

RV: ENVIO 3 - ANEXOS A CONTESTACION DEMANDA - RADICACIÓN No. 2020-000263 (11001 3343 062 2020 00263 00) - DEMANDANTES: REPARACIONES D.T.E. HIJOS S.A.S. (NIT.900.813.243-0).

Correspondencia Sede Judicial CAN - Bogotá - Bogotá D.C. <correscanbta@cendoj.ramajudicial.gov.co>

Jue 26/08/2021 8:31

Para: Juzgado 62 Administrativo Seccion Tercera - Bogotá - Bogotá D.C. <jadmin62bta@notificacionesrj.gov.co>

📎 12 archivos adjuntos (28 MB)

OTRO SI N° 7--ENERO-2014.pdf; OTRO SI No. 11 - NOV 29 DE 2017.pdf; OTROSÍ 12.pdf; PRORROGA 1 AL OTRO SI #7-25 JUNIO-2015.pdf; PRÓRROGA 1 OTROSÍ 11.pdf; PRORROGA 2 AL OTRO SI #7-25 SEPT-2015.pdf; PRÓRROGA 2 OTROSÍ 11.pdf; PRÓRROGA 3 OTROSÍ 11.pdf; Prórroga 4 Otrosí 11 Cto. 11-2010 TRANZIT.pdf; PRORROGA N° 4- AL OTRO SI N° 7-22-SEPT-2016.pdf; TERCERA PRORROGA AL OTRO SI #7-23 MARZO 2016.pdf; OTRO SI N° 7-25 MARZ-2015.pdf;

Cordial saludo,

De manera atenta informamos que ha sido radicado el presente correo como memorial para el proceso relacionado en el mismo, dentro del registro en el aplicativo siglo XXI podrá confirmar los datos del mensaje como Asunto, fecha y hora de recibo.

Atentamente,

**Grupo de Correspondencia**  
Oficina de Apoyo de los Juzgados Administrativos  
Sede Judicial CAN  
RJLP

De: Javier Alfonso Gnecco Campo <javier.gnecco@transmilenio.gov.co>

Enviado: miércoles, 25 de agosto de 2021 3:31 p. m.

Para: Correspondencia Sede Judicial CAN - Bogotá - Bogotá D.C. <correscanbta@cendoj.ramajudicial.gov.co>; Juzgado 62 Administrativo Seccion Tercera - Bogotá - Bogotá D.C. <jadmin62bt@cendoj.ramajudicial.gov.co>

Cc: JOHN WILLIAM ESPINOSA ROMERO <notificacionesjudiciales@secretariajuridica.gov.co>; Alejandro Revollo Rueda <alejandro.revollo@gmail.com>; Procesos Judiciales - Oficina Juridica <procesosjudiciales@procuraduria.gov.co>; procesosnacionales@defensajuridica.gov.co <procesosnacionales@defensajuridica.gov.co>

Asunto: ENVIO 3 - ANEXOS A CONTESTACION DEMANDA - RADICACIÓN No. 2020-000263 (11001 3343 062 2020 00263 00) - DEMANDANTES: REPARACIONES D.T.E. HIJOS S.A.S. (NIT.900.813.243-0).

Bogotá D.C., agosto del 2021.

Doctora:

**MARÍA DEL TRÁNSITO HIGUERA GUÍO.**

JUEZ 62 ADMINISTRATIVO DEL CIRCUITO JUDICIAL DE BOGOTÁ D.C.

SECCIÓN TERCERA.

Correo electrónico [correscanbta@cendoj.ramajudicial.gov.co](mailto:correscanbta@cendoj.ramajudicial.gov.co)

Bogotá D.C.

**Asunto: ANEXOS DE LA CONTESTACIÓN DE DEMANDA.  
MEDIO DE CONTROL REPARACIÓN DIRECTA  
RADICACIÓN No. 2020-000263 (11001 3343 062 2020 00263 00)**









**DEMANDANTES:** REPARACIONES D.T.E. HIJOS S.A.S. (NIT.900.813.243-0).

**DEMANDADOS:** BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL y la EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO (TRANSMILENIO S.A.).

**JAVIER ALFONSO GNECCO CAMPO**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 73.114143 expedida en Cartagena (bol.) y portador de la tarjeta profesional No. 78.385 del Consejo Superior de la Judicatura, en ejercicio del poder que se me ha conferido por parte de la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO TRANSMILENIO S.A.**, encontrándome dentro de la oportunidad legal, procedo a presentar **CONTESTACIÓN DE LA DEMANDA** de la referencia.

#### ANEXOS:

12 finales documentos PDF otro síes y prórrogas del Contrato de Concesión celebrado entre TRANSMILENIO S.A y TRANZIT S.A.S.,.

 OTRO SI N° 7-25 MARZ-2015	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	383 KB
 OTRO SI N° 7--ENERO-2014	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	713 KB
 OTRO SI No. 11 - NOV 29 DE 2017	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	878 KB
 OTROSÍ 12	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	17.025 KB
 PRORROGA 1 AL OTRO SI #7-25 JUNIO-2...	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	769 KB
 PRÓRROGA 1 OTROSÍ 11	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	576 KB
 PRORROGA 2 AL OTRO SI #7-25 SEPT-2015	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	445 KB
 PRÓRROGA 2 OTROSÍ 11	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	570 KB
 PRÓRROGA 3 OTROSÍ 11	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	2.112 KB
 Prórroga 4 Otrosí 11 Cto. 11-2010 TRANZIT	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	4.830 KB
 PRORROGA N° 4- AL OTRO SI N° 7-22-S...	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	415 KB
 TERCERA PRORROGA AL OTRO SI #7-23 ...	16/06/2021 3:53 p. m.	Adobe Acrobat D...	458 KB

#### NOTIFICACIONES:

##### Parte demandada:

Bogotá, Distrito Capital: [notificacionesjudiciales@secretariajuridica.gov.co](mailto:notificacionesjudiciales@secretariajuridica.gov.co).

La Entidad y el suscrito abogado que la representa como su apoderado recibiremos notificaciones personales en los términos de ley a través del correo electrónico exclusivo para notificaciones judiciales [notificaciones.judiciales@transmilenio.gov.co](mailto:notificaciones.judiciales@transmilenio.gov.co).

Igualmente recibo las demás notificaciones en el buzón de correo electrónico institucional como funcionario de la entidad [javier.gnecco@transmilenio.gov.co](mailto:javier.gnecco@transmilenio.gov.co) y en mi correo personal [gneccocja@yahoo.com](mailto:gneccocja@yahoo.com).

La dirección de la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO TRANSMILENIO S.A.** ubicada en la Avenida El Dorado No. 69-76, Edificio Elemento, Torre 1, piso 5, Bogotá – Colombia, Horario: 7:00 a.m. a 4:30 p.m. El actor en la dirección anotada en la demanda principal.

**Parte demandante:** En la dirección Calle 29 BIS SUR No. 29-67 de la ciudad d Bogotá D.C. y en el buzón de correo electrónico: [alejandro.revollo@gmail.com](mailto:alejandro.revollo@gmail.com). La apoderada de la parte demandante [elianasanchez63@hotmail.com](mailto:elianasanchez63@hotmail.com). Dirección Calle 7 No. 15ª-38.

A Ministerio público en el correo electrónico: [procesosjudiciales@procuraduria.gov.co](mailto:procesosjudiciales@procuraduria.gov.co).

La Agencia Nacional de Defensa Jurídica: [procesosnacionales@defensajuridica.gov.co](mailto:procesosnacionales@defensajuridica.gov.co)

Del H. Juez, con el acostumbrado respeto y la debida consideración.



Cordialmente,

**JAVIER ALFONSO GNECCO CAMPO**

C.C. 73.114.143 de Cartagena (Bol.).

T.P. 78.385 del C. S. de la Judicatura.

Apoderado TRANSMILENIO S.A.

**Javier Alfonso Gnecco Campo**

Profesional Especializado G6 Defensa Judicial

**Subgerencia Jurídica – Transmilenio S.A.**[javier.gnecco@transmilenio.gov.co](mailto:javier.gnecco@transmilenio.gov.co)

Tel. 2203000 Extensión 1402.

 *Piense en el Medio Ambiente antes de imprimir este documento.*

**NOTA CONFIDENCIAL:** Este mensaje (Incluyendo cualquier anexo) contiene información confidencial y se encuentra protegido por la Ley. Sólo puede ser utilizada por la persona o compañía a la cual este dirigido. Si usted no es el receptor autorizado, o por error recibe este mensaje, favor borrarlo inmediatamente. Cualquier retención, difusión, distribución, copia o toma cualquier acción basado en ella, se encuentra estrictamente prohibido.

This message (including any attachments) contains confidential information intended for a specific individual and purpose, and is protected by law. If you are not the intended recipient, you should delete this message. Any disclosure, copying, or distribution of this message, or the taking of any action based on it, is strictly prohibited.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos, a saber: por una parte, la sociedad **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 004 del 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante escritura pública número 1528 del 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá, y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal **SERGIO PARIS MENDOZA**, identificado con la cédula de ciudadanía 19.458.604 de Bogotá, nombrado mediante Decreto 231 del 21 de junio de 2014 y acta de posesión No. 234 del 19 de junio de 2014 con efectividad del 19 de junio del mismo año, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A** y por la otra **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**, en adelante el **CONCESIONARIO**, identificado con NIT 900394177-1 con domicilio en Bogotá, D.C., sociedad anónima, representada por **EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO** mayor de edad, identificada con la Cédula de Ciudadanía número **51854766** de Bogotá, actuando en su calidad de Representante Legal de **TRANZIT S.A.S.**, Se suscribe el presente otrosí, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 64 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el día 02 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No.449 de 2010, fue adjudicada la zona 13, USME de la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009, en virtud de la cual se suscribió el Contrato de Concesión 010 de 2010 con la sociedad **TRANZIT S.A.S.**

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas, de tal suerte que cada operador deberá operar las zonas de la siguiente manera:

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NÚMERO DE RUTAS	FLOTA TOTAL		FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

Que los contratos de concesión suscritos con los operadores de alimentación TAO S.A, SI03 S.A y ALNORTE S.A, finalizan el 25 de marzo de 2015, por lo que a partir del 26 de marzo del año 2015, las zonas que tenían adjudicadas dichos concesionarios pasaran a ser operadas por los operadores del SITP.

Que en virtud a lo anterior la Gerencia de Integración se iniciaron las gestiones correspondientes que permitan la transición de los operadores de alimentación, a los operadores del SITP y en tal sentido se determinó que cada uno de los concesionarios deben cumplir con las condiciones de implementación del servicio y a su vez TRANSMILENIO S.A debe velar porque se cumplan las disposiciones contractuales que regulan la operación de cada una de las rutas.

Que en tal sentido y una vez analizados los factores a tener en cuenta en relación con la remuneración de los operadores que comparten operación en una misma estación se observa

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

funcionamiento para la fecha de inicio de operación de alimentación (26 de marzo de 2015), por lo que se deben buscar alternativas que permitan establecer la remuneración del operador.

Que por tal motivo es necesario buscar un mecanismo que en el servicio de alimentación permita establecer el número de pasajeros y diferenciar los ingresos de cada operador, por lo que se considera procedente el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional mientras se instalan los validadores a bordo de los buses.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

**"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ -SITP**

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la CLÁUSULA 64, señala: **VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO. (modificado otrosí 2)**

*..."El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

**...PARÁGRAFO 4. Cálculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "i" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar".**

Que de acuerdo a lo anterior, en el contrato de concesión fue concebido la forma de remuneración de acuerdo a cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los operadores en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada operador que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se hace necesario establecer el esquema que permita determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores.

Que en virtud de lo anterior, mediante memorando No.2015IE2168, la Subgerencia Técnica señala: *"algunos de los Contratos de operación de alimentación Fases 1 y 2 terminan el día 25 de marzo de 2015, y de acuerdo con lo estipulado en la Cláusula 5 de los Contratos del SITP – "Una vez finalizados los contratos para la alimentación del Sistema TransMilenio,*



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

*los concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que se enuncian a continuación: ”*

CONCESIONARIO O ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO O SITP	NUMERO DE RUTAS	FLOTA TOTAL		FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		84		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		18		
ETMA	Kennedy	18	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SID3	Bosa	8	4	52	4	18
SID3	Ciudad Bolívar	13	8	89	8	12
SID3	Perdama	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

*Teniendo en cuenta que actualmente cada Portal o Estación es operada en su totalidad por un único operador, condición que no se cumple con los contratos del SITP, ya que existen casos donde hay cobertura de rutas alimentadoras en dos o tres zonas del SITP, incluso hay rutas que deben ser operada en forma compartida por los dos concesionarios.*

*De acuerdo con lo anterior es necesario definir un mecanismo para dividir la demanda de cada una de las rutas y que permita cuantificar la remuneración a los diferentes concesionarios para los portales o estaciones donde exista operación de más de un concesionario, sin embargo por los inconvenientes en la infraestructura no fue posible realizar una división física de los puntos de operación de las rutas.*

*Esta condición se presenta en el Portal Norte donde entran a operar los concesionarios CONSORCIO EXPRESS S.A.S. y MASIVO CAPITAL S.A.S. y en la estación de Calle 40 Sur donde operarán los concesionarios SUMA S.A.S. y TRAZIT S.A.S.*

*Adicional a lo anterior, hay dos rutas alimentadoras que operarán en la estación TERMINAL de la troncal Autonorte, en donde no es posible implementar una zona paga que permita*



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

*cuantificar los pasajeros que hacen uso de estas rutas, por lo tanto, también es necesario buscar el mecanismo para la definición de la demanda que permita su remuneración.*

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo, este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del Portal Norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento "PROTOCOLO DE AFOROS - Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación". Del cual se adjunta la versión 0, que se encuentra en revisión por parte de los concesionarios, una vez se tenga la versión definitiva se remitirá formalmente para que haga parte integral del otrosí.

Que ante la propuesta de la Subgerencia Técnica de la realización de aforos periódicos para el ascenso y descenso de los pasajeros, se iniciaron mesas de trabajo con los operadores del SITP quienes manifestaron la aceptación de la realización de aforos de forma provisional mientras se instala la validación a bordo, mientras se define el sistema de validación por parte del Ente Gestor.

Que de acuerdo con lo anteriormente expuesto, las partes han decidido suscribir el presente OTROSÍ, el cual se regirá por las siguientes cláusulas:

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA:** Se realizarán los aforos en las estaciones y troncales descritas en el protocolo de aforos, de forma periódica para el ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del Portal Norte y en los puntos de parada en las estaciones calle 40 sur y Terminal.

**CLAUSULA SEGUNDA:** El procedimiento y fechas para la realización de los aforos será el descrito en el documento denominado **PROTOCOLO DE AFOROS** que hace parte integral del presente otrosí.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

**CLAUSULA TERCERA:** La remuneración del OPERADOR durante la vigencia del presente otrosí será de acuerdo a lo informado por la DIRECCION TECNICA DE BRT con relación a los pasajeros alimentados y pasajeros desalimentados que se determinen a partir de los aforos, teniendo en cuenta que durante los primeros tres (03) meses de operación regular el pago se realizará teniendo en cuenta las siguientes reglas:

*P\_Alimentados = Entradas Aforadas*

*P\_Desalimentados = Salidas Aforadas o Entradas Aforadas, según las siguientes condiciones:*

Si (Salidas Aforadas > Entradas Aforadas)

Entonces

$P\_desalimentados = Entradas Aforadas$

Si (Salidas Aforadas  $\leq$  Entradas Aforadas)

Entonces

$P\_desalimentados = Salidas Aforadas$

**CLAUSULA CUARTA: DURACIÓN:** El plazo de ejecución del OTROSÍ se estima en TRES (3) MESES, contados a partir del día de la suscripción del presente otrosí. Este plazo será prorrogable únicamente por acuerdo expreso entre las partes.

**CLÁUSULA QUINTA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** EL CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en el presente Otrosí con el fin de que sea enterado del otrosí. De la comunicación se deberá remitir copia a TRANSMILENIO S.A.

**CLÁUSULA SEXTA :** Las modificaciones del presente otrosí rigen a partir de la firma del mismo.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**



Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Dado en Bogotá a los **25 MAR 2015**

Por **TRANSMILENIO S.A.**,

  
**SERGIO PARIS MENDOZA**  
Gerente General

Por el **CONCESIONARIO**,

  
**EDNA PIEDAD CUBILLOS**  
Representante Legal  
**TRANZIT S.A.S.** 

COPIA NO CONTROLADA

TRANSMILENIO



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos, a saber: por una parte, la sociedad **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 004 del 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante escritura pública número 1528 del 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá, y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal **FERNANDO SANCLEMENTE ALZATE**, identificado con la cédula de ciudadanía 80.407.418 de Bogotá, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A** y **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S**, representada legalmente por el señor **WILLIAM ALEXANDER GUTIÉRREZ GARZÓN**, identificado con cedula de ciudadanía No. 79.717.255 a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos contractuales y legales como el **CONCESIONARIO**, hemos decidido celebrar el presente Otrosí, previas las siguientes:

### CONSIDERACIONES

Que el artículo 8° del Decreto 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 64 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el día 02 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, le fue adjudicada la zona USME de la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 de 2009, en virtud de la cual se suscribió el Contrato 011 de 2010 de Concesión con **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S**

Que según lo dispuesto por el Plan Maestro de Movilidad y los artículos 6° y 19 del Decreto 309 de 2009, la integración del Sistema de Transporte Público Urbano de Pasajeros en el



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

radio de acción distrital, debe llevarse a cabo de manera gradual, y su implementación se desarrollará en etapas o fases con el fin de prestar un adecuado servicio al usuario.

Que una vez adjudicada la Licitación Pública -TMSA LP -004-2009, suscritos y legalizados los contratos de concesión del SITP, inició la fase II del SITP "IMPLANTACIÓN GRADUAL DE LA OPERACIÓN", descrita en el numeral 19.2 del artículo 19 del Decreto 309 de 2009 y, en consecuencia, se dio comienzo al nuevo esquema de prestación del servicio y se puso en marcha la operación de las primeras rutas troncales y zonales del SITP.

Que la fase II a la que se refiere el considerando anterior, se mantendrá en ejecución hasta que se produzca la integración operacional y tarifaria del 100% de las rutas y servicios del transporte público masivo urbano terrestre de pasajeros en el distrito capital.

Que como corolario de lo anteriormente expuesto, el Decreto Distrital 156 de 2011, establece que durante la etapa de implementación del Sistema Integrado de Transporte Público en el distrito capital, la prestación del servicio público de transporte, mediante el sistema público colectivo, entrará en una etapa de transición, y por tanto, en esta fase coexistirán los dos servicios, hasta que concluya la implementación total del SITP.

Que la etapa de implementación del SITP, comprende la realización de una serie de ajustes en los procesos y prácticas de la operación, propios del inicio del nuevo esquema de prestación del servicio público de transporte en el distrito capital.

Que el Anexo 3 del Contrato de Concesión "Manual de Niveles de Servicio", establece que: *"los indicadores se construyen a partir de la comparación y análisis de diferentes características operacionales. No obstante, el sistema de indicadores y los parámetros de referencia pueden variar y el proceso de evaluación de los mismos debe ser dinámico de modo que se pueda evaluar el desempeño del sistema en los diferentes momentos de implementación y a lo largo del tiempo."*

Que así mismo, señala: *"los criterios específicos de cada indicador podrán ser adecuados durante el proceso de implantación y siempre que se considere necesario. Adicionalmente, se propone que se definan de manera conjunta, valores de referencia comparativa, basados en requisitos técnicos y en el análisis de los resultados obtenidos a partir de la serie histórica."*

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

Que el parágrafo 2 de la cláusula 64 del contrato de concesión establece el Factor de calidad, indicando que *"Durante los primeros ocho (8) meses de operación no se aplicará para calcular la remuneración al concesionario  $f(Q)$  Zonal, ni  $f(Q)$  Troncal, funciones que tomarán en este lapso el valor de uno (1,000)."*

Que de la lectura del parágrafo 2 de la cláusula 64 del contrato de concesión y del Anexo 3 del mismo contrato, se encuentra que los dos textos hacen referencia a los mismos índices o niveles de servicio, sin embargo difieren del momento en el cual estos factores entraran a afectar la remuneración del operador, precisamente por no obtener los niveles de servicio adecuados para el SITP.

Que en la licitación del SITP el anexo 2 de la Minuta del contrato Plan de Implementación, previó un periodo de 8 meses para la entrada en operación de todas las rutas del SITP.

Que de otra parte, la SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD suscribió el contrato de consultoría internacional N° 068 de diciembre veinte (20) de 2010, con la firma Logit-Logitrans, denominado plan de Implementación Detallado del SITP día a día, con el objeto de efectuar el diseño y acompañamiento del plan de implementación que permita poner en funcionamiento, gradualmente y de manera exitosa, los diferentes componentes del nuevo sistema de transporte de Bogotá.

Que con base en lo anterior, y como parte de las actividades técnicas, en las cuales se definían la figura de operación y la consolidación de los planes de trabajo para la implementación del SITP presentados por los concesionarios de transporte, TRANSMILENIO S.A, en conjunto con la Secretaría Distrital de Movilidad y los consultores del contrato 068 de 20 diciembre 2010 (Consorcio Logit-Logitrans), con base en lo entregado por los concesionarios, realizó la consolidación y construcción del plan de implementación general del Sistema, con el cual se buscó establecer un plan uniforme de actividades mínimas que los concesionarios - y demás actores en el proceso desarrollar debían adelantar para lograr el objetivo de la implementación. La opción adoptada fue una combinación de alternativas identificadas que se describen a continuación y reposan en los informes de la consultoría anteriormente mencionada:

- a. Período de implementación: 16 meses.
- b. Primeros dos meses: **Implementación experimental con base en muy pocas rutas.** Todas las zonas implementan, pero con el enfoque de implantación por corredores.

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

- c. Período de aprendizaje 4 meses. Criterio guía para la implementación: Por corredores, definidos por el Ente Gestor.
- d. Período de Implementación plena: 10 meses. Criterio guía para la implementación: Multizonal, todas las zonas implementan las rutas, asignadas por el Ente Gestor, para cada mes.

Que esta alternativa fue comunicada a los concesionarios en mayo de 2011, la cual tuvo total aceptación para la implementación de las rutas del SITP.

Que conforme lo anterior, el plan de Implementación del SITP fue actualizado con las recomendaciones de la consultaría contratada y de común acuerdo con los concesionarios del SITP, pasando de 8 meses a 16 meses en el caso de la operación zonal y 18 meses en el caso de la operación troncal. El cronograma no contemplaba el Plan de Ascenso Tecnológico ordenado por el Decreto 477 de 2013.

Es importante mencionar que dentro del proceso de Planeación y Estructuración Técnica del Sistema Integrado de Transporte Público se definieron algunos elementos que una vez consolidado el sistema pueden medir las condiciones reales de operación. Uno de estos elementos fue la definición del Nivel de Servicio como un indicador de evaluación y seguimiento a los diferentes servicios del SITP.

Sin embargo, se consideró viable que la aplicación de este Nivel de Servicio debía iniciar una vez se lograra la implementación del SITP, debido a que durante el proceso de implementación se presume la presencia de factores que pueden generar condiciones inestables en la operación, las cuales podrán incidir en parámetros operacionales y por consiguiente en indicadores negativos para el sistema.

Estos factores estarán asociados igualmente a las condiciones óptimas de operación del Sistema Integrado de Transporte, y se presume que su efecto culminará con la finalización del proceso de implementación del SITP.

Que sumado a lo anterior, una vez revisado de forma integral y sistemática el contrato de concesión, la cláusula 103 específica para el tema de niveles de servicio, estableció que el concesionario debe cumplir con los niveles de servicio de acuerdo a lo establecido en el respectivo Manual.

Que por tanto, la obligación del concesionario de cumplir con los niveles de servicio está supeditada, a lo que establezca el correspondiente manual, el cual indica que solamente se

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

calcularan dichos niveles hasta la finalización de la etapa de implantación del SITP, la cual se estableció finalmente en un cronograma de implementación en un periodo de 16 meses en el caso de la operación zonal y 18 meses en el caso de la operación troncal.

Que conforme lo anterior se hace necesario modificar el parágrafo 2 de la Cláusula 64 del contrato de concesión, dado que en esta se establecieron los 8 meses de operación correspondientes al primer plan de implementación, cuando se adoptó finalmente 16 meses en el caso de la operación zonal y 18 meses en el caso de la operación troncal.

Que los concesionarios han manifestado que para efectos contables en el periodo de implementación de la etapa operativa se generan gastos de mayor cuantía que deben ser distribuidos en toda la vida del proyecto, pero que debido a que ya inicio la etapa de operación del contrato se están cargando directamente al gasto del ejercicio contable, afectando la presentación de los estados financieros. Por tanto se hace necesario diferir gastos de implementación de mayor cuantía del proyecto, tales como gastos administrativos y gastos financieros e iniciar su amortización una vez terminada la implementación, dando cumplimiento al principio de asociación el cual según el artículo 13 del Decreto 2649/93 dispone que *“se deben asociar con los ingresos devengados en cada periodo los costos y gastos incurridos para producir tales ingresos, registrando unos y otros simultáneamente en las cuentas de resultados”* y de otra parte el principio de la esencia sobre la forma (artículo 11) que establece *“los recursos y hechos económicos deben ser reconocidos y revelados de acuerdo con su esencia o realidad económica y no únicamente en su forma legal.”*

Que de acuerdo con lo establecido en el contrato de concesión 001 de 2011, cuyo objeto corresponde a: *“Realizar el diseño, suministro, implementación, operación y mantenimiento del subsistema de recaudo, del subsistema de información y servicio al usuario y del subsistema de integración y consolidación de la información; el diseño, suministro, implementación, gestión y mantenimiento del subsistema de control de flota; el suministro de la conectividad; la integración entre el subsistema de recaudo, el subsistema de control de flota, el subsistema de información y servicio al usuario y el subsistema de integración y consolidación de la información, que conforman el SIRCI para el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, D.C.”*, los fideicomitentes debían constituir un patrimonio autónomo (Fideicomiso) mediante la celebración de un contrato de fiducia mercantil irrevocable cuyo objeto es administrar los recursos del Sistema Integrado de Transporte Público –SITP.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSÍ MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

Que en desarrollo de las obligaciones contractuales del contrato de concesión 001 de 2011 de concesión del Sistema Integrado de Recaudo, Control e Información y Servicio al Usuario SIRCI, la sociedad RECAUDO BOGOTÁ S.A.S., con la supervisión de TRANSMILENIO S.A. y la participación de los concesionarios de operación del SITP, a través del Comité Fiduciario, adelantó el proceso de selección del administrador fiduciario del SITP y se suscribió el contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración y Pago de los Recursos del SITP, con la Fiduciaria de Occidente S.A.

Que comoquiera que para la fecha de suscripción del contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración y Pago de los Recursos del SITP, suscrito con la Fiduciaria de Occidente S.A. el 24 de febrero de 2012, los contratos de concesión de operación troncal y zonal del SITP ya se encontraban en etapa de ejecución, la vinculación de éstos al Fideicomiso debe hacerse con el carácter de Fideicomitentes y Beneficiarios Iniciales de dicho contrato de Fiducia.

Que teniendo en cuenta el esquema Fiduciario definido en el SubSistema TransMilenio y en el SITP, y que para el usuario debe ser transparente el medio de pago utilizado, se hace necesario la integración de los patrimonios autónomos encargados de la administración y fuente de pago de los recursos del Sistema, a través de la figura de fideicomitentes iniciales, a fin de controlar los recursos circulantes y agilizar el proceso de restitución de dichos recursos a cada uno de los fideicomitentes.

Que para la integración del Subsistema TransMilenio con el SITP, es necesario la integración operativa del patrimonio autónomo del Subsistema TransMilenio con el patrimonio autónomo del SITP, toda vez que es necesario que el primero siga subsistiendo por efecto de las garantías que este ha provisto a los operadores de Fase I y II, y que no pueden ser provistas por el segundo.

Que de acuerdo con lo anteriormente expuesto, las partes han decidido suscribir el presente OTROSÍ, el cual se registrará por las siguientes cláusulas:

**CLÁUSULA PRIMERA:** Adicionar en el capítulo I del Contrato de Concesión No. 011 la siguiente definición:

1.27 A. Fecha de Iniciación de la Fase “Puesta en Marcha: Es la fecha de entrada en operación de la primera ruta zonal, correspondiente al primer pedido de flota y será coincidente con la fecha de inicio de la etapa de operación del contrato de concesión.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

En el caso de las zonas con **Operación Troncal** la Fase de Puesta en Marcha comienza cuando TRANSMILENIO S.A. solicita o autoriza la compra del 100% de la flota troncal referente.

**CLAUSULA SEGUNDA:** Modificar la cláusula 13 “Etapa Operativa” del contrato de concesión No. 011, la cual quedará así:

**CLÁUSULA 13. ETAPA OPERATIVA.**

La etapa de operación comienza con la **Orden de Inicio de Operación del Contrato** por parte del ente gestor y se extenderá por veinticuatro (24) años.

Para la expedición de la **Orden de Inicio de Operación del Contrato** por parte de **TRANSMILENIO S.A.**, se deberá haber cumplido con todas las obligaciones de la implementación y de la **etapa preoperativa**.

En el caso de las zonas con **Operación Troncal** la etapa operativa comienza cuando TRANSMILENIO S.A. solicita o autoriza la compra del 100% de la flota troncal referente y se extenderá por veinticuatro (24) años.

**Parágrafo:** Para los efectos previstos en el presente contrato, la Etapa de operación del contrato de concesión, se ejecutará en dos fases, la primera denominada “Puesta en Marcha” cuya duración se prolongará hasta tanto se termine el cronograma de implementación definido de común acuerdo entre el Ente Gestor y los concesionarios en 16 meses en el caso de la operación zonal y 18 meses en el caso de la operación troncal.

Durante esta Fase se llevará a cabo al proceso de adquisición y vinculación de la flota de acuerdo con los pedidos que haga TRANSMILENIO S.A. al CONCESIONARIO, como parte del proceso gradual de implementación del SITP y la etapa de transición del Transporte Público Colectivo.

La segunda denominada Fase operativa propiamente dicha, la cual se prolongara hasta la etapa de reversión.

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

**CLÁUSULA TERCERA:** Modificar la cláusula 49 “CREACIÓN DE LA FIDUCIA SITP” del contrato de concesión No. 011, la cual quedará así:

“ Los recursos que se produzcan por la prestación del servicio de transporte en el Sistema Integrado de Transporte Público serán recibidos y administrados por el Patrimonio Autónomo constituido mediante el Contrato de Fiducia SITP, que suscribirá el CONCESIONARIO del SIRCI en los términos definidos en la licitación No.004 de 2009 y el cual deberá suscribir el Concesionario del SITP y/o la Fiducia Concesionario que haya constituido, en los términos que permitan realizar la integración de la operación de las Fiducias del Subsistema TransMilenio y del SITP, en calidad de fideicomitentes iniciales.

Los recursos objeto de administración provienen de tres fuentes principalmente:

- La consignación o abono en cuenta realizados de manera diaria por el Concesionario del SIRCI, producto de la venta de unidades de transporte a los usuarios del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá - SITP.
- Los aportes, pagos, créditos o facilidades de liquidez que lleguen a realizar el Distrito y /o TRANSMILENIO S.A.
- Los rendimientos generados por los recursos acumulados en el Fideicomiso.

**CLÁUSULA CUARTA:** Modificar la cláusula 50 “SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO DE FIDUCIA SITP” del contrato de concesión No. 011, la cual quedará así:

Es obligación del CONCESIONARIO y/o de las Fiducias Concesionarios que cada uno de ellos haya constituido, suscribir el Contrato de fiducia SITP en calidad de fideicomitente y de beneficiario inicial que permita realizar la integración de la operación de las Fiducias del Subsistema TransMilenio y del SITP,

El CONCESIONARIO y/o su Fiducia Concesionario, transferirán de manera irrevocable, sus derechos a la participación económica sobre la parte proporcional de los flujos futuros del Recaudo correspondiente al Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá - SITP, al patrimonio autónomo conformado para la

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

administración centralizada de los recursos del Subsistema TransMilenio , el cual queda incorporado al Sistema Integrado de Transporte Público-SITP.

La administración de los recursos se realizará en los términos previstos en el presente Contrato, en el Contrato de Fiducia SITP del Sistema, el que para todos los efectos legales forma parte del presente Contrato como Contrato accesorio.

El ejercicio de los derechos a la participación económica, surgidos para el CONCESIONARIO con ocasión de la celebración del presente Contrato, se encuentra sometido a la condición de que el CONCESIONARIO mantenga su vinculación, durante el término de vigencia del presente Contrato, al mecanismo de administración Fiduciaria de los recursos del Sistema, en las condiciones y términos establecidos por TRANSMILENIO S.A. para estos efectos.

El CONCESIONARIO autoriza por medio del presente Contrato, y así mismo autorizará a través del Contrato de fiducia SITP a que se refiere la presente cláusula, de manera irrevocable y durante la vigencia del presente Contrato, al administrador de los recursos del Sistema para que en su nombre realice periódicamente los pagos que de conformidad con el presente Contrato el CONCESIONARIO adeude a TRANSMILENIO S.A., con cargo directo al valor de sus ingresos periódicos.

**CLÁUSULA QUINTA:** Modificar la cláusula 55 “FIDEICOMITENTES” del contrato de concesión No. 011, la cual quedará así:

Los fideicomitentes iniciales de la fiducia del SITP, serán los Concesionarios que a la fecha hayan suscrito contratos de concesión sobre las diferentes actividades que habilitan la funcionalidad del Sistema y/o las Fiducias Concesionarios que cada uno de ellos haya constituido, de acuerdo a como se pueda realizar la integración de la operación de las Fiducias del Subsistema TransMilenio y del SITP, a saber:

- Los operadores actuales del Subsistema TransMilenio ;
- Los operadores zonales y troncales del SITP;
- Los operadores del sistema de recaudo actual del Subsistema TransMilenio .
- El Concesionario del SIRCI.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSÍ MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

Los Concesionarios de la operación del Sistema Integrado que se incorporen en el futuro, tal es el caso de los subsistemas Metro, Tren de Cercanías y otros, podrán adherirse al contrato de Fiducia.

**CLÁUSULA SEXTA:** Modificar la cláusula 56 “BENEFICIARIOS” del contrato de concesión No. 011, la cual quedará así:

Los beneficiarios de la fiducia son las personas que en razón de las previsiones contractuales tienen el derecho a ser remunerados de manera permanente y continua por el patrimonio autónomo del SITP, con cargo a los flujos generados como resultado de los diferentes recursos que recibe el sistema, y/o Fiducias concesionarios.

Los beneficiarios iniciales de la fiducia son los Concesionarios vinculados al desarrollo del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP a la fecha y/o las Fiducias Concesionarios que cada uno de ellos haya constituido, de acuerdo a como se pueda realizar la integración de la operación de las Fiducias del Subsistema TransMilenio y del SITP, a saber:

- Los operadores actuales del Subsistema TransMilenio ;
- Los operadores zonales, troncales y/o sus Fiducias Concesionarios;
- Los operadores del sistema de recaudo actual de Transmilenio S.A.
- El Concesionario del SIRCI y/o su Fiducia Concesionario
- La entidad gestora del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá.
- Los acreedores con garantía fiduciaria con los que el deudor haya convenido el servicio y/o la amortización de la deuda con cargo directo a los flujos propios realizados.
- Los concesionarios de la operación del Sistema Integrado que se incorporen en el futuro, tal es el caso de los subsistema Metros, Tren de Cercanías y otros, los agentes encargados de la compra y/o adecuación de terminales zonales y talleres, en el caso de que el Ente Gestor decida en el marco de sostenibilidad financiera del Sistema, establecer con cargo a la tarifa al usuario del Sistema una remuneración en tal sentido, bajo los parámetros que se definan para el efecto, serán beneficiarios de la fiducia una vez suscriban el documento de adhesión al contrato de fiducia.

**CLÁUSULA SEPTIMA:** Las cláusulas del presente otrosí referentes al esquema fiduciario y la aplicación de las mismas, estarán sujetas a la previa aprobación de los

**OTROSI MODIFICATORIO No.7 AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP PARA LA ZONA 13) USME SIN OPERACIÓN TRONCAL, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S- TRANZIT S.A.S.**

acreedores financieros garantizados del concesionario, quienes deberán remitir documento de aceptación expresa.

**CLÁUSULA OCTAVA:** Modificar el inciso final del párrafo segundo de la Cláusula 64 “Valor de los Derechos de Participación del Concesionario”, del contrato de concesión No. 011, el cual quedará así:

A partir del día siguiente a la finalización de la fase Puesta en Marcha, se dará inicio a la aplicación del factor de calidad para calcular la remuneración al CONCESIONARIO  $f(Q)_{Zonal}$ , y  $f(Q)_{Troncal}$ , funciones que tomarán durante esa etapa el valor de uno (1,000).

**CLÁUSULA NOVENA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** EL CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en el presente Otrosí con el fin de que sea enterado del acuerdo. De la comunicación se remitirá copia a TRANSMILENIO S.A.

**CLÁUSULA DECIMA:** Las modificaciones del presente otrosí rigen a partir de la firma del mismo.

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno. Dado en Bogotá a los \_\_\_\_\_

**17 FNE 2014**

Por TRANSMILENIO S.A.,

Por el CONCESIONARIO,



**FERNANDO SANCLEMENTE ALZATE**  
Gerente General

**WILLIAM A. GUTIÉRREZ GARZÓN**  
Representante Legal

**OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos a saber, por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo Distrital No. 004 de 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante Escritura Pública No. 1528 de 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal, **ALEXANDRA ROJAS LOPERA**, identificada con cédula de ciudadanía No. 51.895.434 de Bogotá, nombrada mediante Decreto 001 de 1º de enero de 2016 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No.014 de fecha 1º de enero de 2016, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra la sociedad **TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, con domicilio en Bogotá, D.C., representada legalmente en este acto por **MAURICIO ARGUELLES PERDOMO**, mayor de edad, identificado con la Cédula de Ciudadanía No. 79.289.663 de Bogotá, en adelante el **CONCESIONARIO**, acuerdan suscribir el Otrosí No. 10 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010, previas las siguientes:

### CONSIDERACIONES

Que el artículo 8º del Decreto Distrital 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 064 de 2009, TRANSMILENIO S.A. convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el 2 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13 Usme y se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad TRANZIT S.A.S.

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del **SITP**, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas.

Que en virtud de lo anterior la Gerencia de la Integración inició las gestiones correspondientes que permitieron la transición de los concesionarios de alimentación a los concesionarios del SITP y en tal sentido determinó que cada uno de ellos deben cumplir

**OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

con las condiciones de implementación del servicio y a su vez **TRANSMILENIO S.A.** debe velar porque se cumplan las disposiciones contractuales que regulan la operación de cada una de las rutas.

Que teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los concesionarios zonales del sistema considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física, que pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario y que la implementación de la validación a bordo de los buses todavía no está puesta en funcionamiento, se buscaron alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

Que por tal motivo se pactó un mecanismo que en el servicio de alimentación permitiera establecer el número de pasajeros movilizados real de cada ruta y concesionario para efectos de remuneración, por lo que se consideró procedente por las partes contratantes el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional, mientras se instalan los validadores a bordo de los buses, fecha hasta la cual el conteo de pasajeros suplirá y hará las veces de validación a bordo.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

**"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ -SITP**

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la CLÁUSULA 64, señala:

**"VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO. (Modificado otrosí 2)**

*... "El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el*

**OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

*término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

***...PARÁGRAFO 4. Calculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "i" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar".***

Que de acuerdo con lo anterior, en el contrato de concesión fue concebida la forma de remuneración de acuerdo con cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los concesionarios en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada concesionario que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se estableció un esquema que permitiera determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores y la remuneración a los mismos.

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del Portal Norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento "PROTOCOLO DE AFOROS - Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación".

Que conforme lo anterior se suscribió el Otrosí No. 07 de 25 de marzo de 2015 al contrato de concesión No. 011 de 2010 por tres (3) meses prorrogables con el fin de aplicar la metodología de aforos y buscar una alternativa para el tema.

Que mediante Prórroga No. 1 de 25 de junio de 2015, se prorrogó el Otrosí No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por tres (3) meses, contados a partir del 26 de junio de 2015.

Que mediante Prórroga No. 2 de 25 de septiembre de 2015, se prorrogó el Otrosí No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por seis (6) meses, contados a partir del 25 de septiembre de 2015, así como se dio aplicación al documento denominado "Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por aforos de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur."

**OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que mediante Prórroga No. 3 de 23 de marzo de 2016, se prorrogó el Otrosí No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por seis (6) meses, contados a partir del 26 de marzo de 2016, bajo la metodología de aforos debidamente actualizada. El plazo establecido en dicha prórroga culmina el próximo 25 de septiembre de 2016.

Que mediante Prórroga No. 4 de 22 de septiembre de 2016, se prorrogó el Otrosí Modificadorio No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por un (1) año, contado a partir del 26 de septiembre de 2016. El plazo establecido en dicha prórroga culmina el próximo 25 de septiembre de 2017.

Que desde el 26 de septiembre de 2017 hasta la fecha de suscripción del presente otrosí, las partes han venido adelantando diferentes mesas de trabajo encaminadas a revisar la metodología para estimar las entradas y salidas de pasajeros de alimentación en la Calle 40 Sur.

Que la prestación del servicio público de transporte quedó de la siguiente manera:

**Tabla 2. Rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur a partir del 26 septiembre de 2016.**

Concesionario Operación	Ruta	Flota	Tipología (pax)
Tranzit S.A.S.	7-1 Uribe Uribe	5	50
Suma S.A.S.	7-2 Tunal	4	80
Suma S.A.S.	7-3 Inglés	3	80

**Fuente: Subgerencia Técnica y de Servicios**

En virtud de lo anterior,

### **ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA:** Aplicar a partir de la fecha de suscripción del presente otrosí el "Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur" que se adjunta al presente otrosí y hace parte integral del mismo.

**CLÁUSULA SEGUNDA:** La vigencia del presente Otrosí será de cuatro (4) meses o hasta que se cuente con la implementación de la validación a bordo de los buses, lo que suceda primero.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

En caso de no darse la implementación de la validación a bordo de los buses este otrosí será prorrogable automáticamente salvo por disposición expresa de cualquiera de las partes con antelación al vencimiento del plazo original o el que se derive de las prórrogas que se generen.


**CLÁUSULA TERCERA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** El CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en la presente prórroga de Otrosí con el fin de que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a TRANSMILENIO S.A.

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 010 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Se firma la prórroga al Otrosí, en Bogotá, D.C., hoy 29 NOV. 2017.

Por TRANSMILENIO S.A.

Por el CONCESIONARIO.

  
~~ALEXANDRA ROJAS LOPERA~~  
Gerente General

  
MAURICIO ARGUELLES PERDOMO  
Gerente General TRANZIT S.A.S.

**Proyectó:** Daniel Melo Moreno  
**Revisó:** Edna Rodríguez  
**Aprobó:** Julia Rey Bonilla / Subgerente Jurídica  
Felipe Ramírez Buitrago / Subgerente Técnico y de Servicios

# **PROTOCOLO PARA LA ESTIMACIÓN DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALIMENTACIÓN**

**Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores  
semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40  
Sur**



**ALCALDÍA MAYOR**  
**BOGOTÁ D.C.**  
**TRANSMILENIO S.A.**

**Subgerencia Técnica y de Servicios**

**Bogotá D.C. Noviembre de 2017**

## **Metodología para la estimación de entradas y salidas por cálculo de factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur**

### **1. Introducción**

Página | 2

De acuerdo con la estructura del modelo operacional del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, las rutas alimentadoras son asignadas en correspondencia a la zona en la cual se capta la demanda, es así que bajo este esquema, se da el caso de que en un mismo portal o estación intermedia concurren varios Concesionarios y/o existan servicios que deben ser operados por más de un Concesionario.

Por otra parte, la composición de la remuneración a los operadores del SITP considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados, condiciones que se reportan de acuerdo con el registro de entradas y salidas en los torniquetes de recaudo.

Teniendo en cuenta que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física de manera que se pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y Concesionario, se ha tenido que recurrir a un procedimiento de conteo directo para poder establecer las cifras de usuarios para cada ruta.

Adicionalmente, la ubicación en el espacio público de esta infraestructura (corrales), no asegura la hermeticidad funcional para el paso obligado de los usuarios por las barreras de acceso para el ingreso hacia los servicios troncales, con lo cual la utilización de los torniquetes de conteo dispuestos, queda a decisión del pasajero, que como se ha dicho, no necesariamente tiene que atravesar por ellos para acceder a los servicios troncales, sino que pueden simplemente bajarse del bus alimentador, no pasar por el corral, cruzar la calle e ingresar a la estación troncal.

De esta manera los datos del registro del sistema de recaudo de las salidas y entradas de pasajeros del servicio de alimentación, difieren significativamente de las cifras reales aforadas.

En este sentido, presentándose estas particularidades, desde el pasado 26 de marzo de 2015, cuando los Concesionarios del Sistema Integrado de Transporte Público, TRANZIT S.A.S. y Organización Suma S.A.S. han asumido la operación de la alimentación de la estación intermedia

Calle 40 Sur; se ha venido aplicando un protocolo de aforos fijado a través de los respectivos documentos modificatorios de los contratos.

Se dispuso del mencionado protocolo previendo llegar a la adopción de la validación a bordo para la alimentación, no obstante, a la fecha tal circunstancia aún no ha sido resuelta y no se ha logrado llegar a convenio sobre este aspecto con los Concesionarios; por lo que, es necesario acordar un mecanismo a través del cual puedan estimarse los pasajeros de las rutas alimentadoras de la Calle 40 Sur.

Página | 3

Por lo anterior, en el presente documento se describe la metodología que se seguirá para la estimación de entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur. Este documento hará parte de los otrosíes modificatorios que en este sentido sean suscritos y su validez estará sujeta al plazo establecido en estos.

## **2. Conjunto de rutas alimentadoras incluidas en el presente protocolo**

Las rutas alimentadoras a las cuales se les aplicará el presente protocolo para estimar los pasajeros movilizados (entradas y salidas) se presentan a continuación:

**Tabla 1. Rutas a aplicar el protocolo**

Ruta	Denominación	Estación	Concesionario/s SITP
7-1	Uribe Uribe	Calle 40 Sur	TRANZIT S.A.S.
7-2	Tunal	Calle 40 Sur	Organización Suma S.A.S.
7-3	Inglés	Calle 40 Sur	Organización Suma S.A.S.

## **3. Descripción de la metodología**

La metodología consiste en establecer factores semanales por tipo de día, calculados a partir de la comparación entre las cifras promedio de entradas y salidas de alimentación registradas por el recaudador para el mes de referencia, y los datos promedio de entradas y salidas de alimentación también consignadas por el Concesionario de recaudo para cada semana. Las entradas y salidas estimadas de las rutas alimentadoras, se obtendrán multiplicando las cantidades de ascensos y descensos anotados en el último aforo por cada uno de los factores hallados para cada tipo de día, *Wj* por semana.

Se realizarán jornadas de aforos cada seis (6) meses, y los datos contabilizados en cada una servirán para la valoración de las entradas y salidas de los seis (6) meses siguientes a su ejecución.

Para deducir los factores del semestre a considerar con esta metodología, se tomará como datos base, la información diaria recopilada por el recaudador de las entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal (lo anterior, teniendo en cuenta que para la estación intermedia Calle 40 Sur se ha evidenciado un sesgo significativo entre los reportes de ingresos y salidas de alimentación de los dispositivos de control de acceso y los conteos que se han efectuado), para las mismas semanas (corresponde a las fechas del mismo periodo) del año inmediatamente anterior.

Página | 4

A partir de esta información, se calculará para cada semana y por tipo de día (hábil, sábado y domingo y/o festivo), el promedio de entradas y salidas.

Los datos del mes de referencia corresponderán a los contabilizados en las barreras de acceso y reportados por el Concesionario de recaudo, para el mismo mes en el año inmediatamente anterior en el que se efectúen los aforos. Esto es, a manera de ejemplo, para el caso de las semanas durante las cuales se estimarán los pasajeros a partir de la información de aforos del mes de agosto de 2017, el mes de referencia para las cifras a considerar serán las del mes de agosto del año 2016.

Para el mes de referencia se hallará el promedio mensual de entradas y salidas para cada clase de día, hábil, sábado y domingo y/o festivo.

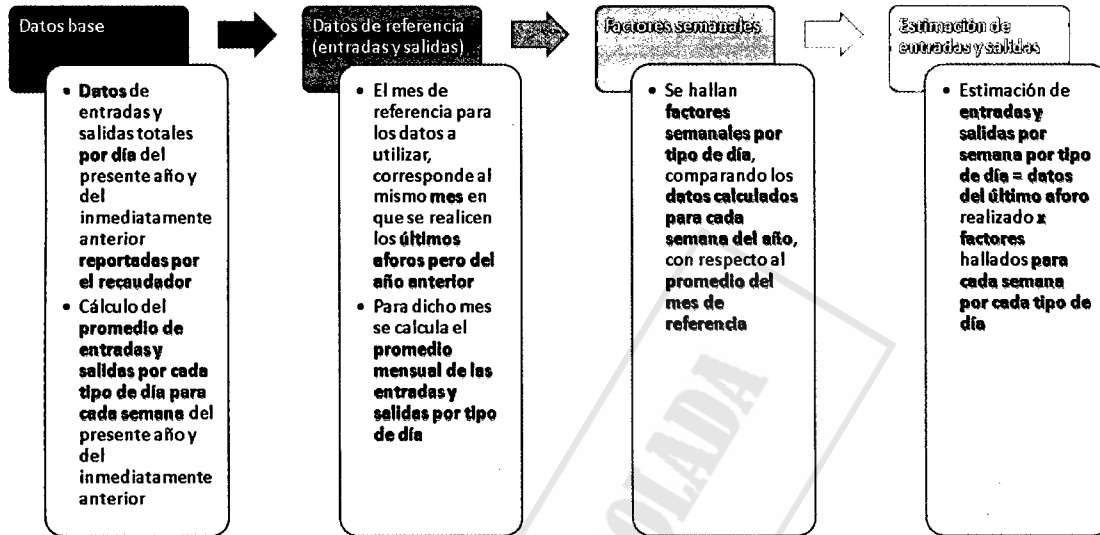
Los factores semanales se calcularán para las entradas y para las salidas de cada tipo de día, dividiendo los promedios calculados para cada semana, con las cantidades promedio del mes de referencia, para cada clase de día.

Finalmente, las entradas y salidas para las rutas alimentadoras en evaluación, para cada semana y para cada clase de día, se estimarán multiplicando los datos resultantes del último conteo (aforo) por cada uno de los coeficientes hallados.

En la ilustración a continuación se resume esquemáticamente la metodología propuesta:



**Ilustración 1. Procedimiento para estimar entradas y salidas por factores semanales**



### 3.1. Procedimiento para la ejecución de aforos

Para la toma de información prevista a realizarse cada seis (6) meses aproximadamente, se deberá continuar con el procedimiento que se presenta a continuación:

#### 3.1.1. Personal y equipo

El concesionario deberá disponer de tres (03) personas en cada punto de ascenso y de tres (03) personas en cada punto de descenso de cada uno de los servicios a aforar, uno para cada puerta del vehículo

Teniendo en cuenta el tiempo durante el cual se llevará a cabo la captura de la información, y contando con que este tiempo será el de operación de los servicios según el día que se realiza la toma asignada, se tendrá que contar con personal que apoye el empalme entre turnos y posibles contingencias en la toma de información.

TRANSMILENIO S.A. dispondrá de personal para la supervisión en campo, el cual podrá realizar tomas de información simultánea las cuales servirán de soporte para el análisis de información que entregue el concesionario, adicionalmente verificará que se cumple con lo solicitado en el presente documento.

En cuanto al equipo requerido, TRANSMILENIO S.A. ha propuesto según la experiencia en esta toma de información, realizar la recolección de datos utilizando colectores digitales. También se debe contar con un reloj para cada aforador, sincronizados todos para cada punto de observación. Además se deberán disponer de formatos impresos, planilleras, lápices, borradores para una eventual contingencia.

### 3.1.2. Formato de Campo

Para el registro de ascensos y descensos de pasajeros el formato de campo que se propone a utilizar se indica en la siguiente ilustración:

Ilustración 2. Formato para registro de los ascensos y descensos en rutas alimentadoras

ESTUDIO DE ASCENSO Y DESCENSO EN PLATAFORMA - RUTA ALIMENTADORA					
Ubicación:		Fecha: (D/M/A)			
Localización:		Día			
Aforador		Hora de inicio			
Coordinador		Hora final			
HORA DE LLEGADA (H-M-S)	NO. DE LA RUTA	NO. DEL MÓVIL	USUARIOS BAJAN	USUARIOS SUBEN	HORA DE SALIDA (H-M-S)
<b>OBSERVACIONES:</b>					

El diligenciamiento del mismo deberá efectuarse siguiendo las instrucciones que se describen a continuación:

- **Sección de identificación:**

- Ubicación: Indicar el portal o estación en la cual se está realizando el aforo.
- Localización: Indicar el área (ascenso o descenso) en la cual se está efectuando la observación.
- Aforador: Nombre de la persona que registra los datos.
- Coordinador: Nombre de la persona que coordina el grupo de personal en cada punto y período.

- Fecha (día, mes y año). Corresponde a la fecha en que se realiza el registro.
- Día. Día de la semana en que se realiza el registro.
- Hora de inicio: Especificar la hora en que se inicia el registro.
- Hora final: Especificar la hora termina el registro.

• **Cuerpo del formato:**

- Hora de llegada (hora, minuto, segundo). Corresponde al momento en que llega el vehículo al punto de parada.
- No. de la ruta: Indicar el número del servicio que se está reportando.
- No. del móvil: Número de identificación del vehículo aforado.
- Usuarios bajan: Escribir el número de pasajeros que bajan.
- Usuarios suben: Escribir el número de pasajeros que suben.
- Hora de salida (hora, minuto, segundo). Corresponde al momento en que sale el vehículo del punto de parada.

### 3.1.3. Cronograma

Se propone establecer una selección de días específicos para realizar la toma de información de los datos que servirán de referencia para la remuneración de una serie de semanas consecutivas.

Los conteos de pasajeros para los servicios alimentadores de la estación Calle 40 Sur se realizarán para un (1) día hábil, un (1) día sábado y un (1) día domingo (o festivo) de una semana típica.

Las fechas previstas preliminarmente para la realización de los aforos que servirán como referencia del comportamiento de la demanda, y las semanas para las cuales se aplicará dicha información, se indican en el anexo 1.

De continuar vigente esta metodología, se programará en coordinación con los Concesionarios las fechas en las cuales se realizarán los nuevos aforos.

Los aforos previstos se realizarán durante todo el periodo de operación de cada uno de los servicios alimentadores, en caso de modificarse el horario de operación de alguno de los servicios, el aforo se modificará para que cubra la totalidad del nuevo horario.

*My*

#### 3.1.4. Ejecución

Como se estableció según reuniones previas al desarrollo de este documento, será responsabilidad del Concesionario de operación para cada uno de los servicios prestados, proveer personal y recursos suficientes para realizar la toma de información que permita la valoración de las entradas y salidas de los servicios de alimentación.

Página | 8

TRANSMILENIO S.A. realizará el acompañamiento para la supervisión en la toma de información que adelantarán los Concesionarios. A consideración de los Concesionario podrán programar jornadas adicionales a las planeadas por TRANSMILENIO S.A., en las cuales el Concesionario respectivo dispondrá del personal y recursos para la realización de los aforos, para la realización de estas actividades el concesionario deberá informar por lo menos dos (2) semana antes de su realización para estudio y posterior aval si lo considera el Ente Gestor.

Con una anticipación de una (1) semana los Concesionarios de operación confirmará a TRANSMILENIO S.A. los días en que se realizarán los aforos de día hábil, sábado y festivo para las rutas alimentadoras evaluadas.

El aforo de los pasajeros movilizados se realizará en las plataformas de alimentación y de manera simultánea se ejecutará la labor en las áreas de ascenso y descenso para cada servicio, contabilizando el total de los pasajeros que ingresan y salen de cada vehículo.

Los conteos se realizarán sobre la totalidad de los buses de cada servicio y durante el período completo de operación de cada uno de estos.

Los archivos de consignación de los datos recolectados y el procesamiento de estos serán entregados por parte del concesionario a la Subgerencia Técnica y de Servicios de TRANSMILENIO S.A., a más tardar la semana siguiente a la toma de información. Esta dependencia, se encargará de revisar los valores suministrados y con relación a una línea base de aforos realizada previamente según periodo, día de referencia o año anterior se estudiarán las variaciones aceptables, que no deben ser mayores al 10%, e informará sobre los datos a considerar para el cálculo en la remuneración por el servicio prestado a la Subgerencia Económica, a la Dirección Técnica de BRT y a los Concesionarios de operación.

En caso de detectar cambios mayores a un 10% del valor de referencia en periodo de operación normal, para los aforos consecutivos programados o entre estos y aforos adicionales programados

por los Concesionarios, deberá realizarse una nueva toma de información por parte de TRANSMILENIO S.A. para validar dichas variaciones para lo cual el Ente Gestor coordinará con los Concesionarios las fechas en las cuales se realizará la nueva toma de información. En este caso se tomará como referencia para la remuneración el promedio de los dos últimos aforos realizados.

Página | 9

A partir de la fecha de la entrega de esta información, los Concesionarios de operación tendrán un plazo de tres (3) días hábiles para su revisión. Cumplido este tiempo, al día siguiente, deberán presentar a TRANSMILENIO S.A., las observaciones respectivas y solicitar las correcciones o ajustes a que haya lugar. El Ente gestor contará con dos (2) días hábiles para evaluar la solicitud y dar respuesta a la petición.

En caso de no allegarse ningún comentario sobre la información obtenida por TRANSMILENIO S.A., el Ente Gestor entenderá que esta fue aceptada en su totalidad por el Concesionario y procederá a estimar las entradas y salidas respectiva, las cuales se mantendrán durante las semanas para las cuales se tomará de referencia dichos datos, de acuerdo con la distribución planteada en el anexo 1.

En caso de presentarse alguna eventualidad específica que afecte el servicio, se analizará puntualmente la variación que pueda alterar las estimaciones de ese día. En todo caso se conciliará tal situación entre el Ente Gestor y los Concesionarios.

### **3.2. Datos base para el cálculo de factores**

Como se mencionó anteriormente, para el semestre a aplicar esta metodología se utilizarán los reportes del Concesionario de recaudo de las entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal del año inmediatamente anterior. A partir de estos, se muestran las cifras consideradas en el anexo 2.

### **3.3. Estimación de entradas y salidas**

Las entradas y salidas para las rutas alimentadoras de la estación intermedia de la Calle 40 Sur, se estimarán para las semanas enunciadas en la tabla 6 del anexo 2, aplicando a los conteos de ascensos y descenso obtenidos en el aforo, los factores hallados para cada período.

*my*

**Ilustración 3. Estimación de entradas y salidas para cada ruta alimentadora**

$$Entradas_{Semana\ i\ Día\ i\ Ruta\ i} = Descensos\ totales\ contabilizados_{Día\ i\ Ruta\ i} * Factor\ Entradas_{Semana\ i\ Día\ i}$$

$$Salidas_{Semana\ i\ Día\ i\ Ruta\ i} = Ascensos\ totales\ contabilizados_{Día\ i\ Ruta\ i} * Factor\ Salidas_{Semana\ i\ Día\ i}$$

Página | 10

En caso de presentarse alguna eventualidad específica que afecte el servicio, se analizará puntualmente la variación que pueda alterar las estimaciones de ese día. En todo caso se conciliará tal situación entre el Ente Gestor y los Concesionarios.

Si procede, la presente metodología continuará efectuándose semestralmente.

*MU*

## ANEXO 1. FECHAS PREVISTAS PARA AFORO

**Tabla 2. Programación de aforos**

Hábil	Sábado	Domingo	Semanas estimadas
Agosto 30 de 2017(*) Noviembre 21 de 2017(*)	Agosto 26 de 2017(*) Noviembre 18 de 2017(*)	Agosto 27 de 2017(*) Noviembre 19 de 2017(*)	Semanas 48 a la 52 de 2017 Semanas 1 a la 10 de 2018
Febrero 28 de 2018	Marzo 03 de 2018	Marzo 04 de 2018	Semanas 11 a la 22 de 2018 Aplicaría como referencia del siguiente semestre en caso de continuar la metodología del documento.

Página | 11

(\*) Estos aforos ya fueron realizados.

## ANEXO 2. CALCULO DE FACTORES SEMANALES

### 1. Promedio mensual de entradas y salidas para el mes de referencia

Teniendo en cuenta que la estimación de pasajeros para las semanas 48 a la 52 de 2017 y 1 a la 10 de 2018, se hará a partir de la información de los aforos ejecutados en agosto y noviembre de 2017, se tomarán como valores de referencia los promedios de las entradas y salidas por tipo de día, reportadas por alimentación en el Portal Tunal de los meses de agosto y noviembre de 2016.

Las cantidades obtenidas, se indican en la tabla siguiente:

**Tabla 3. Promedio por tipo de día para el mes de referencia del año 2016**

Mes	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
Prom. (Ago. – Nov.)	39,567	61,151	28,453	49,585	12,334	27,159

Adicionalmente, para las semanas 11 a la 22 de 2018 se calcularán los pasajeros con los conteos que se realizarán durante el mes de febrero y marzo de 2018, por lo que, el promedio de entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal se tomarán a partir del promedio del reporte para los meses de febrero y marzo de 2017.

Los datos a considerar serán los que se señalan a continuación:

**Tabla 4. Promedio por tipo de día para el mes de referencia del año 2017**

Mes	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
Prom. (Feb. – Mar.)	50,238	52,843	37,256	42,180	16,086	22,727

## 2. Promedio de entradas y salidas semanales por tipo de día

Para las semanas en evaluación fueron calculados los promedios de entradas y salidas por cada tipo de día, encontrándose las cifras que se muestran en la tabla a continuación:

Página | 12

**Tabla 5. Promedio por tipo de día por semana. Años 2016 y 2017**

Semana 2016 / 2017	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
48	28-nov-16	4-dic-16	45,047	58,498	32,230	50,630	15,058	30,592
49	5-dic-16	11-dic-16	45,056	58,936	34,404	50,220	15,635	30,692
50	12-dic-16	18-dic-16	43,290	58,967	34,302	52,527	17,158	36,885
51	19-dic-16	25-dic-16	40,833	56,945	23,922	44,230	9,769	20,981
52	26-dic-16	1-ene-17	34,529	48,112	18,848	33,590	8,806	18,487
1	2-ene-17	8-ene-17	30,151	41,594	24,166	34,480	12,636	23,857
2	9-ene-17	15-ene-17	39,216	51,050	30,149	41,551	13,165	23,684
3	16-ene-17	22-ene-17	42,594	54,130	32,618	44,570	15,004	26,791
4	23-ene-17	29-ene-17	44,613	55,314	33,031	43,469	14,951	26,498
5	30-ene-17	5-feb-17	49,093	57,082	37,019	45,346	16,599	26,292
6	6-feb-17	12-feb-17	50,017	58,372	36,389	46,789	15,978	24,847
7	13-feb-17	19-feb-17	50,602	58,423	37,663	46,121	16,261	26,229
8	20-feb-17	26-feb-17	50,172	52,851	37,075	40,700	16,133	21,694
9	27-feb-17	5-mar-17	50,635	50,378	38,567	40,177	16,568	22,292
10	6-mar-17	12-mar-17	50,406	50,051	37,545	39,638	16,052	21,107
11	13-mar-17	19-mar-17	50,495	49,593	36,688	38,706	15,997	20,882
12	20-mar-17	26-mar-17	49,944	49,378	37,102	39,963	15,513	19,579
13	27-mar-17	2-abr-17	49,310	48,315	34,406	36,305	16,107	21,655
14	3-abr-17	9-abr-17	48,692	47,104	35,241	38,834	15,286	20,525
15 <sup>1</sup>	10-abr-17	16-abr-17	40,611	41,589	20,150	24,081	13,611	18,395
16	17-abr-17	23-abr-17	47,265	49,339	35,461	41,188	15,577	22,646
17	24-abr-17	30-abr-17	46,803	49,396	31,204	38,583	22,008	22,532
18	1-may-17	7-may-17	48,078	49,912	36,430	40,785	15,391	21,238
19	8-may-17	14-may-17	47,395	49,464	36,159	40,806	15,144	22,113
20	15-may-17	21-may-17	47,350	52,295	35,719	43,543	16,002	24,134
21	22-may-17	28-may-17	46,712	49,769	34,103	40,857	15,298	22,202
22	29-may-17	4-jun-17	46,853	49,752	35,064	40,865	15,173	21,926

<sup>1</sup> La semana No. 15 del año 2017 correspondió a la semana santa. Estos datos serán utilizados para el cálculo de los factores de la semana santa del año 2018, la cual será en la semana No. 13.

### 3. Factores semanales por tipo de día

Los factores para las entradas y salidas por tipo de día para cada semana se han deducido de la relación entre los datos obtenidos para las semanas 48 a 52 de 2016 y 1 a 22 de 2017, y los de los meses de referencia a aplicar (agosto y noviembre de 2016, y febrero y marzo de 2017).

En el cuadro siguiente se establecen los factores hallados para cada semana por clase de día. Análogamente se indica el período (semana) durante el cual se estarán aplicando cada uno de los coeficientes encontrados.

**Tabla 6. Factores semanales por tipo de día**

Semana de referencia 2016 / 2017	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo		Semana a aplicar 2017 / 2018	Período	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas		De	Hasta
48	1.14	0.96	1.13	1.02	1.22	1.13	48	27-nov-17	3-dic-17
49	1.14	0.96	1.21	1.01	1.27	1.13	49	4-dic-17	10-dic-17
50	1.09	0.96	1.21	1.06	1.39	1.36	50	11-dic-17	17-dic-17
51	1.03	0.93	0.84	0.89	0.79	0.77	51	18-dic-17	24-dic-17
52	0.87	0.79	0.66	0.68	0.71	0.68	52	25-dic-17	31-dic-17
1	0.76	0.68	0.85	0.70	1.02	0.88	1	1-ene-18	7-ene-18
2	0.99	0.83	1.06	0.84	1.07	0.87	2	8-ene-18	14-ene-18
3	1.08	0.89	1.15	0.90	1.22	0.99	3	15-ene-18	21-ene-18
4	1.13	0.90	1.16	0.88	1.21	0.98	4	22-ene-18	28-ene-18
5	1.24	0.93	1.30	0.91	1.35	0.97	5	29-ene-18	4-feb-18
6	1.26	0.95	1.28	0.94	1.30	0.91	6	5-feb-18	11-feb-18
7	1.28	0.96	1.32	0.93	1.32	0.97	7	12-feb-18	18-feb-18
8	1.27	0.86	1.30	0.82	1.31	0.80	8	19-feb-18	25-feb-18
9	1.28	0.82	1.36	0.81	1.34	0.82	9	26-feb-18	4-mar-18
10	1.27	0.82	1.32	0.80	1.30	0.78	10	5-mar-18	11-mar-18
11	1.01	0.94	0.98	0.92	0.99	0.92	11	12-mar-18	18-mar-18
12	0.99	0.93	1.00	0.95	0.96	0.86	12	19-mar-18	25-mar-18
13	0.81	0.79	0.54	0.57	0.85	0.81	13 <sup>2</sup>	26-mar-18	1-abr-18
14	0.98	0.91	0.92	0.86	1.00	0.95	14 <sup>3</sup>	2-abr-18	8-abr-18

<sup>2</sup> Para la deducción de los factores de la semana No. 13 del año 2018 (semana santa), se han utilizados los datos de los promedios de entradas y salidas de la semana No. 15 del año 2017.

<sup>3</sup> Para el cálculo de los factores a utilizar en las semanas No. 14 y 15 de 2018 se han utilizado los datos de los promedios de entradas y salidas de las semanas 13 y 14 del año 2017, respectivamente.

Semana de referencia 2016 / 2017	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo		Semana a aplicar 2017 / 2018	Período	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas		De	Hasta
15	0.97	0.89	0.95	0.92	0.95	0.90	15 <sup>3</sup>	9-abr-18	15-abr-18
16	0.94	0.93	0.95	0.98	0.97	1.00	16	16-abr-18	22-abr-18
17	0.93	0.93	0.84	0.91	1.37	0.99	17	23-abr-18	29-abr-18
18	0.96	0.94	0.98	0.97	0.96	0.93	18	30-abr-18	6-may-18
19	0.94	0.94	0.97	0.97	0.94	0.97	19	7-may-18	13-may-18
20	0.94	0.99	0.96	1.03	0.99	1.06	20	14-may-18	20-may-18
21	0.93	0.94	0.92	0.97	0.95	0.98	21	21-may-18	27-may-18
22	0.93	0.94	0.94	0.97	0.94	0.96	22	28-may-18	3-jun-18

De continuar vigente la presente metodología, se calcularán nuevamente los factores a considerarse para el semestre respectivo y se revisarán previamente entre TRANSMILENIO S.A. y los Concesionarios.

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

Por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO – TRANSMILENIO S.A.**, en adelante **TRANSMILENIO**, sociedad anónima formada entre entidades públicas del orden distrital, autorizada mediante Acuerdo No. 004 del 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante escritura pública número 1528 del 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974538, cuya gerente **MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**, identificada con cédula de ciudadanía No. **39.786.485** y nombrada por Decreto No. 076 del 5 de febrero de 2018 y acta de posesión No. 123 de la misma fecha, quien suscribe el presente Contrato en su representación; y por la otra parte el concesionario **TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO TRANZIT S.A.S EN REORGANIZACION**, sociedad por acciones simplificada identificada con NIT. 900394177-1, representada legalmente por **SUGEY ANDREA RODRIGUEZ BERNAL**, identificada con cédula de ciudadanía No. 52311310.

## CONSIDERACIONES

### 1. CONSIDERACIONES GENERALES

- 1.1. Que de acuerdo con el artículo 365 de la Constitución Política, los servicios públicos son inherentes a la finalidad social del Estado y es deber del mismo asegurar su prestación eficiente a todos los habitantes del territorio nacional.
- 1.2. Que el artículo 3º de la Ley 80 de 1993 por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, establece como fines de la Contratación Estatal la continua y eficiente prestación de los servicios públicos y la efectividad de los derechos e intereses de los administrados que cooperan con ellas en la consecución de dichos fines.
- 1.3. Que el artículo 26 de la Ley 80 de 1993 dispone, en virtud del principio de responsabilidad, lo siguiente:

*Los servidores públicos están obligados a buscar el cumplimiento de los fines de la contratación, a vigilar la correcta ejecución del objeto contratado y a proteger los derechos de la entidad, el contratista y de los terceros que puedan verse afectados por la ejecución del contrato.*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

- 1.4. Que el marco normativo de los sistemas de transporte masivo en Colombia está constituido por las Leyes 86 de 1989, 105 de 1993, 310 de 1996, 336 de 1996, 1753 de 2015 y el Decreto Único Reglamentario 1079 de 2015, normas mediante las cuales se definen las condiciones y características de los sistemas.
- 1.5. Que la Ley 105 de 1993 establece en su artículo 2º que la operación del transporte público está bajo la regulación del Estado, al cual le corresponde ejercer el control y la vigilancia necesarios para su adecuada prestación, en condiciones de calidad, oportunidad y seguridad.
- 1.6. Que el transporte público es un servicio público esencial, de acuerdo con lo establecido en el artículo 5º de la Ley 336 de 1996, de conformidad con el cual:

*ARTÍCULO 5. El carácter de servicio público esencial bajo la regulación del Estado que la ley le otorga a la operación de las empresas de transporte público implicará la prelación del interés general sobre el particular, especialmente, en cuanto a la garantía de la prestación del servicio y a la protección de los usuarios, conforme a los derechos y obligaciones que señale el reglamento para cada modo.*

- 1.7. Que en virtud del carácter esencial del servicio público de transporte terrestre, la Corte Constitucional mediante sentencia C-033/14, se refirió al respecto en los siguientes términos:

*El carácter esencial de un servicio público se predica, cuando las actividades que lo conforman contribuyen de modo directo y concreto a la protección de bienes o a la satisfacción de intereses o a la realización de valores, ligados con el respeto, vigencia, ejercicio y efectividad de los derechos y libertades fundamentales. (...) Así, el transporte público comporta un carácter esencial al permitir materializar y ejercer libertades fundamentales como la de locomoción, al tiempo que facilita la satisfacción de intereses de distintos órdenes, incluido el ejercicio de actividades de diversa clase que permiten desarrollar la vida en sociedad, el bienestar común y la economía en particular*” (Resaltado y subrayado fuera del texto original).

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

- 1.8. Que al respecto señaló el honorable Consejo de Estado en sentencia del 11 de noviembre de 2007, que la esencialidad del servicio público “[...] se extiende a aquellos servicios cuya carencia compromete el bienestar común en términos de fundamentalidad, por tratarse de la atención de necesidades básicas, consustanciales al individuo y la sociedad actual”.
- 1.9. Que el Estado se encuentra en la obligación de garantizar la prestación de los servicios públicos de carácter esencial como lo es el servicio de transporte público urbano de pasajeros en razón a proteger concomitantemente el derecho a la libertad de locomoción, según lo señala la Corte Constitucional en sentencia T-192 de 2014, así:

**La libertad de locomoción es una condición para el goce efectivo de otros derechos fundamentales; su afectación se puede derivar, tanto de acciones positivas, es decir, cuando directamente se obstruye la circulación de los ciudadanos, como cuando se genera ese efecto indirectamente o por omisión en la remoción de barreras o en la creación de una infraestructura adecuada para la circulación; el servicio de transporte público es necesario para el ejercicio de la libertad de locomoción, y de los demás derechos constitucionales que dependen de la posibilidad de movilizarse, en especial, para aquellos sectores marginados de la población urbana que no cuentan con otras alternativas de transporte y; el servicio básico de transporte debe ser accesible para todos los usuarios.** (Subrayado y resaltado fuera del texto original).

- 1.10. Que el Ministerio de Transporte en concepto No. 0087 de 2004, señaló lo siguiente:

**Las disposiciones legales que regulan el transporte, le otorgan el carácter de servicio público esencial y resalta la prelación del interés general sobre el particular, especialmente en lo que tiene que ver con la garantía de la prestación del servicio y la protección de los usuarios, conforme a los derechos y obligaciones establecidas en la Constitución, la ley y los reglamentos. El mismo ordenamiento destaca que la seguridad en el servicio, particularmente la relacionada con la protección de los usuarios, constituye prioridad esencial en la actividad del sector y del sistema de transporte, lo cual se ajusta al mandato constitucional contenido en los artículos 2, 11, 24, 365 y**

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*366 que le impone al Estado el deber de proteger la vida e integridad de todas las personas residentes en Colombia”.* (Subrayado y resaltado fuera del texto original).

- 1.11. Que mediante el Acuerdo 004 de 1999, el Concejo de Bogotá autorizó la constitución de la Empresa de Transporte del Tercer Milenio – TRANSMILENIO S.A., bajo la forma de sociedad por acciones del orden distrital en la que participan exclusivamente entidades públicas del Distrito, con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y presupuestal, y patrimonio propio.
- 1.12. Que de conformidad con el artículo 3º del Acuerdo 004 de 1999, TRANSMILENIO S.A. tiene la función de gestionar, organizar y planear el servicio de transporte público masivo urbano de pasajeros en el Distrito Capital y su área de influencia, y también la de celebrar los contratos necesarios para asegurar la prestación del servicio de transporte masivo en la ciudad de Bogotá.
- 1.13. Que el Decreto Distrital 319 de 2006, por medio del cual se adopta el Plan Maestro de Movilidad para Bogotá Distrito Capital, ordenó implementar un sistema de transporte organizado, eficiente, sostenible, que permita construir una movilidad más segura, accesible, eficiente, competitiva, sostenible, equitativa, articulada, flexible al crecimiento y coordinada en todos los ámbitos institucional, social y económico, tanto al interior de la ciudad como con la región.
- 1.14. Que para el logro de los anteriores propósitos, el artículo 12 del Decreto 319 de 2006 señala que el Sistema de Movilidad se estructurará teniendo como eje el Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá. D.C. “SITP”, con base en sus estipulaciones y bajo las condiciones previstas en la Ley 310 de 1996, sus normas reglamentarias, modificatorias, y las demás disposiciones que prevean la integración del transporte público colectivo y el masivo.
- 1.15. Que el artículo 13 ibídem, dispuso que el Sistema Integrado de Transporte Público tiene como definición lo siguiente:

*ARTÍCULO 13. DEFINICIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO.*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*El Sistema Integrado de Transporte Público tiene por objeto garantizar los derechos de los ciudadanos al ambiente sano, al trabajo, a la dignidad humana y a la circulación libre por el territorio, mediante la generación de un sistema de transporte público de pasajeros organizado, eficiente y sostenible para perímetro urbano de la ciudad de Bogotá.*

*El sistema integrado de transporte público comprende las acciones para la articulación, vinculación y operación integrada de los diferentes modos de transporte público, las instituciones o entidades creadas para la planeación, la organización, el control del tráfico y el transporte público, así como la infraestructura requerida para la accesibilidad, circulación y el recaudo del sistema.*

- 1.16.** Que el artículo 41 ejusdem establece que el SITP contemplará esquemas tecnológicos de cobro y recaudo que faciliten el análisis de la demanda, la auditoría al cobro y la aplicación del sistema tarifario integral.
- 1.17.** Que el Decreto Distrital 309 de 2009, por medio del cual se adopta el Sistema Integrado de Transporte Público para Bogotá D.C., establece que el desarrollo, expansión e implantación del Sistema Integrado de Transporte Público, se considerará, para todos los efectos, como un tema prioritario para la ciudad.
- 1.18.** Que entre los objetivos del Sistema Integrado de Transporte Público, se encuentran: mejorar la cobertura del servicio de transporte público a los distintos sectores de la ciudad, la accesibilidad a ellos y su conectividad, realizar la integración operacional y tarifaria del sistema de transporte público y establecer un nuevo modelo de organización empresarial de prestación del servicio.
- 1.19.** Que el artículo 8º ibídem, por medio del cual se adopta el Sistema Integrado de Transporte Público para Bogotá D.C., confiere las siguientes competencias y atribuciones a TRANSMILENIO S.A. como Ente Gestor del Sistema:

**ARTÍCULO 8º. COMPETENCIA DE TRANSMILENIO S.A. como Ente Gestor del SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO. De conformidad con lo**

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*establecido en el Acuerdo Distrital 4 de 1999 y los Decretos Distritales 319 y 486 de 2006, la Empresa de Transporte del Tercer Milenio - TransMilenio S.A. como ente gestor del SITP realizará: La planeación, gestión y control contractual del Sistema; el proceso de integración, evaluación y seguimiento de la operación y los procesos de selección necesarios para poner en marcha la migración del actual transporte público colectivo al transporte público masivo.*

- 1.20. Que el artículo 9º ibid. reitera que la prestación del servicio de transporte público en la ciudad deberá garantizarse en condiciones de seguridad, eficiencia y economía, así:

*Artículo 9º.- Garantía de la continuidad del servicio. La prestación del servicio público terrestre urbano de pasajeros en el radio de acción distrital se mantendrá a través del sistema colectivo y masivo actual hasta que entre en operación gradualmente el SITP. En el proceso de integración del sistema de transporte público colectivo con el masivo, la Autoridad de Tránsito y Transporte adoptará las medidas legales pertinentes para que durante el periodo de transición y hasta que se inicie efectivamente la operación del SITP, se disminuya el impacto del cambio al nuevo **sistema y se garantice a los usuarios la continuidad en la prestación del servicio, en condiciones óptimas de calidad, seguridad, eficiencia y economía.** (Subrayado y resaltado fuera del texto original).*

- 1.21. Que mediante Resolución No. 064 de 2010, TRANSMILENIO S.A. dio apertura a la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP, pudiendo los oferentes presentar propuesta, resultar adjudicatarios y ser concesionarios de hasta tres zonas sin operación troncal; de hasta dos zonas con operación troncal; o de una zona con operación troncal y una zona sin operación troncal.
- 1.22. Que el 2 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación antes mencionada, de manera tal que mediante Resolución No. 449 de 2010 fue adjudicada la *Zona 13 Usme* al concesionario TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO TRANZIT S.A.S EN REORGANIZACION. (en adelante EL CONCESIONARIO).
- 1.23. Que en razón a lo anterior, el día 17 de Noviembre 2010, TRANSMILENIO S.A. y el

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

CONCESIONARIO suscribieron el Contrato de Concesión No. 011 de 2010 (en adelante “Contrato”), cuyo objeto, de acuerdo con su cláusula primera, es el siguiente:

*CLÁUSULA 1. OBJETO DEL CONTRATO. Otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano masivo de pasajeros del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá -SITP, al concesionario, en la **Zona 13) USME** bajo los términos, condiciones y con las limitaciones previstas en el presente Contrato y en el pliego de condiciones de la licitación.*

*Dicha concesión otorgará el derecho a operar de forma preferencial y no exclusiva al CONCESIONARIO las siguientes Zonas en que se ha dividido la ciudad, para la prestación del Servicio de Transporte Público Masivo de Pasajeros bajo el esquema SITP: 5) SUBA ORIENTAL, 6) SUBA CENTRO, 7) CALLE 80, 8) TINTAL – ZONA FRANCA, 9) KENNEDY, 10) BOSA, 11) PERDOMO, 12) CIUDAD BOLÍVAR Y 13) USME, que hacen parte de las trece (13) zonas en las que se ha dividido la ciudad de Bogotá.*

*El alcance del Contrato de Concesión incluye el aporte de lotes de vehículos para las zonas del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá- SITP y su operación, conforme al esquema de gradualidad que se prevé en el Contrato.*

**1.24.** Que según lo establecido en la cláusula 3 del Contrato, la concesión está orientada, entre otros, a la satisfacción de los siguientes propósitos:

*CLÁUSULA 3. PROPÓSITOS DEL CONTRATO. La concesión que por medio del presente Contrato se otorga, está orientada a la satisfacción de los siguientes propósitos:*

*3.1. Garantizar la prestación del servicio público esencial urbano masivo de pasajeros en condiciones de seguridad, comodidad y accesibilidad, bajo los derechos y principios consagrados en los artículos 24, 209 y 365 de la Constitución Nacional, la Ley 105 de 1993 y la Ley 336 de 1996, o cualquier otra que las modifique o sustituya.*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*3.2. Implementar un sistema de transporte público de pasajeros organizado, eficiente y sostenible para la ciudad de Bogotá e incentivar su optimización y actualización tecnológica para garantizar su continuo mejoramiento.*

*3.3 Garantizar el cumplimiento de la oferta presentada por el CONCESIONARIO en el proceso de selección, en materia de participación de Propietarios y su sostenibilidad en las empresas operadoras del sistema.*

*3.4 Optimizar la Flota y su utilización en la prestación del servicio de transporte urbano masivo de pasajeros y efectuar la desintegración física de vehículos de transporte público cumplida la vida útil máxima (12 años) establecida en el presente contrato y en el manual de operación. Esta desintegración física total de los vehículos deberá acoger los procedimientos establecidos en la normatividad nacional y distrital que regula la materia.*

*Estas finalidades deberán tenerse en cuenta para la adecuada comprensión e interpretación del Contrato de Concesión, especialmente en lo que concierne a sus reglas y condiciones, así como para determinar el alcance de los derechos y obligaciones que el mismo atribuye a las partes.*

- 1.25.** Que de conformidad con la Cláusula 178 del Contrato, el 01 de Noviembre de 2016 el CONCESIONARIO presentó demanda ante el centro de arbitraje y conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá, con el objeto de dirimir las controversias suscitadas en el marco del Contrato que a concepto del Concesionario han afectado la prestación del servicio público de transporte y que han tenido un impacto negativo en la situación financiera del mismo.
- 1.26.** Que el 30 de noviembre de 2018 el Tribunal de Arbitramento profirió Laudo Arbitral instando a las partes a negociar el contrato sustentado en un presunto rompimiento del equilibrio contractual.
- 1.27.** Que el 11 de diciembre de 2018, fueron resueltos los recursos de adición y aclaración interpuestos por TRANSMILENIO S.A. y TRANZIT S.A.S EN REORGANIZACION mediante acta No 34.

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

- 1.28. Que en virtud del Laudo Arbitral, lo pactado en el presente otrosí no constituye ninguna transacción o conciliación sobre el derecho que les asiste a renegociar el contrato según lo ordenado por el Tribunal de Arbitramento, ni compromete o cobija ninguna de las decisiones adoptadas en el Laudo Arbitral.
- 1.29. Que los Concesionarios del SITP han manifestado a TRANSMILENIO S.A., en su calidad de Ente Gestor del Sistema, la necesidad de revisar diferentes aspectos que a la fecha se encuentran afectando la ejecución del servicio contratado.
- 1.30. Que los Concesionarios del SITP han manifestado a TRANSMILENIO S.A., en su calidad de Ente Gestor del Sistema, la necesidad de revisar diferentes aspectos que a la fecha se encuentran afectando la ejecución del servicio contratado.
- 1.31. Que en virtud de lo anterior, y de las peticiones de los diferentes Concesionarios del SITP, TRANSMILENIO S.A. inició un proceso de revisión de los Contratos de Concesión, en el cual se han estudiado alternativas de ajuste y modificación del clausulado de los contratos, que no se encuentran en discusión dentro del Tribunal de Arbitramento y se acordaron las que aquí se indican y que pretenden propender por la continuidad en la prestación del servicio a los usuarios del Sistema, buscando ser incorporados en el presente documento.
- 1.32. Que dentro del proceso de revisión de los contratos de concesión iniciado por TRANSMILENIO S.A. se han llevado a cabo distintas reuniones con los Concesionarios del SITP, donde se analizaron diferentes situaciones que se considera necesitan modificación para la prestación del servicio público de transporte y la sostenibilidad de los mismos Concesionarios.
- 1.33. Que de acuerdo con lo manifestado por el CONCESIONARIO, el presente otrosí cumpliría con el objetivo de propender por la continuidad en la prestación del servicio en los aspectos que aquí se regulan.
- 1.34. Que en los contratos estatales rige el principio de la autonomía de la voluntad que permite a las partes pactar las estipulaciones necesarias para el desarrollo de su objeto contractual, siempre que estas no estén prohibidas por normas de orden público o que no desconozcan las normas especiales previstas para la Contratación Estatal.

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

- 1.35. Que la Sección Tercera del Consejo de Estado a través de la Sentencia con número de radicación No. 39040 del 29 de agosto de 2013, M.P. Ramiro Pazos Guerrero, reiteró la importancia del principio de la autonomía de la voluntad, señalando los aspectos que no pueden ser objeto de libre estipulación en los contratos estatales:

*(...) 9. En efecto, es preciso insistir en que la Ley 80 de 1993 en sus artículos 13, 23, 28, 32, 40 y 46 erige a la autonomía contractual en uno de los pilares del contrato estatal como instrumento concebido para el cumplimiento de los fines del Estado, al dar plena aplicabilidad a las normas de derecho común en este ámbito, con la remisión expresa a sus preceptos. La autonomía de las voluntades, entonces, un principio nuclear de las relaciones contractuales estatales, como que se trata de la principal fuente creativa y reguladora de las relaciones sociales y por cuya virtud las manifestaciones de voluntad de las partes se transforman en genuinas normas jurídicas, tal y como enseña el artículo 1602 del C.C. al prever el poder vinculante del acuerdo contractual.*"

*De modo que este postulado medular del derecho común también resulta aplicable al ámbito que se estudia ya que la legislación contractual estatal también está (y sigue estándolo después de la Ley 1150 de 2007) edificada sobre la autodeterminación y auto-vinculación de las partes, como fuente principal de los efectos que regirán la ejecución del negocio jurídico.*

*Sin embargo, en el ámbito público la aplicación de este principio encuentra una limitación significativa debido a aspectos no usuales al derecho privado que están regulados por el estatuto de contratación estatal, como los relativos a (i) los procesos de selección (art. 30 de la Ley 80 de 1993); (ii) los medios coercitivos para el cumplimiento del objeto contractual (arts. 14 a 17 ibíd.); (iii) la potestad para decretar la caducidad (art. 18 ibíd.); (iv) la potestad de terminar unilateralmente el contrato (art. 17 ibíd.); (v) la reversión de los elementos y bienes directamente afectados a un contrato de explotación o de concesión de bienes estatales (art. 19 ibíd.); (vi) la solemnidad del contrato estatal (arts. 39 y 41 ibíd.); (vii) la posibilidad de dar por terminado unilateralmente el contrato cuando medie una de las causales de nulidad absoluta previstas en los numerales 1°, 2° y 40 del artículo 44 (art. 45 ibíd.); (viii) la liquidación unilateral del contrato (art. 61 ibíd.) y*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*(ix) la posibilidad de expedir actos administrativos como manifestación de la conducta contractual de la entidad contratante y la normatividad aplicable a las actuaciones administrativas contractuales (art. 77 ibíd.)18.*

*Así las cosas, la Sala reitera que, salvo materias, como las anteriormente mencionadas, en las que el legislador -y no la administración vía reglamento- deja ciertos asuntos por fuera del arbitrio de las partes debido a evidentes razones de orden público, la autonomía de la voluntad como principio esencial de la contratación estatal es la regla general:*

*(...) Importa para el asunto sub lite sólo resaltar la concerniente a **la libertad negociol, norma medular del régimen de las obligaciones, según la cual las partes no sólo pueden celebrar todos aquellos negocios jurídicos que emerjan de la autonomía de la voluntad, sino pactar también condiciones negociales particulares, conforme al art. 1602 del CC., ajustando el contrato en cuanto a modo, tiempo y lugar para el cumplimiento de las prestaciones. Por manera que como en el derecho común, la Administración también puede pactar con cierta libertad las cláusulas usuales según su naturaleza, siguiendo las reglas del derecho privado, a menos que exista disposición legal en contrario.*** (Subrayado y resaltado fuera del texto original).

1.36. Que el 30 de septiembre de 2016, el Ministerio de Transporte, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, la Superintendencia de Puertos y Transporte, la Procuraduría General de la Nación y el Departamento Nacional de Planeación, expidieron la Circular Conjunta No. 2016010404321, mediante la cual promulgaron una serie de directrices que tienen como objetivo la continuidad, sostenibilidad, calidad y acceso del servicio público de transporte en territorio nacional.

1.37. Que la señalada Circular Conjunta ordenó el inicio de unas mesas extraordinarias e inmediatas para garantizar el acceso y calidad del servicio público de transporte terrestre de pasajeros. Así mismo, instó a las autoridades municipales, a las autoridades de tránsito y transporte, y a los entes gestores de los sistemas de transporte, a llevar a cabo una evaluación detallada del servicio actual, un plan de choque que garantice la atención de la demanda insatisfecha de pasajeros, y un plan de mejoramiento que permita mejorar la calidad del servicio y que garantice la

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

sostenibilidad de la operación. Para el efecto, y de ser necesario, las entidades territoriales deberán reestructurar técnica, legal y financieramente los sistemas de transporte, *“estableciendo políticas, metas y/o acciones que mitiguen las condiciones actuales de los sistemas y mejoren el panorama de la sostenibilidad y del servicio al usuario que proveen dichos sistemas”*.

**1.38.** Que mediante conceptos No. 1953 del 13 de agosto de 2009 y No. 2263 del 17 de marzo de 2016 proferidos por la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado, se ha reconocido el carácter abierto de los contratos de concesión en el ordenamiento jurídico colombiano, facultando a las entidades estatales para modificar los contratos de común acuerdo o de forma unilateral para evitar la paralización o la afectación grave de los servicios públicos a cargo del contratista, en los términos del artículo 16 de la Ley 80 de 1993.

**1.39.** Que la conclusión a la que llegaron Las Partes es que para propender por la continuidad en la prestación del servicio se requiere una combinación de acciones, dentro de las cuales se identifican las siguientes:

- Modificación de la metodología para el cálculo de pasajeros de alimentación.
- Eliminación de la prohibición de salario variable, disposición consagrada en la Cláusula 17.7.7 del Contrato.
- Ajustes en relación con la remuneración semanal del CONCESIONARIO.

**1.40.** Que mediante Comité de Gerencia de la Integración llevado a cabo el 27 de septiembre de 2018, se acordó por parte de los supervisores del contrato de concesión la suscripción del presente otrosí.

**1.41.** Que a la luz de lo expuesto Las Partes han acordado la suscripción del presente Otrosí.

## **2. CONSIDERACIONES EN RELACIÓN CON LA METODOLOGÍA DE CÁLCULO DE PASAJEROS DE ALIMENTACIÓN**

**2.1.** Que el párrafo 4º de la Cláusula 64 del Contrato establece la base del cálculo de pasajeros para la remuneración del componente de alimentación. Sin embargo, dicha

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

metodología parte de algunos supuestos que no se ajustan a las condiciones que se tienen actualmente en la operación, estos son:

- 2.1.1. Las salidas (pasajeros desalimentados) deben ser similares a las entradas (pasajeros alimentados). En la “fórmula de espejo”, explícitamente se restringen las salidas que se remuneran como máximo a la misma cantidad de entradas registradas por el sistema de recaudo. Se debe tener en cuenta que no necesariamente los viajes de desalimentación deben concordar con los de alimentación o viceversa, pues bien, el usuario puede optar por arribar al portal o estación desde su origen, o regresar a este, utilizando otro modo de transporte diferente.
- 2.1.2. No existen salidas de alimentación si no se contabilizan entradas por este servicio. Esta acotación sugiere que solamente se pueden tener salidas de alimentación (pasajeros desalimentados) siempre y cuando existan entradas para este servicio, lo cual en realidad no es condicionante, ya que la integración con el componente troncal puede darse de manera distinta a la de la alimentación. Así, es posible tener salidas para el servicio de alimentación sin que imprescindiblemente se hayan contabilizado entradas para el mismo.
- 2.1.3. La relación salidas/entradas se mantiene prácticamente constante o no crece. Este coeficiente puede variar en concordancia con cambios propios en la operación (modificación en la oferta), o externos asociados a la conducta o decisión de los usuarios (viajes efectuados en otro modo diferente al servicio de alimentación para transferir al troncal, evasión del pago), que alteran cualquiera de los dos elementos de la ecuación, las entradas o las salidas o ambas, haciendo que el coeficiente salidas/entradas no se mantenga constante.
- 2.1.4. La información recolectada a través de aforos de campo y los registros del sistema de recaudo no difieren significativamente. El inconveniente observado en este caso es que al incorporar la información de campo para el cálculo de los factores límite, indirectamente se está incluyendo esta desviación y en ese sentido, la comparación posterior con los registros históricos del sistema de recaudo, para la fijación de los límites del siguiente período, se presume

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

arrojarán como resultado que las diferencias entre los factores de un semestre a otro sobrepasarán el valor máximo declarado, y en consecuencia, se deberán volver a ejecutar mediciones directas en terreno, y así se continuará presentando esto sucesivamente.

- 2.2. Que el análisis de Entradas más Salidas muestra que es la metodología más precisa y homogénea y que no depende de un cálculo econométrico.
- 2.3. Que para TRANSMILENIO S.A., inclinarse por una ecuación de remuneración de los pasajeros del servicio de alimentación, en la cual se reconozcan las cifras reportadas por el sistema de recaudo de las entradas y salidas de alimentación, garantiza los principios de transparencia y equidad que orientan la labor de TRANSMILENIO S.A. como Ente Gestor del Sistema.
- 2.4. Que a la fecha el CONCESIONARIO se encuentra operando la ruta Alimentadora 7-1 Uribe Uribe de la zona de USME la cual fue entregada con permiso provisional. Esta ruta se remunera actualmente mediante el Protocolo de Aforos previsto en el Otrosí 11, del Contrato 011 de 2010.
- 2.5. Que la Subgerencia Económica y la Subgerencia Técnica y de Servicios de TRANSMILENIO S.A. en aras de actualizar la metodología del cálculo de pasajeros de alimentación, de modo que se adecue y refleje de mejor manera las condiciones actuales del Sistema, reconocen la necesidad de aplicar el conteo de entradas y salidas de alimentación reportadas por el Concesionario del SIRCI, de conformidad con los estudios técnico y económico presentados por estas dos áreas el 10 de agosto de 2018 mediante radicado 2018IE6946.

### 3. CONSIDERACIONES EN RELACIÓN CON LA REMUNERACIÓN DE CONDUCTORES

- 3.1. Que el numeral 7.7 de la Cláusula 17 del Contrato establece como una obligación a cargo del Concesionario la siguiente:

*17.7.7 Cumplir con la normatividad laboral y de seguridad social integral. La vinculación de los conductores será mediante Contrato laboral, con todas las*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*garantías establecidas en la legislación laboral vigente, respetando la jornada laboral máxima y con una remuneración que en ningún caso estará sujeta al número de pasajeros transportados.*

- 3.2. Que la relación laboral se configura entre el CONCESIONARIO en su calidad de empleador y los conductores en su calidad de empleados, de manera tal que TRANSMILENIO S.A. no es parte de dicha relación jurídica.
- 3.3. Que corresponde al empleador establecer las condiciones de contratación de sus empleados siempre que se ajusten a la legislación laboral vigente.
- 3.4. Que TRANSMILENIO S.A. considera que remunerar a los conductores en razón al número de pasajeros transportados puede generar incentivos para incrementar el número de usuarios del Sistema.
- 3.5. Que en razón a lo anterior, las partes han acordado eliminar el siguiente aparte del numeral 7.7 de la Cláusula 17 del Contrato:

*“(…) remuneración que en ningún caso estará sujeta al número de pasajeros transportados.”*

#### **4. CONSIDERACIONES EN RELACIÓN CON AJUSTES A LA REMUNERACIÓN QUE PERCIBE EL CONCESIONARIO**

Teniendo en cuenta que en el Contrato de Concesión No. 011 de 2010 no se estipulan los ajustes que se tienen que realizar a la remuneración por cuenta de las diferentes circunstancias que llegan a afectar la remuneración del CONCESIONARIO, tanto a favor como en contra del mismo, y que para claridad de Las Partes y por recomendaciones de la Contraloría de Bogotá mediante radicado 2018ER31455 del 11 de octubre de 2018, es preciso establecer una disposición contractual al respecto.

Que de acuerdo con las anteriores consideraciones, las Partes acuerdan hacer las siguientes modificaciones al Contrato de Concesión No. 011 de 2010:

**ACUERDAN:**

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

**CLÁUSULA PRIMERA:** Modificar el parágrafo 4 de la Cláusula 64, así:

**PARÁGRAFO 4.** *Cálculo del número de entradas y salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona “I” sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar.*

*Para el agregado de puntos de integración por zona SITP en los que se haga necesario contar, para efectos del cálculo de remuneración de la operación No troncal, el número de entradas y salidas registradas por el Sistema de Recaudo y que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios No Troncales pertenecientes a la zona “I” sin validación posterior en el vehículo alimentador y viceversa, se aplicará la siguiente fórmula:*

$$\text{Pasajeros}_{\text{Servicio de alimentación}} = \text{Entradas}_{\text{Alimentación}} + \text{Salidas}_{\text{Alimentación}}$$

*El Concesionario de Alimentación podrá reclamar debidamente soportado, el pago de las pasadas no registradas por los usuarios a través de los torniquetes instalados en las estaciones y portales sin que dicha reclamación implique un derecho a favor del concesionario o una obligación a cargo de TRANSMILENIO S.A.*

*Adicionalmente, se define la siguiente metodología de distribución de las validaciones de entrada y/o salida –pasajeros pagos- en los casos en que se preste un servicio por varios operadores, ambos con vehículos sin validación a bordo, y/o cuando se integran varios servicios en una misma plataforma, sin la delimitación de una infraestructura física exclusiva por operador:*

*El número de pasajeros a remunerar de cada concesionario se calculará en función de la proporción de la oferta operante exclusivamente para la prestación del servicio de referencia de cada operador involucrado en la prestación de dicho servicio. Así, para el respectivo cálculo se tendrán en cuenta las siguientes definiciones y supuestos:*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

1. *El índice de pasajeros por kilómetro –IPK- de los operadores involucrados en la prestación del servicio de la referencia se asume como igual para todos.*
2. *La oferta de un vehículo tipo “k” se define como el producto de su capacidad de transportar pasajeros por el kilometraje recorrido del mismo vehículo (KmRi), así:*

$$\text{Oferta Microbus}_i = OMbs_i = 19 * KmR_i$$

$$\text{Oferta Buseta}_i = OBsta_i = 40 * KmR_i$$

$$\text{Oferta Bus}_i = OBus_i = 50 * KmR_i$$

$$\text{Oferta Bus Padron}_i = OBusp_i = 80 * KmR_i$$

3. *La oferta total de un concesionario s (OCs) se determina como la sumatoria de la oferta de su propia flota, así:*

$$OC_s = \sum_{i=1}^n OMbs_{si} + \sum_{i=1}^m OBsta_{si} + \sum_{i=1}^h OBus_{si} + \sum_{i=1}^g OBusp_{si}$$

4. *La oferta total (OT) usada para la prestación del servicio de la referencia, es la sumatoria de la oferta de todos los concesionarios involucrados en la prestación de dicho servicio, así:*

$$OT = \sum_{s=1}^l OC_s$$

5. *La participación de la oferta del concesionario s (POC<sub>s</sub>) en el servicio de la referencia es el cociente entre su propia oferta y la oferta total (TO)*

$$POC_s = \frac{OC_s}{OT}$$

6. *Así, entonces, el total de pasajeros pagos cargados y descargados, calculados según las respectivas definiciones contractuales, en la plataforma de la referencia (Pptp), es repartido entre los concesionarios prestadores del*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*servicio de la referencia según el coeficiente de participación en la oferta de cada concesionario, calculado diariamente así:*

$$Pp_s = POC_s * Pp_{tp}$$

**CLÁUSULA SEGUNDA:** Adicionar el Parágrafo 5 a la cláusula 64 del contrato de concesión:

**PARÁGRAFO 5.** *Ajustes de la Liquidación semanal.*

*Corresponde a los ajustes positivos o negativos sobre la Remuneración semanal al CONCESIONARIO. Estos serán gestionados a solicitud de TRANSMILENIO S.A., el CONCESIONARIO y/o la Fiducia del SITP (Fiducia del Sistema) para conciliar los valores remunerados al CONCESIONARIO de conformidad con el siguiente procedimiento:*

*Cuando el monto del ajuste no supere el monto de treinta (30) Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV), Las Partes y/o la Fiducia SITP (Fiducia del Sistema) informará a la otra el ajuste al correo electrónico designado por este y dará un plazo de cinco (5) días hábiles para que este se pronuncie respecto al mismo. En caso de acuerdo, TRANSMILENIO S.A. gestionará el ajuste sin requerimientos adicionales a los de la propia liquidación de la remuneración semanal. Dichos ajustes se descontarán o adicionarán de la remuneración del concesionario pudiendo ser aplicados una vez se hubiere dado la conformidad del ajuste por parte de la fiduciaria.*

*Cuando el monto del ajuste supere el monto de los treinta (30) Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV), Las Partes y/o la Fiducia SITP (Fiducia del Sistema) remitirá mediante comunicación escrita con los correspondientes soportes solicitud de ajuste. La parte receptora tendrá un plazo inicial de cinco (5) días hábiles para pronunciarse respecto a la solicitud. En caso de requerir un plazo adicional, así lo informará a la parte solicitante, no obstante, el plazo no podrá adicionarse en más de diez (10) días hábiles.*

*En caso de acuerdo, TRANSMILENIO S.A. gestionará el ajuste sin requerimientos adicionales a los de la propia liquidación de la remuneración semanal. Dichos ajustes*

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

*se descontarán o adicionarán de la remuneración del concesionario pudiendo ser aplicados una vez se hubiere dado la conformidad del ajuste por parte de la fiduciaria.*

*En caso de desacuerdo, en cualquiera de los dos supuestos anteriores, el ajuste se tramitará conforme al siguiente procedimiento:*

*TRANSMILENIO S.A. citará a una reunión de arreglo directo dentro de los treinta (30) días calendario siguientes a la verificación del desacuerdo. El objetivo del arreglo directo será dirimir las diferencias que sobre el punto se hayan suscitado. En caso de acuerdo, Las Partes suscribirán un acta de transacción en donde se consignará el ajuste acordado, la cual será soporte ante la fiduciaria para que esta verifique la aplicación del mismo de conformidad con las fórmulas del contrato de concesión.*

*De no llegarse a un acuerdo cualquiera de las partes podrá acudir a los mecanismos de solución de conflictos estipulados en la Cláusula 177 del Contrato.*

**CLÁUSULA TERCERA:** Modificar el numeral 17.7.7. de la Cláusula 17, el cual quedará así:

*17.7.7. Cumplir con la normatividad laboral y de seguridad social integral. La vinculación de los conductores será mediante Contrato laboral, con todas las garantías establecidas en la legislación laboral vigente, respetando la jornada laboral máxima.*

**CLÁUSULA CUARTA:** Dentro de los quince (15) días siguientes a la firma del presente Otrosí, el CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las modificaciones contractuales acordadas, con el fin de que sea enterado del acuerdo y, de ser el caso, proceder a ajustar la garantía en cuanto sea procedente. De la comunicación remitida a la compañía aseguradora se deberá enviar copia a TRANSMILENIO S.A.

**CLÁUSULA QUINTA:** El presente Otrosí no constituye transacción sobre lo debatido en los procesos sancionatorios que a la fecha de celebración del mismo, TRANSMILENIO S.A. se encuentra adelantando en contra del concesionario TRANZIT S.A.S.

OTROSÍ MODIFICATORIO No. (12) AL CONTRATO No. 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE MASIVO URBANO DE PASAJEROS EN EL SISTEMA TRANSMILENIO, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. – TRANSMILENIO S.A. Y TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO- TRANZIT S.A.S.

**CLÁUSULA SEXTA:** Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente Otrosí permanecen vigentes y sin ajuste alguno.

Para constancia de lo anterior, se firma el presente Otrosí el día 04 ABR. 2019, en la ciudad de Bogotá D.C., en dos (2) ejemplares originales del mismo tenor.

Por **TRANSMILENIO S.A.**

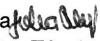


Por **TRANZIT S.A.S EN REORGANIZACION**



**MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**  
C.C. No. 39.786.485  
Representante Legal



**SUGEY ANDREA BERNAL RODRIGEZ**  
C.C. No. 52.311.310  
Representante Legal

Revisó: Julia Rey Bonilla – Subgerente Jurídica   
Mario Leonardo Nieto Antoliez – Director Técnico de Buses  
Felipe Ramírez Buitrago – Subgerente Técnico y de Servicios   
María Fernanda Ortiz Carrascal – Subgerente Económica 

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos, a saber: por una parte, la sociedad **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 004 del 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante escritura pública número 1528 del 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá, y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal **SERGIO PARIS MENDOZA**, identificado con la cédula de ciudadanía 19.548.604 de Bogotá, nombrado mediante Decreto 231 del 21 de junio de 2014 y acta de posesión No. 234 del 19 de junio de 2014 con efectividad del 19 de junio del mismo año, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A** y por la otra la sociedad **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**, en adelante el **CONCESIONARIO**, identificado con NIT 900394177-1 con domicilio en Bogotá, D.C., sociedad anónima, representada por **EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO** mayor de edad, identificada con la Cédula de Ciudadanía número **51.854.766** de Bogotá, actuando en su calidad de Representante Legal de **TRANZIT S.A.S.**. Se suscribe el presente otrosí, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 64 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el día 02 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No.449 de 2010, fue adjudicada la zona 13, USME de la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009, en virtud de la cual se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad **TRANZIT S.A.S.**

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas, de tal suerte que cada operador deberá operar las zonas de la siguiente manera:

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NÚMERO DE RUTAS	FLOTA TOTAL		FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

Que los contratos de concesión suscritos con los operadores de alimentación TAO S.A, SI03 S.A y ALNORTE S.A, finalizaron el 25 de marzo de 2015, por lo que a partir del 26 de marzo del año 2015, las zonas que tenían adjudicadas dichos concesionarios pasaran a ser operadas por los operadores del SITP.

Que en virtud a lo anterior la Gerencia de Integración inicio las gestiones correspondientes que permitan la transición de los operadores de alimentación a los operadores del SITP y en tal sentido determinó que cada uno de los concesionarios deben cumplir con las condiciones de implementación del servicio y a su vez TRANSMILENIO S.A debe velar porque se cumplan las disposiciones contractuales que regulan la operación de cada una de las rutas.

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

Que en tal sentido y una vez analizados los factores a tener en cuenta en relación con la remuneración de los operadores que comparten operación en una misma estación se observa que la implementación de la validación a bordo de los buses, no es posible todavía su puesta en funcionamiento para la fecha de inicio de operación de alimentación (26 de marzo de 2015), por lo que se deben buscar alternativas que permitan establecer la remuneración del operador.

Que por tal motivo es necesario buscar un mecanismo que en el servicio de alimentación permita establecer el número de pasajeros y diferenciar los ingresos de cada operador, por lo que se considera procedente el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional mientras se instalan los validadores a bordo de los buses.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

**"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ -SITP**

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la CLÁUSULA 64, señala: **VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO. (modificado otrosí 2)**

*...**"El CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

*...**PARÁGRAFO 4. Calculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "i" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar".***

Que de acuerdo a lo anterior, en el contrato de concesión fue concebido la forma de remuneración de acuerdo a cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los operadores en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada operador que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se hace necesario establecer el esquema que permita determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

Que en virtud de lo anterior, mediante memorando No. 2015IE2138, la Subgerencia Técnica señala: *“algunos de los Contratos de operación de alimentación Fases 1 y 2 terminan el día 25 de marzo de 2015, y de acuerdo con lo estipulado en la Cláusula 5 de los Contratos del SITP – “Una vez finalizados los contratos para la alimentación del Sistema TransMilenio, los concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que se enuncian a continuación:”*

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NUMERO DE RUTAS	FLOTA TOTAL		FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		84		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	8	115	2	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	18	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	89	8	12
SI03	Perdóme	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	6		25		1
TAO	Engativá	2		10		

*Teniendo en cuenta que actualmente cada Portal o Estación es operada en su totalidad por un único operador, condición que no se cumple con los contratos del SITP, ya que existen casos donde hay cobertura de rutas alimentadoras en dos o tres zonas del SITP, incluso hay rutas que deben ser operada en forma compartida por los dos concesionarios.*

*De acuerdo con lo anterior es necesario definir un mecanismo para dividir la demanda de cada una de las rutas y que permita cuantificar la remuneración a los diferentes concesionarios para los portales o estaciones donde exista operación de más de un concesionario, sin embargo por los inconvenientes en la infraestructura no fue posible realizar una división física de los puntos de operación de las rutas.*

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

*Esta condición se presenta en el Portal Norte donde entran a operar los concesionarios CONSORCIO EXPRESS S.A.S. y MASIVO CAPITAL S.A.S. y en la estación de Calle 40 Sur donde operarán los concesionarios SUMA S.A.S. y TRAZIT S.A.S.*

*Adicional a lo anterior, hay dos rutas alimentadoras que operarán en la estación TERMINAL de la troncal Autonorte, en donde no es posible implementar una zona paga que permita cuantificar los pasajeros que hacen uso de estas rutas, por lo tanto, también es necesario buscar el mecanismo para la definición de la demanda que permita su remuneración.*

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del Portal Norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento "PROTOCOLO DE AFOROS - Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación".

Que ante la propuesta de la Subgerencia Técnica de la realización de aforos periódicos para el ascenso y descenso de los pasajeros, se iniciaron mesas de trabajo con los operadores del SITP quienes manifestaron la aceptación de la realización de aforos de forma provisional mientras se instala la validación a bordo y se define el sistema de validación por parte del Ente Gestor, aclarando que el Sistema de validación abordó, no está a cargo del concesionario.

Que el Otrosí No. 07 se firmó el 25 de marzo de 2015 por tres (3) meses. Por todo lo anterior, la Subgerencia Técnica y de servicio, mediante memorando No 2015IE5412 del 11 de junio de 2015 y en aras de llegar a un acuerdo con los operadores para establecer un mecanismo que permita estimar los pasajeros transportados por cada concesionario y que a la fecha persisten los inconvenientes que motivaron la suscripción del otrosí No 13, solicita que sea prorrogado el mismo, dado que aún están vigentes las condiciones establecida en dicho otrosí. Por lo tanto la prórroga establecida será de un plazo de Tres (3) meses más.

Que de acuerdo con lo anteriormente expuesto, las partes han decidido suscribir el presente OTROSÍ, el cual se registrará por las siguientes cláusulas:

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S TRANZIT S.A.S.**

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA-DURACION:** Prorrogar en todas sus cláusulas el otrosí No. 07 al contrato de concesión No. 11 de 2010, suscrito con TRANZIT S.A.S., por tres (3) meses más contados a partir del 26 de junio de 2015.

**CLAUSULA SEGUNDA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** EL CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en el presente OTROSÍ con el fin de que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a TRANSMILENIO S.A.

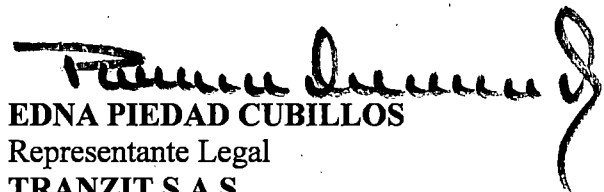
Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 11 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Dado en Bogotá a los 25 JUN. 2015

Por TRANSMILENIO S.A.,

  
**SERGIO PARIS MENDOZA**  
Gerente General

Por el CONCESIONARIO,

  
**EDNA PIEDAD CUBILLOS**  
Representante Legal  
TRANZIT S.A.S.



TRANSMILENIO S.A. 11-06-2015 08:42:30

Al Contestar Cite Este Nr.:2015IE5412 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: Sd:596 - SUBGERENCIA TECNICA Y DE SERVICIOS/CANO MONROY  
DESTINO: SUBGERENCIA JURIDICA/RODRIGUEZ REMOLINA CAMILO  
ASUNTO: SOLICITUD PRORROGA OTROSIES DE AFOROS A RUTAS AL  
OBS: ELIZABETH P

MEMORANDO INTERNO	
Para	Dr. CAMILO RODRÍGUEZ Subgerente Jurídico (E)
De	EDGAR IVÁN CANO MONROY Subgerente Técnico y de Servicios
Asunto	Solicitud prórroga otrosies de aforos a rutas alimentadoras del Portal Norte y estaciones Terminal, Granja - Carrera 77, Av. Cali y Calle 40 Sur.

Estimado Doctor:

Teniendo en cuenta el próximo vencimiento del ~~Otrosí Modificadorio No. 9 del Contrato de Concesión No. 01 de 2010 suscrito con Este es mi bus S.A.S.~~, el ~~Otrosí Modificadorio No. 14 del Contrato de Concesión No. 04 de 2010 suscrito con Gmóvil S.A.S.~~; el ~~Otrosí Modificadorio No. 8 del Contrato de Concesión No. 06 de 2010 suscrito con Masivo Capital S.A.S.~~; el ~~Otrosí Modificadorio No. 13 del Contrato de Concesión No. 09 de 2010 suscrito con el Consorcio Express S.A.S.~~; el ~~Otrosí Modificadorio No. 9 del Contrato de Concesión No. 10 de 2010 suscrito con la Organización Suma S.A.S.~~ y el ~~Otrosí Modificadorio No. 7 del Contrato de Concesión No. 11 de 2010 suscrito con TRANZIT S.A.S.~~; y toda vez que aún persisten los inconvenientes que motivaron la suscripción de los mencionados documentos modificatorios, atentamente me permito sugerir que sean prorrogadas las condiciones establecidas en éstos por un plazo de tres (3) meses más.

Lo anterior, previendo un tiempo prudente para buscar un acuerdo para establecer con los operadores otro mecanismo que permita estimar los pasajeros transportados por cada concesionario, o para que sea posible optar por la solución planeada de incorporar la validación a bordo de los buses alimentadores.

  
EDGAR IVÁN CANO MONROY  
Subgerente Técnico y de Servicios

Revisó: Edna Rodríguez, Prof. Especializado - STS  
Proyectó: Heidi Gómez, Prof. Especializado - STS  
Anexo: tres (3) folios

Código: 804





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## Justificación de la necesidad de prorrogar los otrosíes de aforos a rutas alimentadoras del Portal Norte y estaciones Terminal, Granja – Carrera 77, Av. Cali y Calle 40 Sur

Con el propósito de documentar la necesidad de prorrogar los otrosíes firmados con algunos concesionarios del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, por medio de los cuales se acordó la realización de aforos para poder estimar los pasajeros movilizados por las rutas alimentadoras operadas por éstos, y dando alcance al memorando interno No. 2015IE5412 del 11 de junio del año en curso, a continuación se relatan los hechos que motivaron la suscripción de estos documentos:

La Cláusula 5 de los contratos de operación del SITP establece que *“Una vez finalizados los contratos para la alimentación del Sistema TransMilenio, los concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que se enuncian a continuación:”*

Concesionario actual de alimentación	Concesionario SITP	Número de rutas	Flota total		Flota por vincular (abril 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

De acuerdo con la estructura del modelo operacional del SITP, las rutas alimentadoras son asignadas en correspondencia a la zona en la cual se capta la demanda, por lo cual bajo este esquema, se observan casos en los cuales dos o más concesionarios deben concurrir a un mismo portal o estación intermedia o incluso, deben ofertar de manera compartida algunos servicios. Esta situación difiere de la condición en que se venía operación la alimentación de la fase II del Sistema TransMilenio, en la que se tenía un concesionario exclusivo para cada portal o estación intermedia.

Particularmente, para los contratos de alimentación que culminaron el pasado 25 de marzo del año en curso, la transición a la operación del SITP preveía la siguiente distribución de las rutas:



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

LINEA	PARADA	CONCESIONARIO	OBSERVACIONES
1-1 Álamos	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S. – Gmóvil S.A.S.	Opera compartida entre los dos concesionarios
1-2 Garcés Navas	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-3 Villas de Granada	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-4 Cortijo	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-5 Colsubsidio	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-6 Bolivia Oriental	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-7 Quirigua	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-8 Calle 80	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
1-9 Villas del Dorado	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S. – Gmóvil S.A.S.	Opera compartida entre los dos concesionarios
1-10 Bolivia Bochica II	Portal Calle 80	Este es mi bus S.A.S.	
2-1 Mirandela	Portal Norte	Masivo Capital S.A.S.	
2-2 Jardines	Portal Norte	Masivo Capital S.A.S. – Consorcio Express S.A.S.	Opera compartida entre los dos concesionarios
2-3 San Antonio	Portal Norte	Consorcio Express S.A.S.	
2-4 El Codito	Portal Norte	Consorcio Express S.A.S.	
2-5 San Cristóbal	Portal Norte	Consorcio Express S.A.S.	
2-6 Guaymaral	Estación Terminal	Masivo Capital S.A.S. – Consorcio Express S.A.S.	Opera compartida entre los dos concesionarios
2-7 San José	Portal Norte	Masivo Capital S.A.S.	
2-8 Expreso 170 Ori.	Portal Norte	Consorcio Express S.A.S.	
2-9 Expreso 170 Occi.	Portal Norte	Masivo Capital S.A.S.	
2-10 Verbenal	Portal Norte	Consorcio Express S.A.S.	
2-11 Andalucía	Portal Norte	Consorcio Express S.A.S.	
2-12 Tibabita	Estación Terminal	Consorcio Express S.A.S.	
5-1 Suba Rincón	Estación Granja – Carrera 77	EOBUS S.A.S.	Este es mi bus S.A.S. asumió de manera provisional la operación
5-2 Av. Carrera 91	Avenida Cali	EOBUS S.A.S.	Este es mi bus S.A.S. asumió de manera provisional la operación
5-3 Serena Cerezos	Estación Granja – Carrera 77	Este es mi bus S.A.S.	
5-4 Florida	Estación Granja – Carrera 77	Este es mi bus S.A.S. – Gmóvil S.A.S.	Opera compartida entre los dos concesionarios
6-1 Candelaria	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-2 San Francisco	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-3 Sierra Morena	Portal Tunal	EOBUS S.A.S.	Organización Suma S.A.S. asumió de manera provisional la operación
6-4 Paraíso	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-5 Tesoro	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-6 Juan José Rondón	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-7 San Joaquín	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-8 Vista Hermosa	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	
6-9 Arborizadora Alta	Portal Tunal	Organización Suma S.A.S.	

SECRETARÍA DE TRANSPORTE  
Y MOVILIDAD  
BOGOTÁ D.C.





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Identificación de la Ruta	Estación de Origen	Estación de Destino	Operador
7-1 Uribe Uribe	Estación Calle 40 Sur	TRANZIT S.A.S.	
7-2 Tunal	Estación Calle 40 Sur	Organización Suma S.A.S.	
7-3 Inglés	Estación Calle 40 Sur	EOBUS S.A.S.	TRANZIT S.A.S. asumió de manera provisional la operación
10-1 Av. Bosa	Portal Sur	ETIB S.A.S.	
10-2 Bosa Centro	Portal Sur	ETIB S.A.S.	
10-3 Albán Carbonell	Portal Sur	ETIB S.A.S.	
10-4 Bosa Laureles	Portal Sur	ETIB S.A.S.	
10-5 Terminal Sur	Portal Sur	ETIB S.A.S.	
10-6 Perdomo	Portal Sur	EOBUS S.A.S.	ETIB S.A.S. asumió de manera provisional la operación
12-1 Fátima	Estación General Santander	EOBUS S.A.S.	ETIB S.A.S. asumió de manera provisional la operación

De acuerdo con esta disposición, seis de las rutas de alimentación debían ser prestadas por el concesionario de las zonas Suba Centro y Perdomo, EOBUS S.A.S., por lo que fue necesario que la operación de las mismas se asumiera provisionalmente por otros de los concesionarios del SITP. En consecuencia, la alimentación quedó asignada de la siguiente manera:

- Portal Norte y estación Terminal: Consorcio Express S.A.S. y Masivo Capital S.A.S.
- Portal Calle 80 y estaciones Granja – Carrera 77 y Avenida Cali: Este es mi bus S.A.S. y Gmóvil S.A.S.
- Portal Sur y estación General Santander: ETIB S.A.S.
- Portal Tunal: Organización Suma S.A.S.
- Estación Calle 40 Sur: Organización Suma S.A.S. y TRANZIT S.A.S.

Por otra parte, la composición de la remuneración a los operadores del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados, cifras que se reportan de acuerdo con el registro de entradas y salidas en los torniquetes de recaudo.

Lo anterior cobró importancia por dos aspectos significativos, por una parte, en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física de manera que se pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio, esto puntualmente para el caso del Portal Norte y las estaciones Terminal, Granja – Carrera 77, Avenida Cali y Calle 40 Sur; y el otro tiene que ver con la tendencia en descenso de los reportes de entradas y salidas validadas en los dispositivos de control, circunstancia que se observa especialmente para las estaciones intermedias Granja – Carrera 77, Avenida Cali y Calle 40 Sur, cuya zona de integración se encuentra abierta al espacio público.

Así las cosas, se evidenció que para responder eficazmente a estos dos requerimientos: (i) poder establecer el número de pasajeros realmente transportados en cada servicio y (ii) lograr la correspondencia de este efecto en los ingresos del Sistema, se debe avanzar en la implementación de la validación con cobro a bordo de los vehículos de alimentación, bajo el marco de la integración tarifaria del SITP. No obstante, este cambio implica la confluencia de varios factores como son de





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios.

Ante esto y en consideración a la inminencia del inicio de la prestación del servicio por parte de los concesionarios del SITP, se optó por definir un mecanismo temporal consistente en la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación y se diseñó un protocolo metodológico al respecto, el cual fue acogido mediante la firma de los Otrosíes Modificatorios No. 9 del Contrato de Concesión No. 01 de 2010 suscrito con Este es mi bus S.A.S.; No. 14 del Contrato de Concesión No. 04 de 2010 suscrito con Gmóvil S.A.S.; No. 8 del Contrato de Concesión No. 06 de 2010 suscrito con Masivo Capital S.A.S.; No. 13 del Contrato de Concesión No. 09 de 2010 suscrito con el Consorcio Express S.A.S.; No. 9 del Contrato de Concesión No. 10 de 2010 suscrito con la Organización Suma S.A.S., y No. 7 del Contrato de Concesión No. 11 de 2010 suscrito con TRANZIT S.A.S.

Este protocolo viene siendo aplicado desde la firma de los citados otrosíes, sin embargo, cuando el plazo fijado para su validez se encuentra próximo a fenecer, y teniendo en cuenta que aún persisten los inconvenientes que motivaron la suscripción de los mencionados documentos modificatorios, se ha insinuado que sea contemplada la ampliación de las condiciones establecidas en éstos, y se ha propuesto para ello un lapso de tres (3) meses adicionales; tiempo durante el cual se planea que el Ente Gestor decida sobre la validación en la alimentación o para que se adelanten los acuerdos pertinentes para establecer otro mecanismo que permita estimar los pasajeros transportados por cada operador.

  
**EDGAR IVÁN CANO MONROY**  
Subgerente Técnico y de Servicios

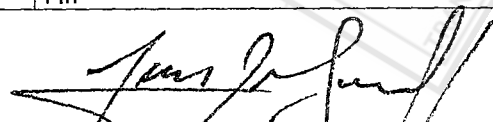
Revisó: Edna Rodríguez. Prof. Especializado – STS   
Proyectó: Heidi Gómez. Prof. Especializado – STS 

Código: 804

**CONTROL MODIFICACIÓN CONTRATOS DE CONCESIÓN.  
PRORROGA OTROSÍES DE ALIMENTACION**

*Ref 2015IE5412*

ETAPA	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	VERIFICACION
10	Inicio		
20	Determinar y definir la necesidad para la realización de la modificación.	Subgerencia de la Integración	El tema de la suscripción de los otrosíes de los contratos para prestar el servicio de alimentación con la terminación de los contratos de concesión de fase II a partir del 26 de marzo de 2015, se trató desde el mes de diciembre de 2014 en la Gerencia de la Integración
30	Documentar mancomunadamente con el contratista las condiciones técnicas que soportarán la modificación del contrato.	Subgerencia de la Integración	Los otrosíes cuentan con los respectivos estudios previos. Con memorando 2015IE5412 la Subgerencia Técnica soporta la necesidad de la prórroga de los otrosíes
40	Enviar por medio físico y magnético a la Subgerencia Jurídica la solicitud de modificación junto con los documentos soportes.	Subgerencia de la Integración	memorando 2015IE5412
50	Determinar la modificación remitiendo todos los documentos soportes.	Subgerente Jurídico	Desde el punto de vista jurídico es pertinente la prórroga de los otrosíes.
60	Recibir los documentos de las áreas técnicas y económicas, evaluar y analizar la información.	Profesional de la Subgerencia Jurídica concesiones	memorando 2015IE5412
¿15?	¿La información es suficiente para la elaboración de la modificación al contrato? Si: Ir a etapa 80 No: Ir a etapa 70	Profesional de la Subgerencia Jurídica concesiones	memorando 2015IE5412
70	Devolver la documentación para que sean complementados y volver a iniciar el proceso. Ir a etapa 20	Subgerente Jurídico	N/A
80	Realizar reuniones con las áreas involucradas para revisar el tema y los soportes de la modificación contractual	Subgerencia Jurídica	N/A
90	Elaborar la minuta, y pasar para la revisión de las áreas técnicas y económicas	Profesional de la Subgerencia Jurídica concesiones	Se proyectaron las prórrogas de los otrosíes en las mismas condiciones
¿25?	¿Debe hacerse correcciones a la minuta? Si: Ir a etapa 70 No: Ir a etapa 100	Profesional de la Subgerencia Jurídica concesiones	N/A
100	Solicitar al contratista, previa revisión de la minuta, suscribir la correspondiente modificación contractual.	Profesional de la Subgerencia Jurídica concesiones	Se remitieron cartas a los concesionarios para la suscripción de las prórrogas
110	Revisar, solicitar y verificar la correspondiente modificación de las pólizas si aplica.	Profesional de la Subgerencia Jurídica concesiones	Comunicación aseguradora
120	Aprobar la modificación de las correspondientes pólizas.	Subgerente Jurídico	N/A
130	Publicar la modificación del contrato en el SECOP y en la página de contratación a la vista de la Alcaldía Mayor de Bogotá.	Profesional de la Subgerencia Jurídica designado para el proceso	Una vez suscritas las prórrogas
140	Fin		

  
**LUIS FERNANDO GARCIA CERON**  
Subgerente Jurídico

**PRORROGA No. 1 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos a saber, por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 04 de 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante Escritura Pública No. 1528 de 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal, **MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**, identificada con cédula de ciudadanía No. 39.786.485, nombrada mediante Decreto Distrital 076 de 5 de febrero de 2018 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No. 123 de 5 de febrero de 2018, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra la sociedad **TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, con domicilio en Bogotá, D.C., representada legalmente en este acto por **MAURICIO ARGUELLES PERDOMO**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 79.289.663 de Bogotá, en adelante el **CONCESIONARIO**, acuerdan suscribir la prórroga del Otrosí No. 11 de 2017 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto Distrital 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 064 de 2009, TRANSMILENIO S.A. convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el 2 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13 Usme y se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad TRANZIT S.A.S.

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del **SITP**, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas.

Que teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los concesionarios zonales del sistema tiene en cuenta como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física que pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario y

**PRORROGA No. 1 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

que la implementación de la validación a bordo de los buses todavía no está puesta en funcionamiento, se buscaron alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

Que por tal motivo se pactó un mecanismo que en el servicio de alimentación permitiera establecer el número de pasajeros movilizados real de cada ruta y concesionario para efectos de remuneración, por lo que se consideró procedente por las partes contratantes el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional, mientras se instalan los validadores a bordo de los buses, fecha hasta la cual el conteo de pasajeros suplirá y hará las veces de validación a bordo.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

*"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ -SITP  
Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la cláusula 64, señala:

*"VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO. (Modificado otrosí 2)*

*... "El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

*...**PARÁGRAFO 4.** Cálculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "i" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar".*

Que según las cláusulas citadas, en el contrato de concesión fue concebida la forma de remuneración de acuerdo con cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los concesionarios en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada concesionario que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se estableció un esquema que permitiera determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores y la remuneración a los mismos.

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota, y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del portal norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento "Protocolo de Aforos- Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación".

**PRORROGA No. 1 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que conforme lo anterior las partes contratantes han suscrito diversos otrosíes, entre ellos, el Otrosí No. 11 de 29 de noviembre de 2017 al contrato de concesión No. 011 de 2010, en el cual las partes acordaron adoptar como metodología para estimar los pasajeros en la estación intermedia Calle 40 sur, el documento denominado *"Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación – Metodología para la estimación de entradas y salidas por cálculo de factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur"*, por 4 meses.

Que la prestación del servicio público de transporte quedó de la siguiente manera:

**Tabla 2. Rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur a partir del 26 septiembre de 2016.**

Concesionario Operación	Ruta		Flota	Tipología (pax)
Tranzit S.A.S.	7-1	Uribe	5	50
Suma S.A.S.	7-2	Tunal	4	80
Suma S.A.S.	7-3	Inglés	3	80

Fuente: Subgerencia Técnica y de Servicios

Que mediante Radicado No. 2018I32899 de 22 de marzo de 2018, la Subgerencia Técnica y de Servicios solicitó la prórroga por un (1) mes más, el plazo vigente establecido en el Otrosí Modificatorio No. 11 del Contrato No. 011 de 2010.

Que, a la fecha, no se cuenta con alguna alternativa que reemplace el procedimiento pactado para la estimación de pasajeros, para lo cual, TRANSMILENIO S.A. está consolidando los análisis efectuados de cada uno de los aspectos que, desde los componentes técnico, jurídico y económico involucrados en la operación, son requeridos para proceder con la implementación de la validación en los vehículos.

Que luego de analizar las propuestas en relación con el actual protocolo y surtidas las mesas de trabajo realizadas los días, 12, 13, 15, 20, 21 y 22 de marzo de 2018, no se ha logrado acordar entre los concesionarios de operación y el Ente Gestor, un protocolo para la estimación de entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación intermedias Calle 40 Sur, y adicionalmente, aún persisten las circunstancias que motivaron la suscripción de los mismos, que el término fijado en estos se encuentra próximo a finalizar y que es necesario asegurar la continuidad del servicio.

Que es necesario extender la aplicación del protocolo por un tiempo adicional, durante el cual se estima llegar a los acuerdos previos para acoger la medida que permita prescindir del procedimiento temporal de conteos y definir una metodología adecuada para la estimación de entradas y salidas de pasajeros.

Que asimismo, la Subgerencia Técnica y de Servicios remitió el protocolo para la estimación de pasajeros de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur, como documento integrante de la solicitud de prórroga.

**PRORROGA No. 1 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

En virtud de lo anterior,

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA:** Prorrogar a partir del 29 de marzo de 2018 y en todas sus cláusulas, el Otrosí No. 11 de 2017 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010 suscrito entre **TRANSMILENIO S.A.** y **EL CONCESIONARIO**, por el término de un (1) mes.

Lo anterior, sin perjuicio de las prórrogas que puedan pactar las partes contratantes, así como las terminaciones anticipadas previa comunicación que realice **TRANSMILENIO S.A.** al **CONCESIONARIO**.

**CLAUSULA SEGUNDA:** En la vigencia de la presente prórroga al Otrosí No. 11 se aplicará el documento denominado *"Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación – Metodología para la estimación de entradas y salidas por cálculo de factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur"*, el cual hace parte integral del presente documento.


**CLAUSULA TERCERA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** El **CONCESIONARIO** deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en la presente prórroga de Otrosí con el fin de que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a **TRANSMILENIO**.

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Se firma la prórroga al Otrosí, en Bogotá, D.C., hoy 22 MAR. 2018.

Por **TRANSMILENIO S.A.**

Por el **CONCESIONARIO**,

  
**MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**  
Gerente General

  
**MAURICIO ARGUELLES PERDOMO**  
Gerente General TRANZIT S.A.S.

Proyectó: Daniel Melo Moreno / Subgerencia Jurídica  
Revisó: Juan Manuel Villamarín / Subgerencia Técnica y de Servicios  
Mario Gómez / Subgerencia Económica  
Aprobó: Julia Rey Bonilla / Subgerente Jurídico  
Diana Gisela Parra Correa / Subgerente Económico  
Felipe Ramírez Buitrago / Subgerente Técnico y de Servicios



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos, a saber: por una parte, la sociedad **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 004 del 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante escritura pública número 1528 del 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá, y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal **SERGIO PARIS MENDOZA**, identificado con la cédula de ciudadanía 19'458.604 de Bogotá, nombrado mediante Decreto 231 del 12 de junio de 2014 y acta de posesión No. 234 del 19 de junio de 2014 con efectividad del 19 de junio del mismo año, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, en adelante el **CONCESIONARIO**, identificado con NIT 900394177-1 con domicilio en Bogotá, D.C., sociedad anónima, representada por **EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO** mayor de edad, identificada con la cédula de ciudadanía número 51.854.766 de Bogotá, actuando en su calidad de Representante Legal de **TRANZIT S.A.S.** Se suscribe el presente otrosí, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 64 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el día 02 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No.449 de 2010, fue adjudicada la zona 13, USME, de la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009, en virtud de la cual se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad **TRANZIT S.A.S.**

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del **SITP**, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas, de tal suerte que cada operador deberá operar las zonas de la siguiente manera:

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NÚMERO DE RUTAS	FLOTA TOTAL		FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

Que los contratos de concesión suscritos con los operadores de alimentación TAO S.A., SI03 S.A. y ALNORTE S.A., finalizaron el 25 de marzo de 2015, por lo que a partir del 26 de marzo del año 2015, las zonas que tenían adjudicadas dichos concesionarios pasaron a ser operadas por los concesionarios del SITP.

Que en virtud a lo anterior la Gerencia de Integración inició las gestiones correspondientes que permitan la transición de los operadores de alimentación a los del SITP y en tal sentido determinó que cada uno de los concesionarios deben cumplir con las condiciones de implementación del servicio, y a su vez TRANSMILENIO S.A. debe velar porque se cumplan las disposiciones contractuales que regulan la operación de cada una de las rutas.

Que en tal sentido y teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los operadores del SITP considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados, pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física, de manera que se pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario, y que la implementación de la validación a bordo de los buses, con lo cual se podría suplir esta falencia, todavía no pudo ser puesta en funcionamiento, se deben buscar alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que por tal motivo es necesario buscar un mecanismo que en el servicio de alimentación permita establecer el número de pasajeros y diferenciar los ingresos de cada operador, por lo que se considera procedente el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional mientras se instalan los validadores a bordo de los buses.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

***“CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ -SITP***

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al CONCESIONARIO, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará “participación”, el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la CLÁUSULA 64, señala: **VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO.** (Modificado otrosí 2)

*... “El CONCESIONARIO obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

***...PARÁGRAFO 4. Cálculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona “i” sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar”.***

Que de acuerdo a lo anterior, en el contrato de concesión fue concebido la forma de remuneración de acuerdo a cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los operadores en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada operador que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se hace necesario establecer el esquema que permita determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores.

Que en virtud de lo anterior, mediante memorando No. 2015IE2138, la Subgerencia Técnica señala: *“algunos de los Contratos de operación de alimentación Fases 1 y 2 terminan el día 25 de marzo de 2015, y de acuerdo con lo estipulado en la Cláusula 5 de los Contratos del SITP – “Una vez finalizados los contratos para la alimentación del Sistema TransMilenio, los concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que se enuncian a continuación:”*

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NUMERO DE RUTAS	FLOTA TOTAL		FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		84		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tinajá - Zona Franca	5	11	13	11	
SID3	Bosa	8	4	52	4	18
SID3	Ciudad Bolívar	13	8	89	8	12
SID3	Perdama	7	4	33	4	5
TAO	Calle 60	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

*Teniendo en cuenta que actualmente cada Portal o Estación es operada en su totalidad por un único operador, condición que no se cumple con los contratos del SITP, ya que existen casos donde hay cobertura de rutas alimentadoras en dos o tres zonas del SITP, incluso hay rutas que deben ser operada en forma compartida por los dos concesionarios.*

*De acuerdo con lo anterior es necesario definir un mecanismo para dividir la demanda de cada una de las rutas y que permita cuantificar la remuneración a los diferentes concesionarios para los portales o estaciones donde exista operación de más de un concesionario, sin embargo por los inconvenientes en la infraestructura no fue posible realizar una división física de los puntos de operación de las rutas.*

*Esta condición se presenta en el Portal Norte donde entran a operar los concesionarios CONSORCIO EXPRESS S.A.S. y MASIVO CAPITAL S.A.S. y en la estación de Calle 40 Sur donde operarán los concesionarios SUMA S.A.S. y TRAZIT S.A.S.*

*Adicional a lo anterior, hay dos rutas alimentadoras que operarán en la estación TERMINAL de la troncal Autonorte, en donde no es posible implementar una zona paga que permita cuantificar los pasajeros que hacen uso de estas rutas, por lo tanto, también es necesario buscar el mecanismo para la definición de la demanda que permita su remuneración.*

Que bajo el esquema de operación del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, desde el pasado 25 de marzo de 2015 los concesionarios TRANZIT S.A.S., zona Usme y Organización Suma S.A.S., zona Ciudad Bolívar, han asumido la prestación de la alimentación de la estación intermedia Calle 40 Sur. También, de manera provisional se ha otorgado permiso para la oferta de la ruta

**PRORROGA AL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

alimentadora 7-3 Inglés, que arriba a esta estación, al concesionario TRANZIT S.A.S., y que debía ser operada por el concesionario EGOBUS S.A.S.

Que la distribución por concesionario del SITP de operación de las rutas alimentadoras en la estación Calle 40 Sur, es la siguiente:

**Tabla 1. Concesionarios SITP de las rutas alimentadoras de la estación Calle 40 Sur**

Ruta	Denominación	Estación	Concesionario/s SITP
7-1	Uribe Uribe	Calle 40 Sur	TRANZIT S.A.S.
7-2	Tunal	Calle 40 Sur	Organización Suma S.A.S.
7-3	Inglés	Calle 40 Sur	Egobus S.A.S. (TRANZIT S.A.S. asume provisionalmente la operación)

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada uno de los puntos de parada de la estación Calle 40 Sur. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento "PROTOCOLO DE AFOROS - Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación".

Que ante la propuesta de la Subgerencia Técnica de la realización de aforos periódicos para el ascenso y descenso de los pasajeros, se iniciaron mesas de trabajo con los operadores del SITP quienes manifestaron la aceptación de la realización de aforos de forma provisional mientras se instala la validación a bordo y se define el sistema de validación por parte del Ente Gestor, aclarando que el Sistema de validación abordo, no está a cargo del concesionario.

Que el Otrosí No. 07 se firmó el 25 de marzo de 2015 por tres (3) meses. Por todo lo anterior, la Subgerencia Técnica y de servicio, mediante memorando No 2015IE5412 del 11 de junio de 2015 y en aras de llegar a un acuerdo con los operadores para establecer un mecanismo que permita estimar los pasajeros transportados por cada concesionario y que para esa fecha persisten los inconvenientes que motivaron la suscripción del otrosí No 7, solicitó que sea prorrogado el mismo, dado que continúan vigentes las condiciones establecidas en dicho otrosí. Por lo tanto la prórroga establecida fue de un plazo de tres (3) meses más.

Que conforme lo anterior, se procedió a prorrogar por 3 meses más el otrosí No. 07, es decir hasta el 26 de septiembre de 2015, por lo que se ha venido aplicando el protocolo de aforos periódico de ascenso y descenso de pasajeros en la estación Calle 40 sur.

Que de acuerdo a lo manifestado por la Subgerencia Técnica de Servicios en memorandos 2015IE8786 y 2015IE9231 se ha venido trabajando con el concesionario y con la Subgerencia Económica y la Dirección Técnica de BRT con el fin de llegar a un acuerdo, ya sea para la

**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

implementación de la validación a bordo para alimentación o de otro medio de control que permita establecer la demanda efectivamente movilizadora por el concesionario, dado el significativo requerimiento de recursos empleados para asegurar las jornadas planteadas inicialmente para la toma de información requerida.

Que en el marco de las discusiones se plantearon tres metodologías con el fin de reemplazar el procedimiento actual para la estimación de los pasajeros de las rutas alimentadoras y disminuir el número de aforos a ejecutarse, sin embargo, como producto de estas reuniones y del análisis particular que cada concesionario efectuó de las alternativas planteadas, los concesionarios TRANZIT S.A.S. y Organización Suma S.A.S. manifestaron su desacuerdo con la adopción de alguna de las opciones propuestas y solicitaron mantener el procedimiento actual que se ha venido siguiendo para la estimación de las entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación Calle 40 Sur.

Que conforme lo anterior, se procedió a elaborar un documento construido de manera concertada con los concesionarios, en el cual se actualiza el cronograma de aforos y se puntualiza sobre el procedimiento metodológico a ejecutarse por un período inicial de seis (6) meses, con el cual está de acuerdo la Subgerencia Económica, tal como se indica en el memorando con radicado 2015IE9409.

Que de acuerdo con lo anteriormente expuesto, las partes han decidido suscribir el presente OTROSÍ, el cual se regirá por las siguientes cláusulas:

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA-DURACION:** Prorrogar en todas sus cláusulas el otrosí No. 07 al contrato de concesión No. 11 de 2010, suscrito con TRANZIT S.A.S., por seis (6) meses más contados a partir del 25 de septiembre de 2015.

**CLAUSULA SEGUNDA:** En la vigencia del presente otrosí se aplicará el documento denominado "*Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por aforos de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur*", actualizado al mes de septiembre de 2015.

**CLAUSULA TERCERA:** Con la suscripción del presente OTROSI, el concesionario declara que las nuevas condiciones no le generan detrimento patrimonial alguno, ni afecta el equilibrio financiero en la ejecución del contrato.

**CLAUSULA CUARTA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** EL CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en el presente OTROSÍ con el fin de que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a TRANSMILENIO S.A.



**PRORROGA AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 AL CONTRATO 011 de 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 11 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Dado en Bogotá a los **25 SEP 2015**

Por **TRANSMILENIO S.A.**,

  
**SERGIO PARIS MENDOZA**  
Gerente General 431

Por el **CONCESIONARIO**,

  
**EDNA PIEDAD CUBILLOS**  
Representante Legal  
**TRANZIT S.A.S.**

Reviso: Ivan Cano Monroy. Subgerente Técnico y de Servicios.  
Juan Carlos Melo Bernal. Director Técnico de BRT  
Luis Fernando García. Subgerente Jurídico.  
Carlos Alfonso garzón Saboya. Subgerente Económico



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRÓRROGA No. 2 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos a saber, por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 04 de 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante Escritura Pública No. 1528 de 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal, **MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**, identificada con cédula de ciudadanía No. 39.786.485, nombrada mediante Decreto Distrital 076 de 5 de febrero de 2018 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No. 123 de 5 de febrero de 2018, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra la sociedad **TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, con domicilio en Bogotá, D.C., representada legalmente en este acto por **RAFAEL SILVA GUTIÉRREZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 19.207.737 de Bogotá, de acuerdo con el certificado de existencia y representación legal de 20 de abril de 2018, en adelante el **CONCESIONARIO**, acuerdan suscribir la prórroga No. 2 del Otrósi No. 11 de 2017 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, previas las siguientes:

### **CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto Distrital 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 064 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el 2 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13 Usme y se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad **TRANZIT S.A.S.**

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del **SITP**, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas.

Que teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los concesionarios zonales del sistema tiene en cuenta como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física que pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario y



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRÓRROGA No. 2 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

que la implementación de la validación a bordo de los buses todavía no está puesta en funcionamiento, se buscaron alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

Que por tal motivo se pactó un mecanismo que en el servicio de alimentación permitiera establecer el número de pasajeros movilizados real de cada ruta y concesionario para efectos de remuneración, por lo que se consideró procedente por las partes contratantes el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional, mientras se instalan los validadores a bordo de los buses, fecha hasta la cual el conteo de pasajeros suplirá y hará las veces de validación a bordo.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

*“CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ –SITP. Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará “participación”, el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la cláusula 64, señala:

*“VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO. (Modificado otrosí 2)*

*... “El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

*...**PARÁGRAFO 4. Cálculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona “i” sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar**”.*

Que según las cláusulas citadas, en el contrato de concesión fue concebida la forma de remuneración de acuerdo con cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los concesionarios en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada concesionario que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se estableció un esquema que permitiera determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores y la remuneración a los mismos.

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota, y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del portal norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento “Protocolo de Aforos- Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación”.



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRÓRROGA No. 2 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que la prestación del servicio público de transporte quedó de la siguiente manera:

**Tabla 2. Rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur a partir del 26 septiembre de 2016.**

Concesionario Operación	Ruta		Flota	Tipología (pax)
Tranzit S.A.S.	7-1	Uribe	5	50
Suma S.A.S.	7-2	Tunal	4	80
Suma S.A.S.	7-3	Inglés	3	80

**Fuente: Subgerencia Técnica y de Servicios**

Que conforme lo anterior las partes contratantes han suscrito diversos otrosíes, entre ellos, el Otrosí No. 11 de 29 de noviembre de 2017 al contrato de concesión No. 011 de 2010, el cual fue prorrogado mediante la Prórroga No. 1 de 22 de marzo de 2018.

Que mediante Radicado No. 2018IE3745 de 25 de abril de 2018, la Subgerencia Técnica y de Servicios solicitó la prórroga por un (1) mes más, el plazo vigente establecido en el Otrosí Modificadorio No. 11 del Contrato No. 011 de 2010.

Que, a la fecha, no se cuenta con alguna alternativa que reemplace el procedimiento pactado para la estimación de pasajeros, para lo cual, TRANSMILENIO S.A. está consolidando los análisis efectuados de cada uno de los aspectos que, desde los componentes técnico, jurídico y económico involucrados en la operación, son requeridos para proceder con la implementación de la validación en los vehículos.

Que luego de analizar las propuestas en relación con el actual protocolo, de surtir las mesas de trabajo para establecer los factores que harán parte del protocolo para la estimación de entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur, y adicionalmente, que aún persisten las circunstancias que motivaron la suscripción de los mismos, que el término fijado en la anterior prórroga se encuentra próximo a finalizar y que debe asegurarse la continuidad del servicio, es necesario extender la aplicación del protocolo por el término de seis (6) meses.

Que la Subgerencia Técnica y de Servicios remitió lo factores acordados con los concesionarios que aplicarán durante el período de prórroga del protocolo solicitado, con base en la metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur, adjunto a la presente prórroga.

En virtud de lo anterior,

#### **ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA:** Prorrogar a partir del 29 de abril de 2018 y en todas sus cláusulas, el Otrosí No. 11 de 2017 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010 suscrito entre **TRANSMILENIO S.A. y EL CONCESIONARIO**, por el término de seis (6) meses.

**PRÓRROGA No. 2 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Lo anterior, sin perjuicio de las prórrogas que puedan pactar las partes contratantes, así como las terminaciones anticipadas previa comunicación que realice **TRANSMILENIO S.A.** al **CONCESIONARIO**.

**CLAUSULA SEGUNDA:** En la vigencia de la presente prórroga al Otrosí No. 09 se aplicará el documento denominado *"Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación – Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur"*, actualizado a abril de 2018, el cual hace parte integral del presente documento.


**CLAUSULA TERCERA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** El **CONCESIONARIO** deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en la presente prórroga de Otrosí con el fin de que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a **TRANSMILENIO**.


Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Se firma la prórroga al Otrosí, en Bogotá, D.C., hoy 27 ABR. 2018.

Por **TRANSMILENIO S.A.**

Por el **CONCESIONARIO**,

  
**MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**  
Gerente General

  
**RAFAEL SILVA GUTIÉRREZ**  
Segundo Suplente del Gerente General  
TRANZIT S.A.S., En Reorganización

**Proyectó:** Daniel Melo Moreno / Subgerencia Jurídica  
**Revisó:** Juan Manuel Villamarín / Subgerencia Técnica y de Servicios  
**Aprobó:** Julia Rey Bonilla / Subgerente Jurídico  
Mario Enrique Sarria Perea / Subgerente Técnico y de Servicios (E)

**PRÓRROGA No. 3 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos a saber, por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 04 de 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante Escritura Pública No. 1528 de 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal, **MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**, identificada con cédula de ciudadanía No. 39.786.485 de Usaquén, nombrada mediante Decreto Distrital 076 de 5 de febrero de 2018 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No. 123 de 5 de febrero de 2018, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra la sociedad **TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, con domicilio en Bogotá, D.C., representada legalmente en este acto por **SUGEY ANDREA RODRÍGUEZ BERNAL**, mayor de edad, identificada con la cédula de ciudadanía No. 52.311.310 de Bogotá, en adelante el **CONCESIONARIO**, acuerdan suscribir la prórroga al Otrosí No. 11 de 2017 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto Distrital 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP-, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 064 de 2009, TRANSMILENIO S.A. convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el 2 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13 Usme y se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad TRANZIT S.A.S.

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del **SITP** asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas.

Que teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los concesionarios zonales del sistema tiene en cuenta como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física que pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario y



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRÓRROGA No. 3 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

que la implementación de la validación a bordo de los buses todavía no está puesta en funcionamiento, se buscaron alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

Que por tal motivo se pactó un mecanismo que en el servicio de alimentación permitiera establecer el número de pasajeros movilizados real de cada ruta y concesionario para efectos de remuneración, por lo que se consideró procedente por las partes contratantes el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional, mientras se instalan los validadores a bordo de los buses, fecha hasta la cual el conteo de pasajeros suplirá y hará las veces de validación a bordo.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

*"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ –SITP. Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la cláusula 64, señala:

*"VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO.  
(Modificado otrosí 2)*

*... "El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

*...**PARÁGRAFO 4. Cálculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "I" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar**".*

Que según las cláusulas citadas, en el contrato de concesión fue concebida la forma de remuneración de acuerdo con cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los concesionarios en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada concesionario que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se estableció un esquema que permitiera determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores y la remuneración a los mismos.

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota, y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de

**PRÓRROGA No. 3 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del portal norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento “Protocolo de Aforos- Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación”.

Que la prestación del servicio público de transporte quedó de la siguiente manera:

**Tabla 2. Rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur a partir del 26 septiembre de 2016.**

Concesionario Operación	Ruta		Flota	Tipología (pax)
Tranzit S.A.S.	7-1	Uribe	5	50
Suma S.A.S.	7-2	Tunal	4	80
Suma S.A.S.	7-3	Inglés	3	80

Fuente: Subgerencia Técnica y de Servicios

Que conforme lo anterior las partes contratantes han suscrito diversos otrosíes, entre ellos, el Otrosí No. 11 de 29 de noviembre de 2017 al contrato de concesión No. 011 de 2010, el cual fue prorrogado mediante las Prórrogas No. 1 de 22 de marzo de 2018 y No. 2 de 27 de abril de 2018.

Que mediante Radicado No. 2018IE8999 de 23 de octubre de 2018, la Subgerencia Técnica y de Servicios solicitó la prórroga por seis (6) mes más, el plazo vigente establecido en el Otrosí Modificatorio No. 11 del Contrato No. 011 de 2010.

Que, a la fecha, no se cuenta con alguna alternativa que reemplace el procedimiento pactado para la estimación de pasajeros, para lo cual, TRANSMILENIO S.A. está consolidando los análisis efectuados de cada uno de los aspectos que, desde los componentes técnico, jurídico y económico involucrados en la operación, son requeridos para proceder con la implementación de la validación en los vehículos.

Que luego de analizar las propuestas en relación con el actual protocolo, de surtir las mesas de trabajo para establecer los factores que harán parte del protocolo para la estimación de entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur, y adicionalmente, que aún persisten las circunstancias que motivaron la suscripción de los mismos, que el término fijado en la anterior prórroga se encuentra próximo a finalizar y que debe asegurarse la continuidad del servicio, es necesario extender la aplicación del protocolo por el término de seis (6) meses.

Que la Subgerencia Técnica y de Servicios remitió lo factores acordados con los concesionarios que aplicarán durante el período de prórroga del protocolo solicitado, con base en la metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur, adjunto a la presente prórroga.

En virtud de lo anterior,



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRÓRROGA No. 3 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA:** Prorrogar a partir del 29 de octubre de 2018 y en todas sus cláusulas, el Otrosí No. 11 de 2017 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010 suscrito entre **TRANSMILENIO S.A.** y **EL CONCESIONARIO**, por el término de seis (6) meses.

Lo anterior, sin perjuicio de las prórrogas que puedan pactar las partes contratantes, así como las terminaciones anticipadas previa comunicación que realice **TRANSMILENIO S.A.** al **CONCESIONARIO**.

**CLAUSULA SEGUNDA:** En la vigencia de la presente prórroga al Otrosí No. 09 se aplicará el documento denominado "*Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación – Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur*", actualizado a octubre de 2018, el cual hace parte integral del presente documento.

**CLAUSULA TERCERA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** El **CONCESIONARIO** deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en la presente prórroga con el fin de que sea incorporada en las Garantías Contractuales. De la comunicación se deberá remitir copia a **TRANSMILENIO S.A.**

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Se firma la prórroga al Otrosí, en Bogotá, D.C., hoy 24 OCT. 2018.

Por **TRANSMILENIO S.A.**

Por el **CONCESIONARIO**,

**MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**  
Gerente General

**SUGEY ANDREA RODRÍGUEZ BERNAL**  
Gerente General TRANZIT S.A.S.

Proyectó: Daniel Melo Moreno / Subgerencia Jurídica  
Revisó: Juan Manuel Villamarín / Subgerencia Técnica y de Servicios  
Aprobó: Julia Rey Bonilla / Subgerente Jurídico  
Felipe Ramírez Buitrago / Subgerente Técnico y de Servicios

**PROTOCOLO PARA LA ESTIMACIÓN DE ENTRADAS Y SALIDAS  
DE ALIMENTACIÓN  
OCTUBRE 2018**

**Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores  
semanales normalizados  
para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur**



**ALCALDÍA MAYOR**  
**BOGOTÁ D.C.**  
**TRANSMILENIO S.A.**

**Subgerencia Técnica y de Servicios**  
**Bogotá D.C. octubre de 2018**

## Metodología para la estimación de entradas y salidas por cálculo de factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur

### 1. Introducción

Página | 2

De acuerdo con la estructura del modelo operacional del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, las rutas alimentadoras son asignadas en correspondencia a la zona en la cual se capta la demanda, es así que, bajo este esquema, se da el caso de que en un mismo portal o estación intermedia concurren varios Concesionarios y/o existan servicios que deben ser operados por más de un Concesionario.

Por otra parte, la composición de la remuneración a los operadores del SITP considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados, condiciones que se reportan de acuerdo con el registro de entradas y salidas en los torniquetes de recaudo.

Teniendo en cuenta que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física de manera que se pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y Concesionario, se ha tenido que recurrir a un procedimiento de conteo directo para poder establecer las cifras de usuarios para cada ruta.

Adicionalmente, la ubicación en el espacio público de esta infraestructura (corrales), no asegura la hermeticidad funcional para el paso obligado de los usuarios por las barreras de acceso para el ingreso hacia los servicios troncales, con lo cual la utilización de los torniquetes de conteo dispuestos, queda a decisión del pasajero, que como se ha dicho, no necesariamente tiene que atravesar por ellos para acceder a los servicios troncales, sino que pueden simplemente bajarse del bus alimentador, no pasar por el corral, cruzar la calle e ingresar a la estación troncal.

De esta manera los datos del registro del sistema de recaudo de las salidas y entradas de pasajeros del servicio de alimentación difieren significativamente de las cifras reales aforadas.

En este sentido, presentándose estas particularidades, desde el pasado 26 de marzo de 2015, cuando los Concesionarios del Sistema Integrado de Transporte Público, TRANZIT S.A.S. y Organización Suma S.A.S. han asumido la operación de la alimentación de la estación intermedia

Calle 40 Sur; se ha venido aplicando un protocolo de aforos fijado a través de los respectivos documentos modificatorios de los contratos.

Se dispuso del mencionado protocolo previendo llegar a la adopción de la validación a bordo para la alimentación, no obstante, a la fecha tal circunstancia aún no ha sido resuelta y no se ha logrado llegar a convenio sobre este aspecto con los Concesionarios; por lo que, es necesario acordar un mecanismo a través del cual puedan estimarse los pasajeros de las rutas alimentadoras de la Calle 40 Sur.

Página | 3

Por lo anterior, en el presente documento se describe la metodología que se seguirá para la estimación de entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur. Este documento hará parte de los otrosíes modificatorios que en este sentido sean suscritos y su validez estará sujeta al plazo establecido en estos.

## **2. Conjunto de rutas alimentadoras incluidas en el presente protocolo**

Las rutas alimentadoras a las cuales se les aplicará el presente protocolo para estimar los pasajeros movilizados (entradas y salidas) se presentan a continuación:

**Tabla 1. Rutas a aplicar el protocolo**

<b>Ruta</b>	<b>Denominación</b>	<b>Estación</b>	<b>Concesionario/s SITP</b>
7-1	Uribe Uribe	Calle 40 Sur	TRANZIT S.A.S.
7-2	Tunal	Calle 40 Sur	Organización Suma S.A.S.
7-3	Inglés	Calle 40 Sur	Organización Suma S.A.S.

## **3. Descripción de la metodología**

La metodología consiste en establecer factores semanales por tipo de día, calculados a partir de la comparación entre las cifras promedio de entradas y salidas de alimentación registradas por el recaudador para el mes de referencia, y los datos promedio de entradas y salidas de alimentación también consignadas por el Concesionario de recaudo para cada semana. Las entradas y salidas estimadas de las rutas alimentadoras se obtendrán multiplicando las cantidades de ascensos y descensos anotados en el último aforo por cada uno de los factores hallados para cada tipo de día, por semana.

Se realizarán jornadas de aforos cada seis (6) meses, o según como se crea conveniente y los datos contabilizados en cada una servirán para la valoración de las entradas y salidas de los seis (6) meses siguientes a su ejecución.

Para deducir los factores del semestre a considerar con esta metodología, se tomará como datos base, la información diaria recopilada por el recaudador de las entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal (lo anterior, teniendo en cuenta que para la estación intermedia Calle 40 Sur se ha evidenciado un sesgo significativo entre los reportes de ingresos y salidas de alimentación de los dispositivos de control de acceso y los conteos que se han efectuado), para las mismas semanas (corresponde a las fechas del mismo periodo) del año inmediatamente anterior.

A partir de esta información, se calculará para cada semana y por tipo de día (hábil, sábado y domingo y/o festivo), el promedio de entradas y salidas.

Los datos del mes de referencia corresponderán a los contabilizados en las barreras de acceso y reportados por el Concesionario de recaudo, para el mismo mes en el año inmediatamente anterior en el que se efectúen los aforos. Esto es, a manera de ejemplo, para el caso de las semanas durante las cuales se estimarán los pasajeros a partir de la información de aforos del mes de septiembre y octubre de 2018, el mes de referencia para las cifras a considerar serán las del mes de octubre del año 2017.

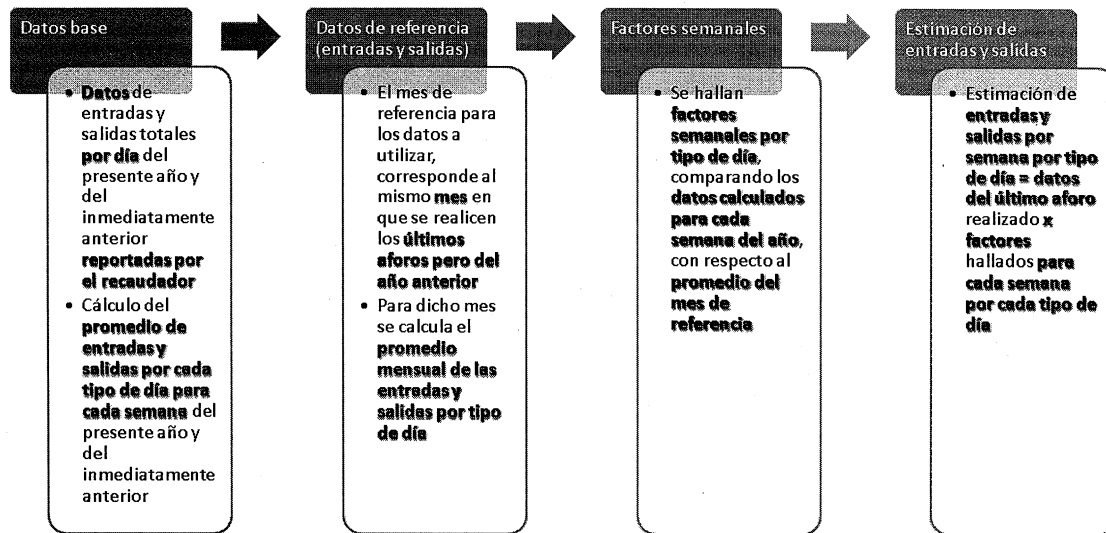
Para el mes de referencia se hallará el promedio mensual de entradas y salidas para cada clase de día, hábil, sábado y domingo y/o festivo.

Los factores semanales se calcularán para las entradas y para las salidas de cada tipo de día, dividiendo los promedios calculados para cada semana, con las cantidades promedio del mes de referencia, para cada clase de día.

Finalmente, las entradas y salidas para las rutas alimentadoras en evaluación, para cada semana y para cada clase de día, se estimarán multiplicando los datos resultantes del último conteo (aforo) o aforo validado, por cada uno de los coeficientes hallados.

En la ilustración a continuación se resume esquemáticamente la metodología propuesta:

**Ilustración 1. Procedimiento para estimar entradas y salidas por factores semanales**



### 3.1. Procedimiento para la ejecución de aforos

Para la toma de información prevista a realizarse cada seis (6) meses aproximadamente, se deberá continuar con el procedimiento que se presenta a continuación:

#### 3.1.1. Personal y equipo

El concesionario deberá disponer de tres (03) personas en cada punto de ascenso y de tres (03) personas en cada punto de descenso de cada uno de los servicios a aforar, uno para cada puerta del vehículo

Teniendo en cuenta el tiempo durante el cual se llevará a cabo la captura de la información, y contando con que este tiempo será el de operación de los servicios según el día que se realiza la toma asignada, se tendrá que contar con personal que apoye el empalme entre turnos y posibles contingencias en la toma de información.

TRANSMILENIO S.A. dispondrá de personal para la supervisión en campo, el cual podrá realizar tomas de información simultánea las cuales servirán de soporte para el análisis de información que entregue el concesionario, adicionalmente verificará que se cumple con lo solicitado en el presente documento.


En cuanto al equipo requerido, TRANSMILENIO S.A. ha propuesto según la experiencia en esta toma de información, realizar la recolección de datos utilizando colectores digitales. También se debe contar con un reloj para cada aforador, sincronizados todos para cada punto de observación. Además, se deberán disponer de formatos impresos, planilleras, lápices, borradores para una eventual contingencia.

En dado caso que el concesionario quiera presentar una toma de información apoyándose en tecnología adicional, esta deberá ser aprobada por la Entidad y su aplicación podrá realizarse según las condiciones necesarias descritas en el presente protocolo.

### 3.1.2. Formato de Campo

Para el registro de ascensos y descensos de pasajeros el formato de campo que se propone a utilizar se indica en la siguiente ilustración:

**Ilustración 2. Formato para registro de los ascensos y descensos en rutas alimentadoras**

<b>ESTUDIO DE ASCENSO Y DESCENSO EN PLATAFORMA - RUTA ALIMENTADORA</b>					
Ubicación: _____		Fecha: (D/M/A) _____			
Localización: _____		Día _____			
Aforador _____		Hora de inicio _____			
Coordinador _____		Hora final _____			
HORA DE LLEGADA (H-M-S)	NO. DE LA RUTA	NO. DEL MÓVIL	USUARIOS BAJAN	USUARIOS SUBEN	HORA DE SALIDA (H-M-S)
<b>OBSERVACIONES:</b>					

El diligenciamiento de este deberá efectuarse siguiendo las instrucciones que se describen a continuación:

- **Sección de identificación:**
  - Ubicación: Indicar el portal o estación en la cual se está realizando el aforo.
  - Localización: Indicar el área (ascenso o descenso) en la cual se está efectuando la observación.
  - Aforador: Nombre de la persona que registra los datos.
  - Coordinador: Nombre de la persona que coordina el grupo de personal en cada punto y período.
  - Fecha (día, mes y año). Corresponde a la fecha en que se realiza el registro.

- Día. Día de la semana en que se realiza el registro.
- Hora de inicio: Especificar la hora en que se inicia el registro.
- Hora final: Especificar la hora termina el registro.

- **Cuerpo del formato:**

Página | 7

- Hora de llegada (hora, minuto, segundo). Corresponde al momento en que llega el vehículo al punto de parada.
- No. de la ruta: Indicar el número del servicio que se está reportando.
- No. del móvil: Número de identificación del vehículo aforado.
- Usuarios bajan: Escribir el número de pasajeros que bajan.
- Usuarios suben: Escribir el número de pasajeros que suben.
- Hora de salida (hora, minuto, segundo). Corresponde al momento en que sale el vehículo del punto de parada.

### **3.1.3. Cronograma**

Se propone establecer una selección de días específicos para realizar la toma de información de los datos que servirán de referencia para la remuneración de una serie de semanas consecutivas.

Los conteos de pasajeros para los servicios alimentadores de la estación Calle 40 Sur se realizarán para un (1) día hábil, un (1) día sábado y un (1) día domingo (o festivo) de una semana típica.

Las fechas previstas preliminarmente para la realización de los aforos que servirán como referencia del comportamiento de la demanda, y las semanas para las cuales se aplicará dicha información, se indican en el anexo 1.

De continuar vigente esta metodología, se programará en coordinación con los Concesionarios las fechas en las cuales se realizarán los nuevos aforos.

Los aforos previstos se realizarán durante todo el periodo de operación de cada uno de los servicios alimentadores, en caso de modificarse el horario de operación de alguno de los servicios, el aforo se modificará para que cubra la totalidad del nuevo horario.

### **3.1.4. Ejecución**

Como se estableció según reuniones y mediante comunicaciones por correo electrónico previas al desarrollo de este documento, será responsabilidad del Concesionario de operación para cada uno

de los servicios prestados, proveer personal y recursos suficientes para realizar la toma de información que permita la valoración de las entradas y salidas de los servicios de alimentación.

TRANSMILENIO S.A. realizará el acompañamiento para la supervisión en la toma de información que adelantarán los Concesionarios. A consideración de los Concesionario podrán programar jornadas adicionales a las planeadas por TRANSMILENIO S.A., en las cuales el Concesionario respectivo dispondrá del personal y recursos para la realización de los aforos, para la realización de estas actividades el concesionario deberá informar por lo menos dos (2) semanas antes de su realización para estudio y posterior aval si lo considera el Ente Gestor.

Página | 8

Con una anticipación de una (1) semana los Concesionarios de operación confirmará a TRANSMILENIO S.A. los días en que se realizarán los aforos de día hábil, sábado y festivo para las rutas alimentadoras evaluadas.

El aforo de los pasajeros movilizados se realizará en las plataformas de alimentación y de manera simultánea se ejecutará la labor en las áreas de ascenso y descenso para cada servicio, contabilizando el total de los pasajeros que ingresan y salen de cada vehículo.

Los conteos se realizarán sobre la totalidad de los buses de cada servicio y durante el período completo de operación de cada uno de estos.

Los archivos de consignación de los datos recolectados y el procesamiento de estos serán entregados por parte del concesionario a la Subgerencia Técnica y de Servicios de TRANSMILENIO S.A., a más tardar la semana siguiente a la toma de información. Esta dependencia, se encargará de revisar los valores suministrados y con relación a una línea base de aforos realizada previamente según periodo, o una toma de información realizada en el mes de aplicación según día de referencia o año anterior se estudiarán las variaciones aceptables las cuales deberán atender las siguientes condiciones para cada tipo de día y movimiento de pasajeros:

Aforo validado:

1. Si la variación del aforo realizado en comparación con el ultimo aforo validado se encuentra en un rango mayor o igual al -10% y menor o igual al 10%, en este caso el valor a validar será el aforado.
2. Si la variación del aforo realizado en comparación con el ultimo aforo validado se encuentra en los siguientes rangos: a) mayor al 10% y menor o igual al 25%, o b) mayor o igual al -25%

y menor al -10%, en estos casos el valor a validar será el promedio entre el valor validado anteriormente y el valor del aforo.

**Aforo rechazado:**

Página | 9

1. Si la variación del aforo realizado en comparación con el ultimo aforo validado es mayor de 25% y menor del -25%, en este caso se deberá repetir la toma de información, tal como se especifica más adelante.

Adicionalmente, Transmilenio SA informará sobre los valores a aplicar para el cálculo en la remuneración por el servicio prestado, seguido de esto en un plazo máximo de cuatro (4) días hábiles después de recibir la información por parte del concesionario, la Subgerencia Técnica y de Servicios entregará a la Subgerencia Económica, a la Dirección Técnica de BRT y a los Concesionarios de operación la información avalada para su respectivo uso.

En caso de detectar cambios mayores al 20% del valor de referencia en periodo de operación normal (Aforo rechazado), para los aforos consecutivos programados o entre estos y aforos adicionales programados por los Concesionarios, deberá realizarse una nueva toma de información por parte de TRANSMILENIO S.A. para validar dichas variaciones para lo cual el ente Gestor coordinará con los Concesionarios las fechas en las cuales se realizarán las tomas de información. En este caso se tomará como referencia para la remuneración el promedio de los dos últimos aforos realizados o validados.

A partir de la fecha de la entrega de esta información, los Concesionarios de operación tendrán un plazo de dos (2) días hábiles para su revisión. Cumplido este tiempo, al día siguiente, deberán presentar a TRANSMILENIO S.A., las observaciones respectivas y solicitar las correcciones o ajustes a que haya lugar. El Ente gestor contará con tres (3) días hábiles para evaluar la solicitud y dar respuesta a la petición.

En caso de no allegarse ningún comentario sobre la información obtenida por TRANSMILENIO S.A., el Ente Gestor entenderá que esta fue aceptada en su totalidad por el Concesionario y procederá a estimar las entradas y salidas respectiva, las cuales se mantendrán durante las semanas para las

cuales se tomará de referencia dichos datos, de acuerdo con la distribución planteada en el anexo 1.<sup>1</sup>

En caso de presentarse alguna eventualidad específica que afecte el servicio, se analizará puntualmente la variación que pueda alterar las estimaciones de ese día. En todo caso se conciliará tal situación entre el Ente Gestor y los Concesionarios.

Página | 10

### 3.2. Datos base para el cálculo de factores

Como se mencionó anteriormente, para el semestre a aplicar esta metodología se utilizarán los reportes del Concesionario de recaudo de las entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal del año inmediatamente anterior. A partir de estos, en el anexo 2 se muestran las cifras consideradas:

### 3.3. Estimación de entradas y salidas

Las entradas y salidas para las rutas alimentadoras de la estación intermedia de la Calle 40 Sur, se estimarán para las semanas enunciadas en la tabla 6 del anexo 2, aplicando a los conteos de ascensos y descenso obtenidos en el aforo, los factores hallados para cada período.

#### Ilustración 3. Estimación de entradas y salidas para cada ruta alimentadora

$$\begin{aligned} \text{Entradas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i \text{ Ruta } i} &= \text{Descensos totales contabilizados}_{\text{Día } i \text{ Ruta } i} * \text{Factor Entradas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i} \\ \text{Salidas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i \text{ Ruta } i} &= \text{Ascensos totales contabilizados}_{\text{Día } i \text{ Ruta } i} * \text{Factor Salidas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i} \end{aligned}$$

En caso de presentarse alguna eventualidad específica que afecte el servicio, se analizará puntualmente la variación que pueda alterar las estimaciones de ese día. En todo caso se conciliará tal situación entre el Ente Gestor y los Concesionarios.

Si procede, la presente metodología continuará efectuándose semestralmente.

<sup>1</sup> En dado caso que el aforo programado por el operado (por cuestiones justificables), sea entregado en semanas posteriores y esto, imposibilite a que TRANSMILENIO S.A. realice la toma de verificación y posterior análisis, el valor final a validar para el pago de las semanas corresponderá a los valores aprobados en el aforo vigente según las condiciones descritas en el presente documento; aquellos valores que no cumplan las condiciones contempladas se tomaran como valor de referencia el del aforo anteriormente realizado y aprobado, o el que la entidad considere.

## ANEXO 1. FECHAS PREVISTAS PARA AFORO

**Tabla 2. Programación de aforos**

Hábil	Sábado	Domingo	Semanas estimadas
Septiembre 29 de 2018*	Septiembre 30 de 2018*	Octubre 02 de 2018*	Semana 43 de 2018 a la Semana 17 de 2019.
Febrero 16 de 2019	Febrero 17 de 2019	Febrero 19 de 2019	Aplicaría como referencia del siguiente semestre (siguientes semanas) en caso de continuar vigente la metodología del documento.

Página | 11

(\*) Estos aforos ya fueron realizados.

## ANEXO 2. CALCULO DE FACTORES SEMANALES

### 1. Promedio mensual de entradas y salidas para el mes de referencia

Teniendo en cuenta que la estimación de pasajeros para la Semana 43 de 2018 a la Semana 17 de 2019., se hará a partir de la información de los aforos ejecutados en septiembre y octubre de 2018, para los días sábado y domingo o festivo, se tomarán como valores de referencia los promedios de las entradas y salidas de alimentación por tipo de día, reportadas en el Portal tunal del mes de octubre de 2017.

Las cantidades obtenidas, se indican en la tabla siguiente:

**Tabla 3. Promedio por tipo de día para el mes de referencia del año 2017**

Mes	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
Prom. (octubre 2017)	44148	54764	34696	46126	15140	24962

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Adicionalmente, para las semanas posteriores a la vigencia del presente protocolo se calcularán los pasajeros con los conteos que se realizarán durante el mes de febrero de 2019, por lo que, el promedio de entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal se tomarán a partir del reporte para el mes de febrero de 2018.

Los datos que considerar, serán los que se señalan a continuación o aquellos que se crean convenientes en el momento de aplicación del protocolo:

**Tabla 4. Promedio por tipo de día para el mes de referencia del año 2018**

Mes	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
Prom. (Feb 2018)	45984	56542	33727	43933	14618	24003

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Página | 12

## 2. Promedio de entradas y salidas semanales por tipo de día

Para las semanas en evaluación fueron calculados los promedios de entradas y salidas por cada tipo de día, encontrándose las cifras que se muestran en la tabla a continuación:

**Tabla 5. Promedio por tipo de día por semana. Año 2017 y 2018**

Semana	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
43	23-oct-17	29-oct-17	45,932	58,164	35,648	46,879	15666	25426
44	30-oct-17	5-nov-17	45,118	57,541	33,693	45,859	14235	25494
45	6-nov-17	12-nov-17	45,409	57,032	33,733	45,141	14142	22215
46	13-nov-17	19-nov-17	46,055	58,086	34,628	48,394	14804	24967
47	20-nov-17	26-nov-17	45,378	57,517	35,661	47,445	15829	24679
48	27-nov-17	3-dic-17	45,677	56,825	36,722	47,709	16287	20960
49	4-dic-17	10-dic-17	45,151	57,030	31,808	42,094	18524	27375
50	11-dic-17	17-dic-17	45,940	56,507	38,340	48,939	19932	31256
51	18-dic-17	24-dic-17	44,746	55,416	34,805	45,552	17399	29552
52	25-dic-17	31-dic-17	36,734	47,222	24,731	32,148	12722	20096
1	1-ene-18	7-ene-18	30,654	38,776	24,149	32,376	11509	18165
2	8-ene-18	14-ene-18	38,325	48,220	29,283	40,411	12833	21840
3	15-ene-18	21-ene-18	41,724	51,973	31,869	42,153	14419	23525
4	22-ene-18	28-ene-18	42,391	53,273	32,441	42,916	14227	24276
5	29-ene-18	4-feb-18	45,227	54,403	33,647	44,486	15323	25233
6	5-feb-18	11-feb-18	46,257	56,753	33,825	44,141	14310	24226
7	12-feb-18	18-feb-18	46,227	56,999	33,485	43,415	14652	23435
8	19-feb-18	25-feb-18	45,589	55,870	33,951	43,692	14187	23120
9	26-feb-18	4-mar-18	46,388	56,376	35,478	45,466	14422	24736
10	5-mar-18	11-mar-18	46,237	56,212	33,477	45,443	14822	25270
11	12-mar-18	18-mar-18	45,850	56,822	33,671	45,464	14625	24864
12	19-mar-18	25-mar-18	46,346	57,694	33,755	43,838	13835	25344
13	26-mar-18	1-abr-18	39,214	51,126	19,565	28,804	12529	20395
14	2-abr-18	8-abr-18	45,534	58,038	33,849	41,955	14539	20407
15	9-abr-18	15-abr-18	45,757	58,723	33,504	44,796	14280	25587

16	16-abr-18	22-abr-18	45,912	57,273	33,755	46,133	14208	24626
17	23-abr-18	29-abr-18	45,003	57,091	33,603	45,539	13827	23520

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

### 3. Factores semanales por tipo de día

Página | 13

Los factores para las entradas y salidas por tipo de día para cada semana se han deducido de la relación entre los datos obtenidos para la semana 43 de 2018 a la Semana 17 de 2019, y el mes de referencia (octubre de 2017).

En el cuadro siguiente se establecen los factores hallados para cada semana por clase de día. Análogamente se indica el período (semana) durante el cual se estarán aplicando cada uno de los coeficientes encontrados.

**Tabla 6. Factores semanales por tipo de día**

Semana referencia	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo		Semana a aplicar	Período	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas		De	Hasta
43	23-oct-17	29-oct-17	1.04	1.06	1.03	1.02	1.03	1.02	43	22-oct-18	28-oct-18
44	30-oct-17	5-nov-17	1.02	1.05	0.97	0.99	0.94	1.02	44	29-oct-18	4-nov-18
45	6-nov-17	12-nov-17	1.03	1.04	0.97	0.98	0.93	0.89	45	5-nov-18	11-nov-18
46	13-nov-17	19-nov-17	1.04	1.06	1.00	1.05	0.98	1.00	46	12-nov-18	18-nov-18
47	20-nov-17	26-nov-17	1.03	1.05	1.03	1.03	1.05	0.99	47	19-nov-18	25-nov-18
48	27-nov-17	3-dic-17	1.03	1.04	1.06	1.03	1.08	0.84	48	26-nov-18	2-dic-18
49	4-dic-17	10-dic-17	1.02	1.04	0.92	0.91	1.22	1.10	49	3-dic-18	9-dic-18
50	11-dic-17	17-dic-17	1.04	1.03	1.11	1.06	1.32	1.25	50	10-dic-18	16-dic-18
51	18-dic-17	24-dic-17	1.01	1.01	1.00	0.99	1.15	1.18	51	17-dic-18	23-dic-18
52	25-dic-17	31-dic-17	0.83	0.86	0.71	0.70	0.84	0.81	52	24-dic-18	30-dic-18
1	1-ene-18	7-ene-18	0.69	0.71	0.70	0.70	0.76	0.73	1	31-dic-18	6-ene-19
2	8-ene-18	14-ene-18	0.87	0.88	0.84	0.88	0.85	0.87	2	7-ene-19	13-ene-19
3	15-ene-18	21-ene-18	0.95	0.95	0.92	0.91	0.95	0.94	3	14-ene-19	20-ene-19
4	22-ene-18	28-ene-18	0.96	0.97	0.94	0.93	0.94	0.97	4	21-ene-19	27-ene-19
5	29-ene-18	4-feb-18	1.02	0.99	0.97	0.96	1.01	1.01	5	28-ene-19	3-feb-19
6	5-feb-18	11-feb-18	1.05	1.04	0.97	0.96	0.95	0.97	6	4-feb-19	10-feb-19
7	12-feb-18	18-feb-18	1.05	1.04	0.97	0.94	0.97	0.94	7	11-feb-19	17-feb-19
8	19-feb-18	25-feb-18	1.03	1.02	0.98	0.95	0.94	0.93	8	18-feb-19	24-feb-19
9	26-feb-18	4-mar-18	1.05	1.03	1.02	0.99	0.95	0.99	9	25-feb-19	3-mar-19
10	5-mar-18	11-mar-18	1.05	1.03	0.96	0.99	0.98	1.01	10	4-mar-19	10-mar-19
11	12-mar-18	18-mar-18	1.04	1.04	0.97	0.99	0.97	1.00	11	11-mar-19	17-mar-19

12	19-mar-18	25-mar-18	1.05	1.05	0.97	0.95	0.91	1.02	12	18-mar-19	24-mar-19
13	26-mar-18	1-abr-18	1.04	1.06	0.97	0.93	0.94	0.92	13	25-mar-19	31-mar-19
14	2-abr-18	8-abr-18	1.03	1.06	0.98	0.91	0.96	0.82	14	1-abr-19	7-abr-19
15	9-abr-18	15-abr-18	1.04	1.07	0.97	0.97	0.94	1.03	15	8-abr-19	14-abr-19
16	16-abr-18	22-abr-18	0.89	0.93	0.56	0.62	0.83	0.82	16	15-abr-19	21-abr-19
17	23-abr-18	29-abr-18	1.02	1.04	0.97	0.99	0.91	0.94	17	22-abr-19	28-abr-19

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Página | 14

De continuar vigente la presente metodología, se calcularán nuevamente los factores a considerarse para el semestre respectivo y se revisarán previamente entre TRANSMILENIO S.A. y los Concesionarios.

#### 4. Definición de aforos para la aplicación de factores.

Se realizaron reuniones durante el mes de octubre de 2018 con los concesionarios de operación de los servicios alimentadores de la estación intermedia calle 40 Sur, donde se definieron los valores base del aforo que aplicará para las estimaciones económicas.

Teniendo en cuenta lo establecido en el Otrosí Modificatorio No. 13 del Contrato de Concesión No. 10 de 2010 suscrito con la Organización Suma S.A.S., y en el Otrosí Modificatorio No. 11 del Contrato de Concesión No. 11 de 2010 suscrito con TRANZIT S.A.S.; se indican a continuación los valores de referencia a considerar para la aplicación del presente Protocolo, que calcula las entradas y salidas de alimentación, mediante la “metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur” actualizado a octubre de 2018 y el cual será aplicado para la definición de la semana 43 de 2018 a la Semana 17 de 2019:

**Tabla 7. Descripción de valores a considerar para día hábil.**

Ruta	Cod	Concesionario	Aforo protocolo 2018	
			Descensos	Ascensos
URIBE URIBE	7-1	TRANZIT S.A.S	3372	5159
TUNAL	7-2	Organización Suma S.A.S.	5997	7121
INGLES	7-3	Organización Suma S.A.S.	4380	5070

**Tabla 8. Descripción de valores a considerar para día sábado.**

Ruta	Cod	Concesionario	Aforo protocolo 2018	
			Descensos	Ascensos
URIBE URIBE	7-1	TRANZIT S.A.S	2870	3641



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD  
TRANSMILENIO S.A.

TUNAL	7-2	Organización Suma S.A.S.	5064	5757
INGLES	7-3	Organización Suma S.A.S.	3382	4599

Tabla 9. Descripción de valores a considerar para domingo y/o festivo.

Ruta	Cod	Concesionario	Aforo protocolo 2018	
			Descensos	Ascensos
URIBE URIBE	7-1	TRANZIT S.A.S	2301	2781
TUNAL	7-2	Organización Suma S.A.S.	3358	3809
INGLES	7-3	Organización Suma S.A.S.	2352	3320

Página | 15



**PRÓRROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos a saber, por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 04 de 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante Escritura Pública No. 1528 de 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal, **MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**, identificada con cédula de ciudadanía No. 39.786.485 de Usaquén, nombrada mediante Decreto Distrital 076 de 5 de febrero de 2018 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No. 123 de 5 de febrero de 2018, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra la sociedad **TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, con domicilio en Bogotá, D.C., representada legalmente en este acto por **SUGEY ANDREA RODRÍGUEZ BERNAL**, mayor de edad, identificada con la cédula de ciudadanía No. 52.311.310 de Bogotá, en adelante el **CONCESIONARIO**, acuerdan suscribir la prórroga al Otrosí No. 11 de 2017 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8° del Decreto Distrital 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.** será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 064 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el 2 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13 Usme y se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad **TRANZIT S.A.S.**

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5° del Contrato de Concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del SITP asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas.

Que teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los concesionarios zonales del Sistema tiene en cuenta como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física que pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario y

**PRÓRROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

que la implementación de la validación a bordo de los buses todavía no está puesta en funcionamiento, se buscaron alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

Que por tal motivo se pactó un mecanismo para que en el servicio de alimentación se permitiera establecer el número real de pasajeros movilizados de cada ruta y concesionario con el fin de establecer su remuneración, por lo que se consideró procedente por las partes contratantes el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional, mientras se instalan los validadores a bordo de los buses, fecha hasta la cual el conteo de pasajeros suplirá y hará las veces de validación a bordo.

Que la cláusula 63 Contrato de Concesión señala:

*"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ –SITP.*

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al CONCESIONARIO, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que, a su vez la cláusula 64 señala:

*"VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO.  
(Modificado otrosí 2)*

*... "El CONCESIONARIO obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

*...PARÁGRAFO 4. Calculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "i" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar".*

Que según las cláusulas citadas, en el Contrato de Concesión fue concebida la forma de remuneración de acuerdo con cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los concesionarios en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada concesionario que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se estableció un esquema que permitiera determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores y la remuneración a los mismos.

**PRÓRROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores tales como infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y, especialmente, de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del Portal Norte y en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento “*Protocolo de Aforos- Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación*”.

Que la prestación del servicio público de transporte quedó de la siguiente manera:

**Tabla 2. Rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur a partir del 26 septiembre de 2016.**

Concesionario Operación	Ruta		Flota	Tipología (pax)
Tranzit S.A.S.	7-1	Uribe	5	50
Suma S.A.S.	7-2	Tunal	4	80
Suma S.A.S.	7-3	Inglés	3	80

**Fuente:** Subgerencia Técnica y de Servicios

Que conforme lo anterior las partes contratantes han suscrito diversos otrosíes, entre otros, el Otrosí No. 11 de 29 de noviembre de 2017 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010, el cual fue prorrogado mediante las Prórrogas No. 1 de 22 de marzo de 2018, No. 2 de 27 de abril de 2018 y No. 3 de 24 de octubre de 2018.

Que asimismo, las partes contratantes suscribieron el Otrosí No. 12 de 4 de abril de 2019, mediante el cual se acordó, entre otros, la modificación del parágrafo 4° de la Cláusula 64 del Contrato de Concesión en cuanto al cálculo del número de entradas y salidas de los servicios de alimentación, durante el período a remunerar. Que la cláusula primera previó:

**“CLÁUSULA PRIMERA:** Modificar el parágrafo 4 de la Cláusula 64, así:

**PARÁGRAFO 4.** *Calculo del número de entradas y salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona “i” sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar.*

*Para el agregado de puntos de integración por zona SITP en los que se haga necesario contar, para efectos del cálculo de remuneración de la operación No troncal, el número de entradas y salidas registradas por el Sistema de Recaudo y que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios No Troncales pertenecientes a la zona “i” sin validación posterior en el vehículo alimentador y viceversa, se aplicará la siguiente fórmula:*

**PRÓRROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

$$\text{Pasajeros}_{\text{Servicio de alimentación}} = \text{Entradas}_{\text{Alimentación}} + \text{Salidas}_{\text{Alimentación}}$$

*El Concesionario de Alimentación podrá reclamar debidamente soportado, el pago de las pasadas no registradas por los usuarios a través de los torniquetes instalados en las estaciones y portales sin que dicha reclamación implique un derecho a favor del concesionario o una obligación a cargo de TRANSMILENIO S.A.*

*Adicionalmente, se define la siguiente metodología de distribución de las validaciones de entrada y/o salida –pasajeros pagos- en los casos en que se preste un servicio por varios operadores, ambos con vehículos sin validación a bordo, y/o cuando se integran varios servicios en una misma plataforma, sin la delimitación de una infraestructura física exclusiva por operador:*

*El número de pasajeros a remunerar de cada concesionario se calculará en función de la proporción de la oferta operante exclusivamente para la prestación del servicio de referencia de cada operador involucrado en la prestación de dicho servicio. Así, para el respectivo cálculo se tendrán en cuenta las siguientes definiciones y supuestos:*

- 1. El índice de pasajeros por kilómetro –IPK- de los operadores involucrados en la prestación del servicio de la referencia se asume como igual para todos.*
- 2. La oferta de un vehículo tipo “k” se define como el producto de su capacidad de transportar pasajeros por el kilometraje recorrido del mismo vehículo (KmRi), así:*

$$\text{Oferta Microbus}_i = \text{OMbs}_i = 19 * \text{KmR}_i$$

$$\text{Oferta Buset}_i = \text{OBsta}_i = 40 * \text{KmR}_i$$

$$\text{Oferta Bus}_i = \text{OBus}_i = 50 * \text{KmR}_i$$

$$\text{Oferta Bus Padron}_i = \text{OBusp}_i = 80 * \text{KmR}_i$$

- 3. La oferta total de un concesionario s (OCs) se determina como la sumatoria de la oferta de su propia flota, así:*

$$OC_s = \sum_{i=1}^m \text{OMbs}_{si} + \sum_{i=1}^m \text{OBsta}_{si} + \sum_{i=1}^{n_z} \text{OBus}_{si} + \sum_{i=1}^g \text{OBusp}_{si}$$

- 4. La oferta total (OT) usada para la prestación del servicio de la referencia, es la sumatoria de la oferta de todos los concesionarios involucrados en la prestación de dicho servicio, así:*

**PRÓRROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

$$OT = \sum_{s=1}^i OC_s$$

5. La participación de la oferta del concesionario  $s$  ( $POC_s$ ) en el servicio de la referencia es el cociente entre su propia oferta y la oferta total ( $TO$ )

$$POC_s = \frac{OC_s}{OT}$$

6. Así, entonces, el total de pasajeros pagos cargados y descargados, calculados según las respectivas definiciones contractuales, en la plataforma de la referencia ( $P_{ptp}$ ), es repartido entre los concesionarios prestadores del servicio de la referencia según el coeficiente de participación en la oferta de cada concesionario, calculado diariamente así:

$$Pp_s = POC_s * Pp_{tp}$$

Que, no obstante la vigencia del Otrosí No. 12, mediante Radicado No. 2019IE2041 de 16 de abril de 2019, la Subgerencia Técnica y de Servicios solicitó la prórroga por seis (6) mes más, el plazo vigente establecido en el Otrosí Modificatorio No. 11 del Contrato No. 011 de 2010. En el documento se señaló:

*"(...) TRANSMILENIO S.A. en conjunto con los concesionarios durante lo corrido del año 2019, ha realizado el análisis de diferentes propuestas en relación con el actual protocolo (protocolo para la estimación de entradas y salidas para las rutas alimentadoras de la estación Calle 40 Sur). Acordando una metodología para aplicar en la vigencia que considere la Entidad.*

*La metodología descrita en el "PROTOCOLO PARA LA ESTIMACIÓN DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALIMENTACIÓN ACTUALIZACIÓN ABRIL DE 2019 – Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur", contempla el cálculo de las entradas y salidas de los servicios de alimentación de la estación de la Calle 40 Sur."*

Que la Subgerencia Técnica y de Servicios remitió lo factores acordados con los concesionarios que aplicarán durante el período de prórroga del protocolo solicitado, con base en la "Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur", adjunto a la presente prórroga.

Que por lo anterior y teniendo en cuenta las mesas de trabajo realizadas entre las partes contratantes para la aplicación de la metodología para la estimación de entradas y salidas de la Estación Calle 40 Sur como insumo para la remuneración de los concesionarios, se hace necesario prorrogar una vez más el Otrosí No. 11 al Contrato de Concesión.

**PRÓRROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 11 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

En virtud de lo anterior,

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA: PRÓRROGA.** Prorrogar a partir del 29 de abril de 2019 y en todas sus cláusulas, el Otrosí No. 11 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010 suscrito entre **TRANSMILENIO S.A.** y **EL CONCESIONARIO**, por el término de seis (6) meses.

Lo anterior, sin perjuicio de las disposiciones contractuales que se encuentren vigentes y de los actos que puedan pactar las partes contratantes, así como la terminación anticipada que se realice por expiración del plazo, previa comunicación de **TRANSMILENIO S.A.** al **CONCESIONARIO**.

**CLAUSULA SEGUNDA: DOCUMENTO ANEXO.** En la vigencia de la presente prórroga se aplicará el Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación denominado *"Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur"*, actualizado a abril de 2019 y que hace parte integral del presente documento.

**CLÁUSULA TERCERA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** Dentro de los quince (15) días siguientes a la firma de la presente prórroga, **EL CONCESIONARIO** deberá informar al Garante sobre las modificaciones contractuales acordadas. De la comunicación enviada se deberá remitir copia a **TRANSMILENIO S.A.**

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Se firma la prórroga al Otrosí, en Bogotá, D.C., hoy 25 ABR. 2019.

Por **TRANSMILENIO S.A.**

Por el **CONCESIONARIO**,



**MARÍA CONSUELO ARAÚJO CASTRO**  
Gerente General



**SUGÉN ANDREA RODRÍGUEZ BERNAL**  
Gerente General TRANZIT S.A.S.

**Proyectó:** Daniel Melo Moreno / Subgerencia Jurídica  
**Revisó:** Edna Rodríguez / Subgerencia Técnica y de Servicios  
Mario Gómez / Subgerencia Económica  
**Aprobó:** Tatiana García Vargas / Subgerente Jurídica (E)  
María Fernanda Ortiz Carrascal / Subgerente Económica  
Felipe Ramírez Buitrago / Subgerente Técnico y de Servicios

# **PROTOCOLO PARA LA ESTIMACIÓN DE ENTRADAS Y SALIDAS DE ALIMENTACIÓN ACTUALIZACIÓN ABRIL 2019**

**Metodología para la estimación de entradas y salidas por factores  
semanales normalizados para las rutas alimentadoras de la  
estación intermedia Calle 40 Sur**



**ALCALDÍA MAYOR**  
**BOGOTÁ D.C.**  
**TRANSMILENIO S.A.**

**Subgerencia Técnica y de Servicios**  
**Bogotá D.C.**  
**Abril de 2019**

20

## **Metodología para la estimación de entradas y salidas por cálculo de factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur**

### **1. Introducción.**

Página | 2

De acuerdo con la estructura del modelo operacional del Sistema Integrado de Transporte Público - SITP, las rutas alimentadoras son asignadas en relación a la zona en la cual se capta la demanda, es así que, bajo este esquema, se da el caso de que en un mismo portal o estación intermedia concurren varios Concesionarios y/o existan servicios que deben ser operados por más de un Concesionario.

Por otra parte, la composición de la remuneración a los operadores del SITP considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados, condiciones que se reportan de acuerdo con el registro de entradas y salidas en los torniquetes de recaudo.

Teniendo en cuenta que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física de manera que se pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y Concesionario, se ha tenido que recurrir a un procedimiento de conteo directo para poder establecer las cifras de usuarios para cada ruta.

Adicionalmente, la ubicación en el espacio público de esta infraestructura (corrales), no asegura la hermeticidad funcional para el paso obligado de los usuarios por las barreras de acceso para el ingreso hacia los servicios troncales, con lo cual la utilización de los torniquetes de conteo dispuestos, queda a decisión del pasajero, que como se ha dicho, no necesariamente tiene que atravesar por ellos para acceder a los servicios troncales, sino que pueden simplemente bajarse del bus alimentador, no pasar por el corral, cruzar la calle e ingresar a la estación troncal.

De esta manera los datos del registro del sistema de recaudo de las salidas y entradas de pasajeros del servicio de alimentación difieren significativamente de las cifras reales aforadas.

En este sentido, presentándose estas particularidades, desde el pasado 26 de marzo de 2015, cuando los Concesionarios del Sistema Integrado de Transporte Público, TRANZIT S.A.S. y ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S. han asumido la operación de la alimentación de la estación intermedia de la Calle 40 Sur; se ha venido aplicando un protocolo de aforos fijado a través de los respectivos documentos modificatorios de los contratos.

Se dispuso del mencionado protocolo previendo llegar a la adopción de la validación a bordo para la alimentación, no obstante, a la fecha tal circunstancia aún no ha sido resuelta y no se ha logrado llegar a convenio sobre este aspecto con los Concesionarios; por lo que, es necesario

acordar un mecanismo a través del cual puedan estimarse los pasajeros de las rutas alimentadoras de la estación de la Calle 40 Sur.

Por lo anterior, en el presente documento se describe la metodología que se seguirá para la estimación de entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur.

Página | 3

Este documento hará parte de los otrosí modificatorios que en este sentido sean suscritos y su validez estará sujeta al plazo establecido en estos.

## 2. Conjunto de rutas alimentadoras incluidas en el presente protocolo.

Las rutas alimentadoras a las cuales se les aplicará el presente protocolo para estimar los pasajeros movilizados (entradas y salidas) se presentan a continuación:

Tabla 1. Rutas a aplicar el protocolo.

Ruta	Denominación	Estación	Concesionarios SITP
7-1	Uribe Uribe	Calle 40 Sur	TRANZIT S.A.S.
7-2	Tunal	Calle 40 Sur	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.
7-3	Inglés	Calle 40 Sur	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

## 3. Descripción de la metodología.

La metodología consiste en establecer factores semanales por tipo de día, calculados a partir de la comparación entre las cifras promedio de entradas y salidas de alimentación registradas por el recaudador para el mes de referencia, y los datos promedio de entradas y salidas de alimentación también consignadas por el Concesionario de recaudo para cada semana. Las entradas y salidas estimadas de las rutas alimentadoras se obtendrán multiplicando las cantidades de ascensos y descensos anotados en el último aforo por cada uno de los factores hallados para cada tipo de día, por semana.

Se realizarán jornadas de aforos cada seis (6) meses, o según como se crea conveniente y los datos contabilizados en cada una servirán para la valoración de las entradas y salidas de los seis (6) meses siguientes a su ejecución.

Para deducir los factores del semestre a considerar con esta metodología, se tomará como datos base, la información diaria recopilada por el recaudador de las entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal (lo anterior, teniendo en cuenta que para la estación intermedia Calle 40 Sur se

*Handwritten signature*

ha evidenciado un sesgo significativo entre los reportes de ingresos y salidas de alimentación de los dispositivos de control de acceso y los conteos que se han efectuado), para las mismas semanas (corresponde a las fechas del mismo periodo) del año inmediatamente anterior.

A partir de esta información, se calculará para cada semana y por tipo de día (hábil, sábado y domingo y/o festivo), el promedio de entradas y salidas. Página | 4

Los datos del mes de referencia corresponderán a los contabilizados en las barreras de acceso y reportados por el Concesionario de recaudo, para el mismo mes en el año inmediatamente anterior en el que se efectúen los aforos. Esto es, a manera de ejemplo, para el caso de las semanas durante las cuales se estimarán los pasajeros a partir de la información de aforos del mes de febrero de 2019, el mes de referencia para las cifras a considerar serán las del mes de febrero del año 2018.

Para el mes de referencia se hallará el promedio mensual de entradas y salidas para cada clase de día, hábil, sábado y domingo y/o festivo.

Los factores semanales se calcularán para las entradas y para las salidas de cada tipo de día, dividiendo los promedios calculados para cada semana, con las cantidades promedio del mes de referencia, para cada clase de día.

Finalmente, las entradas y salidas para las rutas alimentadoras en evaluación, para cada semana y para cada clase de día, se estimarán multiplicando los datos resultantes del último conteo (aforo) o aforo validado, por cada uno de los coeficientes hallados.

En la siguiente ilustración se resume esquemáticamente la metodología propuesta:

**Ilustración 1. Procedimiento para estimar entradas y salidas por factores semanales.**



Fuente: TRANSMILENIO S.A.

### 3.1. Procedimiento para la ejecución de aforos.

Para la toma de información prevista a realizarse cada seis (6) meses aproximadamente, se deberá continuar con el procedimiento que se presenta a continuación:

#### 3.1.1. Personal y equipo.

El concesionario deberá disponer de tres (03) personas en cada punto de ascenso y de tres (03) personas en cada punto de descenso de cada uno de los servicios a aforar, uno para cada puerta del vehículo.

Teniendo en cuenta el tiempo durante el cual se llevará a cabo la captura de la información, y contando con que este tiempo será el de operación de los servicios según el día que se realiza la toma asignada, se tendrá que contar con personal que apoye el empalme entre turnos y posibles contingencias en la toma de información.

TRANSMILENIO S.A. dispondrá de personal para la supervisión en campo, el cual podrá realizar tomas de información simultánea las cuales servirán de soporte para el análisis de información que entregue el concesionario, adicionalmente verificará que se cumplió con lo solicitado en el presente documento.

En cuanto al equipo requerido, TRANSMILENIO S.A. ha propuesto según la experiencia en esta toma de información, realizar la recolección de datos utilizando colectores digitales. También se

*Handwritten signature*

debe contar con un reloj para cada aforador, sincronizados todos para cada punto de observación. Además, se deberán disponer de formatos impresos, planilleras, lápices, borradores para una eventual contingencia, entre otros elementos que el concesionario considere necesarios.

Página | 6

En dado caso que el concesionario quiera presentar una toma de información apoyándose en tecnología adicional, esta deberá ser aprobada por la Entidad y su aplicación podrá realizarse según las condiciones necesarias descritas en el presente protocolo.

### 3.1.2. Formato de Campo.

Para el registro de ascensos y descensos de pasajeros el formato de campo que se propone a utilizar se indica en la siguiente ilustración:

Ilustración 2. Formato para registro de los ascensos y descensos en rutas alimentadoras.

ESTUDIO DE ASCENSO Y DESCENSO EN PLATAFORMA - RUTA ALIMENTADORA					
Ubicación:		Fecha: (D/M/A)			
Localización:		Día			
Aforador		Hora de inicio			
Coordinador		Hora final			
HORA DE LLEGADA (H-M-S)	NO. DE LA RUTA	NO. DEL MÓVIL	USUARIOS BAJAN	USUARIOS SUBEN	HORA DE SALIDA (H-M-S)
OBSERVACIONES:					

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

El diligenciamiento de este formato deberá efectuarse siguiendo las instrucciones que se describen a continuación:

#### • **Sección de identificación:**

- Ubicación: Indicar el portal o estación en la cual se está realizando el aforo.
- Localización: Indicar el área (ascenso o descenso) en la cual se está efectuando la observación.
- Aforador: Nombre de la persona que registra los datos.
- Coordinador: Nombre de la persona que coordina el grupo de personal en cada punto y período.

- Fecha (día, mes y año). Corresponde a la fecha en que se realiza el registro.
- Día. Día de la semana en que se realiza el registro.
- Hora de inicio: Especificar la hora en que se inicia el registro.
- Hora final: Especificar la hora en la cual se termina el registro.

• **Cuerpo del formato:**

- Hora de llegada (hora, minuto, segundo). Corresponde al momento en que llega el vehículo al punto de parada.
- N° de la ruta: Indicar el número del servicio que se está reportando.
- N° del móvil: Número de identificación del vehículo aforado.
- Usuarios bajan: Escribir el número de pasajeros que bajan del vehículo.
- Usuarios suben: Escribir el número de pasajeros que suben al vehículo.
- Hora de salida (hora, minuto, segundo). Corresponde al momento en que sale el vehículo del punto de parada.

**3.1.3. Cronograma.**

Se propone establecer una selección de días específicos para realizar la toma de información de los datos que servirán de referencia para la remuneración de una serie de semanas consecutivas.

Los conteos de pasajeros para los servicios alimentadores de la estación Calle 40 Sur se realizarán para un (1) día hábil, un (1) día sábado y un (1) día domingo (o festivo) de una semana típica.

Las fechas previstas preliminarmente para la realización de los aforos que servirán como referencia del comportamiento de la demanda, y las semanas para las cuales se aplicará dicha información, se indican en el Anexo 1.

De continuar vigente esta metodología, se programará en coordinación con los Concesionarios las fechas en las cuales se realizarán los nuevos aforos.

Los aforos previstos se realizarán durante todo el periodo de operación de cada uno de los servicios alimentadores, en caso de modificarse el horario de operación de alguno de los servicios, el aforo se modificará para que cubra la totalidad del nuevo horario.

**3.1.4. Ejecución.**

Como se estableció según reuniones previas al desarrollo de este documento, será responsabilidad del Concesionario de operación para cada uno de los servicios prestados, proveer

personal y recursos suficientes para realizar la toma de información que permita la valoración de las entradas y salidas de los servicios de alimentación.

TRANSMILENIO S.A. realizará el acompañamiento para la supervisión en la toma de información que adelantarán los Concesionarios. A consideración de los Concesionario podrán programar jornadas adicionales a las planeadas por TRANSMILENIO S.A., en las cuales el Concesionario respectivo dispondrá del personal y recursos para la realización de los aforos, para la realización de estas actividades el concesionario deberá informar por lo menos dos (2) semanas antes de su realización para estudio y posterior aval si lo considera el Ente Gestor.

Página | 8

Con una anticipación de una (1) semana los Concesionarios de operación confirmará a TRANSMILENIO S.A. los días en que se realizarán los aforos de día hábil, sábado y festivo para las rutas alimentadoras evaluadas.

El aforo de los pasajeros movilizados se realizará en las plataformas de alimentación y de manera simultánea se ejecutará la labor en las áreas de ascenso y descenso para cada servicio, contabilizando el total de los pasajeros que ingresan y salen de cada vehículo.

Los conteos se realizarán sobre la totalidad de los buses de cada servicio y durante el período completo de operación de cada uno de estos.

Los archivos de consignación de los datos recolectados y el procesamiento de estos serán entregados por parte del concesionario a la Subgerencia Técnica y de Servicios de TRANSMILENIO S.A., a más tardar la semana siguiente a la toma de información. Esta dependencia, se encargará de revisar los valores suministrados y con relación a una línea base de aforos realizada previamente según periodo, o una toma de información realizada en el mes de aplicación según día de referencia o año anterior se estudiarán las variaciones aceptables las cuales deberán atender las siguientes condiciones para cada tipo de día y movimiento de pasajeros:

**Aforo validado:**

1. Si la variación del aforo realizado en comparación con el ultimo aforo validado se encuentra en un rango mayor o igual al -10% y menor o igual al 10%, en este caso el valor a validar será el aforado.
2. Si la variación del aforo realizado en comparación con el ultimo aforo validado se encuentra en los siguientes rangos: a) mayor al 10% y menor o igual al 20%, o b) mayor o igual al -20% y menor al -10%, en estos casos el valor a validar será el promedio entre el valor validado anteriormente y el valor del aforo.

**Aforo rechazado:**

1. Si la variación del aforo realizado en comparación con el último aforo validado es mayor de 20% y menor del -20%, en este caso se deberá repetir la toma de información, tal como se especifica más adelante.

Página | 9

Adicionalmente, TRANSMILENIO S.A. informará sobre los valores a aplicar para el cálculo en la remuneración por el servicio prestado, seguido de esto en un plazo máximo de cuatro (4) días hábiles después de recibir la información por parte del concesionario, la Subgerencia Técnica y de Servicios entregará a la Subgerencia Económica, a la Dirección Técnica de BRT y a los Concesionarios de operación la información avalada para su respectivo uso.

En caso de detectar cambios mayores al 20% del valor de referencia en periodo de operación normal (Aforo rechazado), para los aforos consecutivos programados o entre estos y aforos adicionales programados por los Concesionarios, deberá realizarse una nueva toma de información por parte de TRANSMILENIO S.A. para validar dichas variaciones para lo cual el Ente Gestor coordinará con los Concesionarios las fechas en las cuales se realizarán las tomas de información. En este caso se tomará como referencia para la remuneración el promedio de los dos últimos aforos realizados o validados.

A partir de la fecha de la entrega de esta información, los Concesionarios de operación tendrán un plazo de dos (2) días hábiles para su revisión. Cumplido este tiempo, al día siguiente, deberán presentar a TRANSMILENIO S.A., las observaciones respectivas y solicitar las correcciones o ajustes a que haya lugar. El Ente gestor contará con tres (3) días hábiles para evaluar la solicitud y dar respuesta a la petición.

En caso de no allegarse ningún comentario sobre la información obtenida por TRANSMILENIO S.A., el Ente Gestor entenderá que esta fue aceptada en su totalidad por el Concesionario y procederá a estimar las entradas y salidas respectiva, las cuales se mantendrán durante las semanas para las cuales se tomará de referencia dichos datos, de acuerdo con la distribución planteada en el Anexo 1.<sup>1</sup>

En caso de presentarse alguna eventualidad específica que afecte el servicio, se analizará puntualmente la variación que pueda alterar las estimaciones de ese día. En todo caso se conciliará tal situación entre el Ente Gestor y los Concesionarios.

<sup>1</sup> En dado caso que el aforo programado por el operado (por cuestiones justificables), sea entregado en semanas posteriores y esto, imposibilite a que TRANSMILENIO S.A. realice la toma de verificación y posterior análisis, el valor final a validar para el pago de la semana corresponderá a los valores aprobados en el aforo vigente según las condiciones descritas en el presente documento; aquellos valores que no cumplan las condiciones contempladas se tomaran como valor de referencia el del aforo anteriormente realizado y aprobado, o el que la entidad considere.

*24/11*

### 3.2. Datos base para el cálculo de factores.

Como se mencionó anteriormente, para el semestre a aplicar esta metodología se utilizarán los reportes del Concesionario de recaudo de las entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal del año inmediatamente anterior. A partir de estos, en el Anexo 2 se muestran las cifras consideradas:

Página | 10

### 3.3. Estimación de entradas y salidas.

Las entradas y salidas para las rutas alimentadoras de la estación intermedia de la Calle 40 Sur, se estimarán para las semanas enunciadas en la Tabla 6 del Anexo 2, aplicando a los conteos de ascensos y descenso obtenidos en el aforo, los factores hallados para cada período.

Ilustración 3. Estimación de entradas y salidas para cada ruta alimentadora.

$$\text{Entradas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i \text{ Ruta } i} = \text{Descensos totales contabilizados}_{\text{Día } i \text{ Ruta } i} * \text{Factor Entradas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i}$$

$$\text{Salidas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i \text{ Ruta } i} = \text{Ascensos totales contabilizados}_{\text{Día } i \text{ Ruta } i} * \text{Factor Salidas}_{\text{Semana } i \text{ Día } i}$$

En caso de presentarse alguna eventualidad específica que afecte el servicio, se analizará puntualmente la variación que pueda alterar las estimaciones de ese día. En todo caso se conciliará tal situación entre el Ente Gestor y los Concesionarios.

Si procede, la presente metodología continuará efectuándose semestralmente.

## ANEXO 1. FECHAS PREVISTAS PARA AFORO

Tabla 2. Programación de aforos.

Hábil	Sábado	Domingo	Semanas estimadas
Febrero 20 de 2019* (Martes).	Febrero 23 de 2019* (Sábado)	Febrero 24 de 2019* (Domingo).	Semana 18 de 2019 a la Semana 43 de 2019.
Septiembre 4 de 2019 (Miércoles).	Septiembre 7 de 2019 (Sábado).	Septiembre 8 de 2019 (Domingo).	Aplicaría como referencia del siguiente semestre (siguientes semanas) en caso de continuar vigente la metodología del documento.

Página | 11

(\*) Estos aforos ya fueron realizados.

## ANEXO 2. CALCULO DE FACTORES SEMANALES.

### 1. Promedio mensual de entradas y salidas para el mes de referencia.

Teniendo en cuenta que la estimación de pasajeros para la Semana 18 de 2019 (29 de abril a 05 de mayo) a la Semana 44 de 2019 (28 de octubre al 03 de noviembre), se hará a partir de la información de los aforos efectuados en febrero de 2019, para los días hábil, sábado y domingo o festivo, se tomarán como valores de referencia los promedios de las entradas y salidas de alimentación por tipo de día, reportadas en el Portal Tunal del mes de Febrero de 2018.

Las cantidades obtenidas, se indican en la siguiente tabla:

Tabla 3. Promedio por tipo de día para el mes de referencia del presente protocolo.

Mes	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
Promedio febrero de 2018.	45.984	56.542	33.727	43.934	14.618	24.004

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Adicionalmente, de continuar con la metodología del presente protocolo para las semanas posteriores a la vigencia del presente protocolo se calcularán los pasajeros con los conteos que se realizarán durante el mes de septiembre de 2019, por lo que, el promedio de entradas y salidas de alimentación del Portal Tunal se tomarán a partir del reporte para el mes de septiembre de 2018.

Los datos a considerar serán los que se señalan a continuación o aquellos que se crean convenientes en el momento de aplicación del protocolo:

*ste*

Tabla 4. Promedio por tipo de día para el mes de referencia de continuar con el procedimiento del actual protocolo.

Mes	Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
Promedio septiembre de 2019	47.112	58.984	35.658	47.430	16.755	27.491

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Página | 12

## 2. Promedio de entradas y salidas semanales por tipo de día.

Para las semanas en evaluación fueron calculados los promedios de entradas y salidas por cada tipo de día, encontrándose las cifras que se muestran en la tabla a continuación:

Tabla 5. Promedio por tipo de día por semana. Año 2018.

Semana	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
18	30-abr-18	6-may-18	46.196	57.571	34.490	46.620	14.430	24.947
19	7-may-18	13-may-18	46.233	58.580	34.127	46.702	13.974	23.946
20	14-may-18	20-may-18	47.377	58.891	34.997	46.361	14.260	23.974
21	21-may-18	27-may-18	45.588	56.411	32.260	45.197	15.151	26.116
22	28-may-18	3-jun-18	45.078	55.977	33.547	44.585	14.794	24.849
23	4-jun-18	10-jun-18	44.833	55.352	32.284	42.170	14.010	23.411
24	11-jun-18	17-jun-18	42.988	54.136	32.045	43.151	14.850	24.354
25	18-jun-18	24-jun-18	42.987	42.098	33.106	37.024	14.056	23.422
26	25-jun-18	1-jul-18	41.589	50.422	30.394	40.695	14.825	27.938
27	2-jul-18	8-jul-18	41.230	53.660	34.017	41.969	14.066	23.376
28	9-jul-18	15-jul-18	41.636	51.591	32.447	42.457	14.117	24.552
29	16-jul-18	22-jul-18	43.602	53.412	28.611	37.752	15.413	25.279
30	23-jul-18	29-jul-18	43.000	53.793	32.941	43.710	14.814	25.067
31	30-jul-18	5-ago-18	44.565	56.341	33.848	44.309	15.099	25.156
32	6-ago-18	12-ago-18	45.625	55.369	34.082	44.553	14.386	26.883
33	13-ago-18	19-ago-18	46.007	57.456	33.152	43.478	15.044	27.767
34	20-ago-18	26-ago-18	47.391	58.905	33.452	45.793	14.904	24.726
35	27-ago-18	2-sep-18	46.837	59.677	35.977	47.105	16.990	27.961
36	3-sep-18	9-sep-18	47.459	58.097	35.472	48.065	16.682	27.977
37	10-sep-18	16-sep-18	47.158	59.686	36.125	49.033	16.369	28.114
38	17-sep-18	23-sep-18	47.276	60.055	35.099	47.774	16.539	27.653
39	24-sep-18	30-sep-18	46.556	58.100	35.615	45.171	17.193	25.748
40	1-oct-18	7-oct-18	47.471	57.752	35.380	48.181	17.736	28.606
41	8-oct-18	14-oct-18	46.541	56.470	34.062	43.880	16.306	26.294
42	15-oct-18	21-oct-18	47.750	58.298	36.288	47.826	16.000	25.324

Semana	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas
43	22-oct-18	28-oct-18	46.799	58.332	36.652	47.784	16.405	26.210
44	29-oct-18	4-nov-18	46.914	57.844	36.484	47.224	16.879	26.115

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Página | 13

### 3. Factores semanales por tipo de día.

Los factores para las entradas y salidas por tipo de día para cada semana se han deducido de la relación entre los datos obtenidos para la semana 18 de 2018 (30 de abril a 06 de mayo) a la Semana 44 de 2018 (29 de octubre a 4 de noviembre), y el mes de referencia (febrero de 2018).

En el cuadro siguiente se establecen los factores hallados para cada semana por clase de día. Análogamente se indica el período (semana) durante el cual se estarán aplicando cada uno de los coeficientes encontrados.

Tabla 6. Factores semanales por tipo de día.

Semana referencia	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo		Semana a aplicar	Período	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas		De	Hasta
18	30-abr-18	6-may-18	1,00	1,02	1,02	1,06	0,99	1,04	18	29-abr-19	5-may-19
19	7-may-18	13-may-18	1,01	1,04	1,01	1,06	0,96	1,00	19	6-may-19	12-may-19
20	14-may-18	20-may-18	1,03	1,04	1,04	1,06	0,98	1,00	20	13-may-19	19-may-19
21	21-may-18	27-may-18	0,99	1,00	0,96	1,03	1,04	1,09	21	20-may-19	26-may-19
22	28-may-18	3-jun-18	0,98	0,99	0,99	1,01	1,01	1,04	22	27-may-19	2-jun-19
23	4-jun-18	10-jun-18	0,97	0,98	0,96	0,96	0,96	0,98	23	3-jun-19	9-jun-19
24	11-jun-18	17-jun-18	0,93	0,96	0,95	0,98	1,02	1,01	24	10-jun-19	16-jun-19
25	18-jun-18	24-jun-18	0,93	0,74	0,98	0,84	0,96	0,98	25	17-jun-19	23-jun-19
26	25-jun-18	1-jul-18	0,90	0,89	0,90	0,93	1,01	1,16	26	24-jun-19	30-jun-19
27	2-jul-18	8-jul-18	0,90	0,95	1,01	0,96	0,96	0,97	27	1-jul-19	7-jul-19
28	9-jul-18	15-jul-18	0,91	0,91	0,96	0,97	0,97	1,02	28	8-jul-19	14-jul-19
29	16-jul-18	22-jul-18	0,95	0,94	0,85	0,86	1,05	1,05	29	15-jul-19	21-jul-19
30	23-jul-18	29-jul-18	0,94	0,95	0,98	0,99	1,01	1,04	30	22-jul-19	28-jul-19
31	30-jul-18	5-ago-18	0,97	1,00	1,00	1,01	1,03	1,05	31	29-jul-19	4-ago-19
32	6-ago-18	12-ago-18	0,99	0,98	1,01	1,01	0,98	1,12	32	5-ago-19	11-ago-19
33	13-ago-18	19-ago-18	1,00	1,02	0,98	0,99	1,03	1,16	33	12-ago-19	18-ago-19
34	20-ago-18	26-ago-18	1,03	1,04	0,99	1,04	1,02	1,03	34	19-ago-19	25-ago-19
35	27-ago-18	2-sep-18	1,02	1,06	1,07	1,07	1,16	1,16	35	26-ago-19	1-sep-19
36	3-sep-18	9-sep-18	1,03	1,03	1,05	1,09	1,14	1,17	36	2-sep-19	8-sep-19
37	10-sep-18	16-sep-18	1,03	1,06	1,07	1,12	1,12	1,17	37	9-sep-19	15-sep-19

*del*

Semana referencia	Período		Hábil		Sábado		Domingo y/o Festivo		Semana a aplicar	Período	
	De	Hasta	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas	Entradas	Salidas		De	Hasta
38	17-sep-18	23-sep-18	1,03	1,06	1,04	1,09	1,13	1,15	38	16-sep-19	22-sep-19
39	24-sep-18	30-sep-18	1,01	1,03	1,06	1,03	1,18	1,07	39	23-sep-19	29-sep-19
40	1-oct-18	7-oct-18	1,03	1,02	1,05	1,10	1,21	1,19	40	30-sep-19	6-oct-19
41	8-oct-18	14-oct-18	1,01	1,00	1,01	1,00	1,12	1,10	41	7-oct-19	13-oct-19
42	15-oct-18	21-oct-18	1,04	1,03	1,08	1,09	1,09	1,06	42	14-oct-19	20-oct-19
43	22-oct-18	28-oct-18	1,02	1,03	1,09	1,09	1,12	1,09	43	21-oct-19	27-oct-19
44	29-oct-18	4-nov-18	1,02	1,02	1,08	1,07	1,15	1,09	44	28-oct-19	3-nov-19
PROMEDIO			0,99	0,99	1,01	1,02	1,05	1,07			

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

De continuar vigente la presente metodología, se calcularán nuevamente los factores a considerarse para el semestre respectivo y se revisarán previamente entre TRANSMILENIO S.A. y los Concesionarios.

#### 4. Definición de aforos para la aplicación de factores.

Durante el mes de marzo de 2019, se llevaron a cabo reuniones con los concesionarios asignados a la operación de los servicios alimentadores de la estación intermedia calle 40 Sur, en las cuales se definieron los valores base del aforo que aplicará para las estimaciones económicas.

Ahora bien, teniendo en cuenta lo establecido en el Otrosí Modificatorio No. 13 del Contrato de Concesión No. 10 de 2010 suscrito con la Organización Suma S.A.S., y en el Otrosí Modificatorio No. 11 del Contrato de Concesión No. 11 de 2010 suscrito con TRANZIT S.A.S.; a continuación se indican los valores de referencia a considerar para la aplicación del presente Protocolo, que calcula las entradas y salidas de alimentación, mediante la "metodología para la estimación de entradas y salidas por factores semanales para las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur" actualizado a marzo de 2019 y el cual será aplicado para la definición de la semana 18 de 2019 (29 de abril a 5 de mayo) a la Semana 44 (28 de octubre a 03 de noviembre) de 2019:

Tabla 7. Descripción de valores a considerar para día hábil.

Ruta	Cod	Concesionario	Aforo protocolo marzo 2018	
			Descensos	Ascensos
Uribe uribe	7-1	TRANZIT S.A.S	3.109	4.673
Tunal	7-2	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.	6.383	6.733
Ingles	7-3	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.	4.772	4.726

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Tabla 8. Descripción de valores a considerar para día sábado.

Ruta	Código	Concesionario	Aforo protocolo marzo 2018	
			Descensos	Ascensos
Uribe uribe	7-1	TRANZIT S.A.S	2.656	3.864
Tunal	7-2	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.	4.762	5.338
Ingles	7-3	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.	3.233	4.356

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Página | 15

Tabla 9. Descripción de valores a considerar para domingo y/o festivo.

Ruta	Código	Concesionario	Aforo protocolo marzo 2018	
			Descensos	Ascensos
Uribe uribe	7-1	TRANZIT S.A.S	2.340	3.059
Tunal	7-2	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.	3.480	4.021
Ingles	7-3	ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S.	2.638	3.706

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

No obstante lo anterior, revisados los datos de los aforos suministrados por los concesionarios TRANZIT S.A.S. y ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S., comparados con una toma de información efectuada por el Entidad el 04 de marzo de 2019 entre las 05:30 a.m. y las 09:30 p.m., se obtuvieron los valores relacionados en la Tabla 10.

Tabla 10. Comparación de los valores obtenidos en los aforos realizados por TRANSMILENIO S.A. y los valores reportados por TRANZIT S.A.S. y ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S. entre las 05:30 a.m. y las 09:30 p.m.

RUTA	AFOROS REALIZADOS POR TRANSMILENIO S.A.				AFOROS REALIZADOS POR TRANZIT S.A.S. Y SUMA S.A.S.				Variación (%)	
	Pas. Bajan	Pas. Suben	Tipo Día	Fechas	Pas. Bajan	Pas. Suben	Tipo Día	Fechas	Pas. Bajan	Pas. Suben
7-1	2.285	3.142	Lunes	4/03/19	2.628	4.112	Jueves	14/03/19	13%	24%
7-2	6.077	5.599	Lunes	4/03/19	6.366	5.655	Miércoles	20/02/19	5%	1%
7-3	4.444	4.130	Lunes	4/03/19	4.469	4.309	Miércoles	20/02/19	1%	4%

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Es así, que la variación entre los valores aforados para el servicio alimentador 7-1 "Uribe uribe" por TRANSMILENIO S.A. y los reportados por el concesionario TRANZIT S.A.S. para los descensos o pasajeros que se bajan de los buses alimentadores fue del 13% y para los ascensos o pasajeros que se suben a los buses alimentadores fue del 24%.

Asimismo, efectuada la comparación entre los valores aforados para el servicio alimentador 7-2 "Tunal" por TRANSMILENIO S.A. y los reportados por el concesionario ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S., se pudo establecer que para los descensos o pasajeros que se bajan de los buses

*Handwritten signature*

alimentadores la variación fue del 5% y para los ascensos o pasajeros que se suben a los buses alimentadores la variación fue del 1%.

Por último, realizada la comparación entre los valores aforados para el servicio alimentador 7-3 "Ingles" por TRANSMILENIO S.A. y los reportados por el concesionario ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S., se evidenció que para los descensos o pasajeros que se bajan de los buses alimentadores la variación fue del 1% y para los ascensos o pasajeros que se suben a los buses alimentadores la variación fue del 4%.

Página | 16

Por otro lado, teniendo en cuenta que la variación entre los valores obtenidos por TRANSMILENIO S.A. y los reportados por el concesionario ORGANIZACIÓN SUMA S.A.S. son iguales o menores al 5%, la Entidad acepta los valores de los aforos y por ende los valores a considerar en el protocolo actual para cada tipo de día de las rutas alimentadoras 7-2 "Tunal" y 7-3 "Ingles" (Tablas 7, 8 y 9).

Sin embargo, y luego de realizada reunión con delegados de TRANZIT S.A.S. el 04 de abril de 2019, se pudo establecer que la variación en los datos obtenidos para la ruta alimentadora 7-1 "Uribe Uribe" se origina como consecuencia de la variación en el cumplimiento o desempeño del servicio registrado los días 04 de marzo de 2019 (fecha de toma de información por parte de TRANSMILENIO S.A.) y el 14 de marzo de 2019 (fecha de toma de información por parte de TRANZIT S.A.S.), como se observa en la Tabla 11.

Tabla 11. Cumplimiento del servicio alimentador 7-1 "Uribe Uribe" durante las fechas de toma de información.

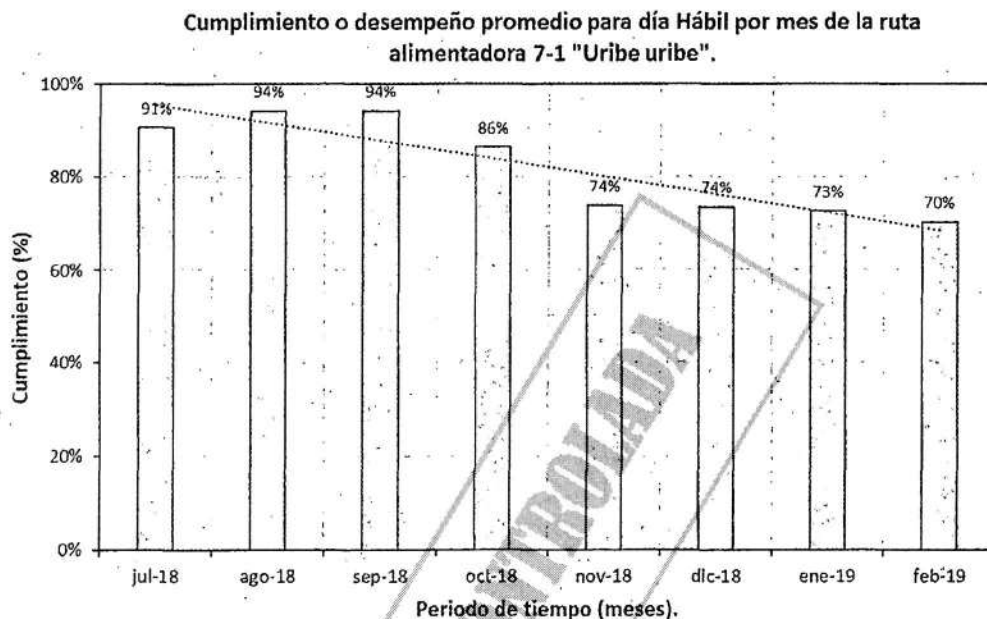
FECHA	RUTA	ICK
4/03/2019	[183] 7-1 UR[109] US717	75%
4/03/2019	[183] 7-1 UR[109] US484	75%
14/03/2019	[183] 7-1 UR[109] US717	100%
14/03/2019	[183] 7-1 UR[109] US484	98%

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

Además, revisado el cumplimiento de la ruta alimentadora 7-1 "Uribe Uribe", para el segundo semestre del 2018 y lo corrido del año 2019 (enero y febrero) para día tipo hábil y sábado, se evidencia que este no es regular o constante en el tiempo, presentando un decrecimiento continuo, con fluctuaciones importantes (Ver Figura 1 y 2).

Mientras que el cumplimiento promedio para día tipo domingo y festivo presenta una menor variación en comparación con el día tipo hábil y sábado, como se presenta en la Figura 3.

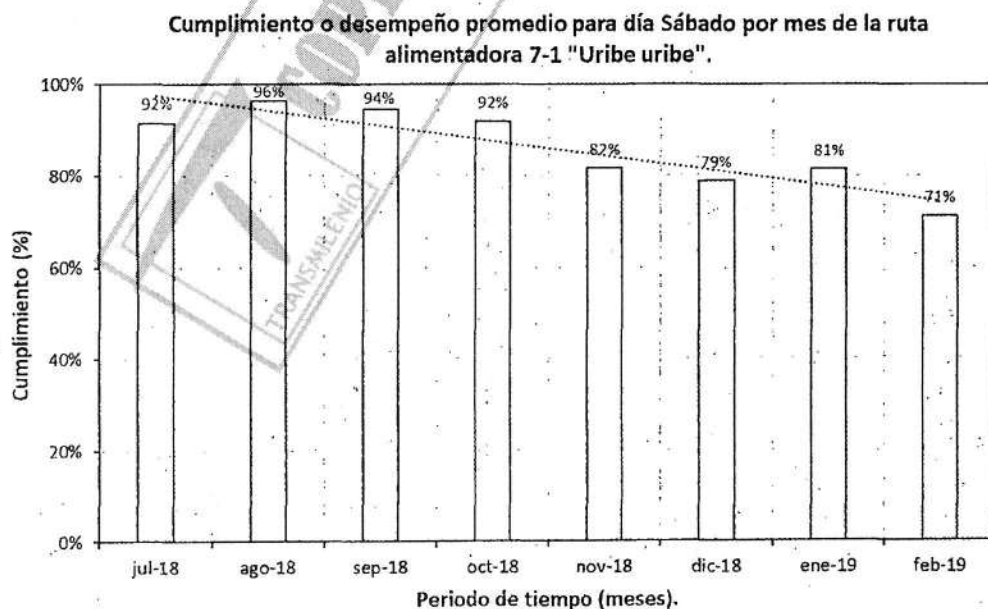
**Figura 1. Cumplimiento o desempeño promedio para día hábil por mes de la ruta alimentadora 7-1 "Uribe Uribe".**



Página | 17

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

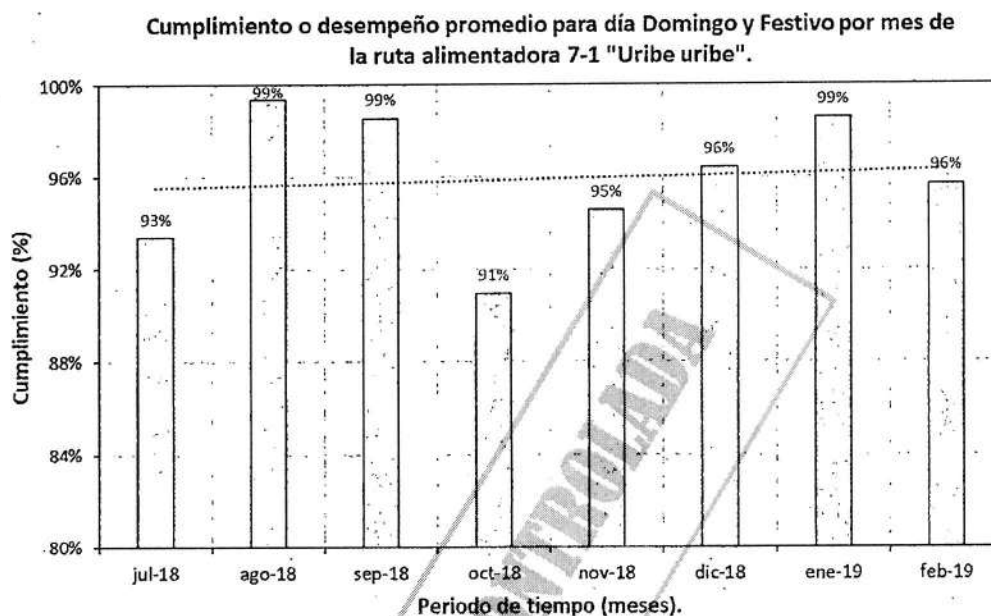
**Figura 2. Cumplimiento o desempeño promedio para día sábado por mes de la ruta alimentadora 7-1 "Uribe Uribe".**



Fuente: TRANSMILENIO S.A.

*Bel*

Figura 3. Cumplimiento o desempeño promedio para día domingo y festivo por mes de la ruta alimentadora 7-1 "Uribe Uribe".



Página | 18

Fuente: TRANSMILENIO S.A.

En consecuencia, la Subgerencia Técnica y de Servicios considera procedente afectar los factores semanales por tipo de día hábil y sábado (Ver Tabla 6) y los valores de los aforos validos a considerar en el protocolo actual para tipo de día hábil y sábado de la ruta alimentadora 7-1 "Uribe uribe" (Tablas 7 y 8), por el siguiente factor de cumplimiento (F.C.):

1. Para día Hábil.

$$F.C._{Hábil} = 1 - (PC_{\text{día toma información}} - PC_{\text{Promedio semanal día hábil}})$$

Donde:

$PC_{\text{día toma información}}$  = Porcentaje de cumplimiento obtenido el día de la toma de la información. Para este caso se trabajará con un valor de 0,99.

$PC_{\text{Promedio semanal día hábil}}$  = Porcentaje de cumplimiento promedio por semana para día hábil.

$$F.C._{Hábil} = 1 - (0,99 - PC_{\text{Promedio semanal día hábil}})$$

**1. Para día Sábado.**

Para el día tipo sábado se efectuaría el mismo procedimiento.

$$F.C.sábado = 1 - (PC_{\text{día toma información}} - PC_{\text{día sábado}})$$

Página | 19

Donde:

$PC_{\text{día toma información}}$  = Porcentaje de cumplimiento obtenido el día de la toma de la información.  
Para este caso se trabajará con un valor de 0,99.

$PC_{\text{día sábado}}$  = Porcentaje de cumplimiento del día sábado.

$$F.C.sábado = 1 - (0,99 - PC_{\text{día sábado}})$$

Así, el profesional especializado grado 6 delegado de la Dirección Técnica de BRT, deberá reportar o enviar por correo electrónico a la Subgerencia Económica semana vencida, el valor del factor de cumplimiento (F.C.) para día hábil y sábado, a más tardar el día martes de la siguiente semana antes del mediodía.

Es así, que el cálculo de las entradas y salidas de la ruta 7-1" para día hábil y sábado se realizará de la siguiente forma:

$$Entradas_{\text{Semana i Día i}} = Descensos \text{ totales contabilizados }_{\text{Día i}} * Factor \text{ Entradas}_{\text{Semana i Día i}} * F.C.Hábil o Sábado$$

$$Salidas_{\text{Semana i Día i}} = Ascensos \text{ totales contabilizados }_{\text{Día i}} * Factor \text{ Salidas}_{\text{Semana i Día i}} * F.C.Hábil o Sábado$$



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos a saber, por una parte, la **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo Distrital No. 004 de 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante Escritura Pública No. 1528 de 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal, **ALEXANDRA ROJAS LOPERA**, identificada con cédula de ciudadanía No. 51.895.434 nombrada mediante Decreto 001 de 1º de enero de 2016 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No.014 de fecha 1º de enero de 2016, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra la sociedad **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, con domicilio en Bogotá, D.C., representada legalmente en este acto por **EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO**, mayor de edad, identificada con la Cédula de Ciudadanía No. 51.854.766 de Bogotá, en adelante el **CONCESIONARIO**, acuerdan suscribir la prórroga del Otrosí No. 7 de 2015 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, previas las siguientes:

**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8º del Decreto 309 de 2009, establece que TRANSMILENIO S.A. será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público -SITP- y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 64 de 2009, TRANSMILENIO S.A. convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el día 02 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13, USME de la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009, en virtud de la cual se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad TRANZIT S.A.S.

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios del **SITP**, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas, de tal suerte que cada operador deberá operar las zonas de la siguiente manera:

			FLOTA TOTAL	FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)
--	--	--	-------------	---------------------------------

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NÚMERO DE RUTAS	Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

Que los contratos de concesión suscritos con los operadores de alimentación TAO S.A, SI03 S.A y ALNORTE S.A, finalizaron el 25 de marzo de 2015, por lo que a partir del 26 de marzo del año 2015, las zonas que tenían adjudicadas dichos concesionarios pasaran a ser operadas por los operadores del SITP.

Que en virtud a lo anterior la Gerencia de la Integración inició las gestiones correspondientes que permitan la transición de los operadores de alimentación a los operadores del SITP y en tal sentido determinó que cada uno de los concesionarios deben cumplir con las condiciones de implementación del servicio y a su vez TRANSMILENIO S.A debe velar porque se cumplan las disposiciones contractuales que regulan la operación de cada una de las rutas.

Que en tal sentido y una vez analizados los factores a tener en cuenta en relación con la remuneración de los operadores que comparten operación en una misma estación se observa que la implementación de la validación a bordo de los buses, no es posible todavía su puesta en funcionamiento para la fecha de inicio de operación de alimentación (26 de marzo de 2015), por lo que se deben buscar alternativas que permitan establecer la remuneración del operador.

Que por tal motivo es necesario buscar un mecanismo que en el servicio de alimentación permita establecer el número de pasajeros y diferenciar los ingresos de cada operador, por lo que se considera procedente el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional mientras se instalan los validadores a bordo de los buses.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

**“CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ -SITP**

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará “participación”, el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato.*

Que a su vez la CLÁUSULA 64, señala:

**“VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO.**  
*(Modificado otrosí 2)*

*... “El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

**...PARÁGRAFO 4. Calculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona “i” sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar”.**

Que de acuerdo con lo anterior, en el contrato de concesión fue concebido la forma de remuneración de acuerdo a cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los operadores en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada operador que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se hace necesario establecer el esquema que permita determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores.

Que en virtud de lo anterior, mediante memorando No. 2015IE2138, la Subgerencia Técnica señaló:

*“algunos de los Contratos de operación de alimentación Fases 1 y 2 terminan el día 25 de marzo de 2015, y de acuerdo con lo estipulado en la Cláusula 5 de los Contratos del SITP – “Una vez finalizados los contratos para la alimentación del Sistema TransMilenio, los concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que se enuncian a continuación:”*

			<b>FLOTA TOTAL</b>	<b>FLOTA POR VINCULAR (ABRIL 2010)</b>
--	--	--	--------------------	--

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

CONCESIONARIO ACTUAL DE ALIMENTACIÓN	CONCESIONARIO SITP	NÚMERO DE RUTAS	Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

*Teniendo en cuenta que actualmente cada Portal o Estación es operada en su totalidad por un único operador, condición que no se cumple con los contratos del SITP, ya que existen casos donde hay cobertura de rutas alimentadoras en dos o tres zonas del SITP, incluso hay rutas que deben ser operada en forma compartida por los dos concesionarios.*

*De acuerdo con lo anterior es necesario definir un mecanismo para dividir la demanda de cada una de las rutas y que permita cuantificar la remuneración a los diferentes concesionarios para los portales o estaciones donde exista operación de más de un concesionario, sin embargo por los inconvenientes en la infraestructura no fue posible realizar una división física de los puntos de operación de las rutas.*

*Esta condición se presenta en el Portal Norte donde entran a operar los concesionarios CONSORCIO EXPRESS S.A.S. y MASIVO CAPITAL S.A.S. y en la estación de Calle 40 Sur donde operarán los concesionarios SUMA S.A.S. y TRAZIT S.A.S.*

*Adicional a lo anterior, hay dos rutas alimentadoras que operarán en la estación TERMINAL de la troncal Autonorte, en donde no es posible implementar una zona paga que permita cuantificar los pasajeros que hacen uso de estas rutas, por lo tanto, también es necesario buscar el mecanismo para la definición de la demanda que permita su remuneración."*

Que el mecanismo definitivo es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada una de las plataformas de alimentación del Portal Norte y

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

en los puntos de parada en las estaciones de Calle 40 Sur y Terminal. La metodología para la elaboración de los aforos se encuentra definida en el documento *"PROTOCOLO DE AFOROS - Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación"*.

Que ante la propuesta de la Subgerencia Técnica de la realización de aforos periódicos para el ascenso y descenso de los pasajeros, se iniciaron mesas de trabajo con los operadores del SITP quienes manifestaron la aceptación de la realización de aforos de forma provisional mientras se instala la validación a bordo y se define el sistema de validación por parte del Ente Gestor, aclarando que el Sistema de validación abordo, no está a cargo del concesionario.

Que conforme lo anterior se suscribió el Otrosí No. 07 de 25 de marzo de 2015 al contrato de concesión No. 011 de 2010 por tres (3) meses prorrogables con el fin de aplicar la metodología de aforos y buscar una alternativa para el tema.

Que la Subgerencia Técnica y de Servicios, mediante memorando No 2015IE5412 del 11 de junio de 2015 y en aras de llegar a un acuerdo con los operadores para establecer un mecanismo que permitiera estimar los pasajeros transportados por cada concesionario y que para esa fecha persistían los inconvenientes que motivaron la suscripción del Otrosí No 7, solicitó la prórroga del mismo, dado que aún estaban vigentes las condiciones establecida en dicho otrosí.

Que mediante Prórroga No. 1 de 25 de junio de 2015, se prorrogó el Otrosí Modificatorio No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por tres (3) meses, contados a partir del 26 de junio de 2015.

Que mediante Prórroga No. 2 de 25 de septiembre de 2015, se prorrogó el Otrosí Modificatorio No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por seis (6) meses, contados a partir del 25 de septiembre de 2015, así como se dio aplicación al documento denominado *"Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por aforos de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur."*.

Que mediante Prórroga No. 3 de 23 de marzo de 2016, se prorrogó el Otrosí Modificatorio No. 7 del Contrato de Concesión No. 011 de 2010, por seis (6) meses, contados a partir del 26 de marzo de 2016, bajo la metodología de aforos debidamente actualizada. El plazo establecido en dicha prórroga culmina el próximo 25 de septiembre de 2016.

Que mediante Radicado No. 2016IE7908 de 22 de septiembre de 2016, la Subgerencia Técnica y de Servicios solicitó a la Subgerencia Jurídica *"proyectar el documento mediante el cual se amplíe por un (01) año más el plazo establecido en la prórroga vigente del Otrosí Modificatorio No. 7 del Contrato No. 011."*, en consideración a que *"aún persisten las circunstancias que motivaron la prórroga inicial, que el término fijado en dicha extensión se encuentra próximo a vencer y que es necesario asegurar la continuidad del servicio."*.

CAPO



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que asimismo señala que a partir del 26 de septiembre de 2016, la operación de la Ruta 7-3 Inglés estará a cargo del concesionario Organización SUMA S.A.S., quedando la prestación del servicio público de transporte, así:

**Tabla 2. Rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur a partir del 26 septiembre de 2016.**

Concesionario Operación	Ruta		Flota	Tipología (pax)
Tranzit S.A.S.	7-1	Uribe Uribe	5	50
Suma S.A.S.	7-2	Tunal	4	80
Suma S.A.S.	7-3	Inglés	3	80

**Fuente:** Subgerencia Técnica y de Servicios

Que la Subgerencia Técnica y de Servicios cuenta con el documento denominado "*Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por aforos de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 sur.*", debidamente actualizado a septiembre de 2016 para ser parte integrante de la prórroga solicitada.

En virtud de lo anterior,

#### **ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA:** Prorrogar a partir del 26 de septiembre de 2016 y en todas sus cláusulas, el Otrosí No. 07 de 2015 al Contrato de Concesión No. 011 de 2010 suscrito entre **TRANSMILENIO S.A.** y **TRANZIT S.A.S.**, por el término de un (1) año o hasta que se cuente con la implementación de la validación a bordo de los buses, lo que suceda primero.

**CLAUSULA SEGUNDA:** En la vigencia de la presente prórroga al Otrosí No. 07 se aplicará el documento denominado "*Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por aforos de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur*", actualizado a septiembre de 2016 y el cual hace parte integral del presente documento.

**CLAUSULA TERCERA:** Con la suscripción de la presente prórroga de Otrosí, el **CONCESIONARIO** declara que las nuevas condiciones no le generan detrimento patrimonial alguno, ni afecta el equilibrio financiero en la ejecución del contrato.

**CLAUSULA CUARTA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** El **CONCESIONARIO** deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en la presente prórroga de Otrosí con el fin de



ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**PRORROGA No. 4 AL OTROSI MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP EN LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

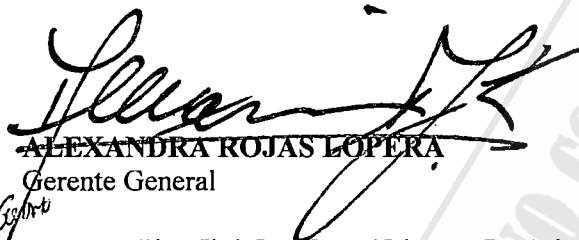
que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a **TRANSMILENIO S.A.**

Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.




Se firma la prórroga al Otrosí, en Bogotá, D.C., hoy 22 SEP 2016.

Por **TRANSMILENIO S.A.**

Por el **CONCESIONARIO,**

  
**ALEXANDRA ROJAS LOPERA**  
Gerente General

  
**EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO**  
Representante Legal TRANZIT S.A.S.

Aprobó: Diana Gisela Parra Correa / Subgerente Económica   
Melba Rocío Pérez Tuta / Subgerente Jurídica   
Carlos Hernán Mojica Mojica / Subgerente Técnico y de Servicios 

**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Entre los suscritos, a saber: por una parte, la sociedad **EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO - TRANSMILENIO S.A.**, sociedad por acciones constituida entre entidades públicas del orden distrital bajo la forma de sociedad anónima de carácter comercial con aportes públicos, autorizada mediante Acuerdo No. 004 del 4 de febrero de 1999 del Concejo de Bogotá, constituida mediante escritura pública número 1528 del 13 de octubre de 1999 de la Notaría 27 de Bogotá, y registrada en la Cámara de Comercio de Bogotá el 21 de octubre de 1999, bajo el número 974583, quien en el presente contrato actúa a través de su representante legal **ALEXANDRA ROJAS LOPERA**, identificada con cédula de ciudadanía No. 51.895.434 nombrada mediante Decreto 001 de 1º de enero de 2016 expedido por el Alcalde Mayor de Bogotá D.C. y acta de posesión No. 014 de fecha 1º de enero de 2016, a quien en adelante se hará referencia para todos los efectos como **TRANSMILENIO S.A.** y por la otra **LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**, en adelante el **CONCESIONARIO**, identificado con NIT 900394177-1 con domicilio en Bogotá, D.C., representada por **EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO** mayor de edad, identificada con la cédula de ciudadanía número 51.854.766 de Bogotá, actuando en su calidad de Representante Legal de **TRANZIT S.A.S.** Se suscribe el presente otrosí, previas las siguientes:

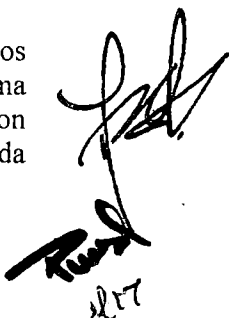
**CONSIDERACIONES**

Que el artículo 8º del Decreto 309 de 2009, establece que **TRANSMILENIO S.A.**, será el Ente Gestor del Sistema Integrado de Transporte Público – SITP, y tendrá como responsabilidad su planeación y control.

Que mediante Resolución No. 64 de 2009, **TRANSMILENIO S.A.** convocó la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009 con el objeto de otorgar en concesión no exclusiva y conjunta con otros concesionarios la explotación del servicio público de transporte terrestre automotor urbano del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá – SITP.

Que el día 02 de noviembre de 2010 se llevó a cabo la audiencia de adjudicación de la Licitación y mediante la Resolución No. 449 de 2010, fue adjudicada la zona 13, USME, de la Licitación Pública No. TMSA-LP-004-2009, en virtud de la cual se suscribió el Contrato de Concesión 011 de 2010 con la sociedad **TRANZIT S.A.S.**

Que de conformidad con lo dispuesto en la cláusula 5 del contrato de concesión, una vez finalizados los contratos para la alimentación del **Sistema TransMilenio**, los concesionarios zonales del Sistema Integrado de Transporte Público, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que le fueron asignadas, de tal suerte que cada operador deberá operar las zonas según lo establecido en la citada cláusula.



**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que los contratos de concesión suscritos con los operadores de alimentación TAO S.A., SI03 S.A. y ALNORTE S.A., finalizaron el 25 de marzo de 2015, por lo que a partir del 26 de marzo del año 2015, las zonas que tenían adjudicadas dichos concesionarios pasaron a ser operadas por los concesionarios del SITP.

Que en virtud a lo anterior la Gerencia de Integración inició las gestiones correspondientes que permitieran la transición de los operadores de alimentación a los zonales del Sistema y en tal sentido determinó que cada uno de los concesionarios debían cumplir con las condiciones de implementación del servicio, y a su vez **TRANSMILENIO S.A.** debe velar porque se cumplan las disposiciones contractuales que regulan la operación de cada una de las rutas.

Que teniendo en cuenta que la composición de la remuneración a los operadores zonales del Sistema considera como uno de los factores a reconocer, la cantidad de usuarios alimentados y desalimentados, pero que en algunos portales o estaciones en las cuales se ofertan los servicios de alimentación, las condiciones de la infraestructura de integración no permiten establecer una separación física, de manera que se pueda desagregar el registro de usuarios de cada servicio y concesionario, y que la implementación de la validación a bordo de los buses, con lo cual se podría suplir esta falencia, todavía no pudo ser puesta en funcionamiento, se deben buscar alternativas para estimar las cifras de usuarios de cada ruta.

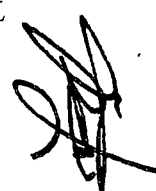
Que por tal motivo es necesario buscar un mecanismo en el servicio de alimentación que permita establecer el número de pasajeros y diferenciar los ingresos de cada operador, por lo que se considera procedente el conteo de los usuarios a través de aforos de forma provisional mientras se instalan los validadores a bordo de los buses.

Que el contrato de concesión en forma textual señala:

**"CLÁUSULA 63. INGRESOS DEL CONCESIONARIO DERIVADOS DE LA EXPLOTACIÓN ECONÓMICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE BOGOTÁ-SITP**

*Como remuneración por las obligaciones que impone la presente concesión al **CONCESIONARIO**, se le otorgará el derecho a una participación en los ingresos generados por la explotación comercial del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá SITP, lo cual se instrumentará mediante el pago periódico de un valor que para los efectos del presente contrato se denominará "participación", el que será establecido conforme a las condiciones previstas en el presente contrato."*

Que a su vez la CLÁUSULA 64, señala: **VALOR DE LOS DERECHOS DE PARTICIPACIÓN DEL CONCESIONARIO.** (Modificado otrosí 2)



**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

... *"El **CONCESIONARIO** obtendrá a título de participación en los beneficios económicos derivados de la explotación comercial del Sistema durante el término de vigencia del presente contrato, un valor que estará determinado así:*

... *.PARAGRAFO 4. Cálculo del número de salidas que se contabilicen de zona paga troncal a plataformas de integración con servicios de alimentación pertenecientes a la zona "i" sin validación posterior en el vehículo alimentador, durante el periodo a remunerar".*

Que de acuerdo a lo anterior, en el contrato de concesión fue concebida la forma de remuneración de acuerdo a cada servicio y a su vez fue incluida la operación compartida de los operadores en las zonas de origen y destino de la ruta, de tal manera que para la remuneración de cada operador que comparte zona y que no cuenta con validación a bordo, se hace necesario establecer el esquema que permita determinar el número de pasajeros para la distribución de los operadores.

Que en virtud de lo anterior, mediante memorando No. 2015IE2138, la Subgerencia Técnica y de Servicios señaló: *"algunos de los Contratos de operación de alimentación Fases I y 2 terminan el día 25 de marzo de 2015, y de acuerdo con lo estipulado en la Cláusula 5 de los Contratos del SITP - "Una vez finalizados los contratos para la alimentación del Sistema TransMilenio, los concesionarios del SITP, asumirán la prestación de este servicio en las zonas que se enuncian a continuación:"*

Concesionario actual de alimentación	Concesionario SITP	Número de rutas	Flota total		Flota por vincular (abril 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALCAPITAL	Suba Centro	11		64		1
ALNORTE	Suba Oriental	4		22		
CITIMOVIL	Usme	20	9	115	9	39
ETMA	Bosa	2		16		
ETMA	Kennedy	16	7	83	7	1
ETMA	Tintal - Zona Franca	5	11	13	11	
SI03	Bosa	8	4	52	4	18
SI03	Ciudad Bolívar	13	8	69	8	12
SI03	Perdomo	7	4	33	4	5
TAO	Calle 80	11		51		3
TAO	Suba Centro	2		15		

  
 117

**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Concesionario actual de alimentación	Concesionario SITP	Número de rutas	Flota total		Flota por vincular (abril 2010)	
			Bus - 50	Bus 80 - 90	Bus - 50	Bus 80 - 90
ALNORTE	Usaquén	5		25		1
TAO	Engativá	2		10		

*Teniendo en cuenta que actualmente cada Portal o Estación es operada en su totalidad por un único operador, condición que no se cumple con los contratos del SITP, ya que existen casos donde hay cobertura de rutas alimentadoras en dos o tres zonas del SITP, incluso hay rutas que deben ser operada en forma compartida por los dos concesionarios.*

*De acuerdo con lo anterior es necesario definir un mecanismo para dividir la demanda de cada una de las rutas y que permita cuantificar la remuneración a los diferentes concesionarios para los portales o estaciones donde exista operación de más de un concesionario, sin embargo por los inconvenientes en la infraestructura no fue posible realizar una división física de los puntos de operación de las rutas.*

*Esta condición se presenta en el Portal Norte donde entran a operar los concesionarios CONSORCIO EXPRESS S.A.S. y MASIVO CAPITAL S.A.S. y en la estación de Calle 40 Sur donde operarán los concesionarios SUMA S.A.S. y TRAZITS.A.S.*

*Adicional a lo anterior, hay dos rutas alimentadoras que operarán en la estación TERMINAL de la troncal Autonorte, en donde no es posible implementar una zona paga que permita cuantificar los pasajeros que hacen uso de estas rutas, por lo tanto, también es necesario buscar el mecanismo para la definición de la demanda que permita su remuneración.*

Que bajo el esquema de operación del Sistema Integrado de Transporte-SITP, a partir del 26 de marzo de 2015 los concesionarios Organización Suma S.A.S. y TRANZIT S.A.S., este último adicionalmente acogiendo de manera provisional la atención del servicio que debía ser suplida por EGOBUS S.A.S., iniciaron con la prestación de las siguientes rutas alimentadoras en la estación intermedia de la Calle 40 Sur:

Zona operacional	Concesionario SITP	Ruta	Flota	Tipología (pax)
Usme	TRANZIT S.A.S.	7-1 Uribe Uribe	5	50
Ciudad Bolívar	Organización Suma S.A.S.	7-2 Tunal	4	80
Perdomo	EGOBUS S.A.S. (TRANZIT S.A.S. asumió provisionalmente la operación)	7-3 Inglés	3	80



**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

Que se considera que el mecanismo definitivo debe ser es la implementación de validación a bordo de los vehículos alimentadores, sin embargo, este cambio implica la confluencia de varios factores como son de infraestructura, tecnológicos, operativos, aumento de flota y especialmente de divulgación a los usuarios, por lo tanto se definió como mecanismo temporal la realización de aforos periódicos de ascenso y descenso de pasajeros en cada uno de los puntos de parada de la estación Calle 40 Sur. La metodología para la elaboración de los aforos fue definida en el documento *"PROTOCOLO DE AFOROS - Estimación de pasajeros transportados por los vehículos de alimentación"*.

Que ante la propuesta de la Subgerencia Técnica y de Servicios de la realización de aforos periódicos para el ascenso y descenso de los pasajeros, se iniciaron mesas de trabajo con los operadores del SITP quienes manifestaron la aceptación de la realización de aforos de forma provisional mientras se instala la validación a bordo y se define el sistema de validación por parte del Ente Gestor.

Que conforme a lo anterior se suscribió el Otrosí No. 7, mediante el cual se estableció que la estimación de entradas y salidas de alimentación para la remuneración del concesionario se haría a través de la realización de aforos, firmándose el 25 de marzo de 2015 por tres (3) meses.

Que la Subgerencia Técnica y de Servicios, mediante memorando No 2015IE5412 del 11 de junio de 2015 y en aras de llegar a un acuerdo con los operadores para establecer un mecanismo que permita estimar los pasajeros transportados por cada concesionario y que para esa fecha persistían los inconvenientes que motivaron la suscripción del otrosí No 7, solicitó la prórroga del mismo, dado que continuaban vigentes las condiciones establecidas en dicho otrosí. Por lo tanto la prórroga establecida fue de un plazo de tres (3) meses más.

Que conforme lo anterior, se procedió a prorrogar por 3 meses más el otrosí No. 7, es decir hasta el 26 de septiembre de 2015.

Que de acuerdo a lo manifestado por la Subgerencia Técnica y de Servicios en memorandos 2015IE8786 y 2015IE9231 se ha venido trabajando con el concesionario y con la Subgerencia Económica y la Dirección Técnica de BRT con el fin de llegar a un acuerdo, ya sea para la implementación de la validación a bordo para alimentación o de otro medio de control que permita establecer la demanda efectivamente movilizada por el concesionario, dado el significativo requerimiento de recursos empleados para asegurar las jornadas planteadas inicialmente para la toma de información requerida.

Que en el marco de las discusiones se plantearon tres metodologías con el fin de reemplazar el procedimiento actual para la estimación de los pasajeros de las rutas alimentadoras y disminuir el número de aforos a ejecutarse, sin embargo, como producto de estas reuniones y del análisis



**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

particular que cada concesionario efectuó de las alternativas planteadas, los concesionarios TRANZIT S.A.S. y Organización Suma S.A.S. manifestaron su desacuerdo con la adopción de alguna de las opciones propuestas y solicitaron mantener el procedimiento actual que se ha venido siguiendo para la estimación de las entradas y salidas de las rutas alimentadoras de la estación Calle 40 Sur.

Que conforme lo anterior, se procedió a elaborar un documento construido de manera concertada con los concesionarios, en el cual se actualizó el cronograma de aforos y se puntualizó sobre el procedimiento metodológico a ejecutarse por un período inicial de seis (6) meses, con el cual estuvo de acuerdo la Subgerencia Económica, tal como se indicó en el memorando con radicado 2015IE9409.

Que el 25 de septiembre de 2015, las partes suscribieron la segunda prórroga del Otrosí No 7, por seis (6) meses más contados a partir del 26 de septiembre de 2015. El plazo fijado en la segunda prórroga del Otrosí No. 7 al contrato de concesión No.011 de 2010 culminará el 25 de marzo de 2016.

Que el 17 de marzo de 2016, mediante radicado 2016IE2639, la Subgerencia Técnica y de Servicios solicitó a la Subgerencia Jurídica, *"proyectar un documento mediante el cual se amplíe por seis (6) meses más el plazo establecido en la prórroga vigente del Otrosí modificadorio No. 7 del Contrato No. 011."*, lo anterior considerando que *"aún persisten las circunstancias que motivaron la prórroga inicial, que el término fijado en dicha extensión se encuentra próximo a vencer y que es necesario asegurar la continuidad del servicio"*.

Que de acuerdo con lo expuesto, las partes han decidido suscribir la presente prórroga la cual se registrará por las siguientes cláusulas:

**ACUERDAN**

**CLÁUSULA PRIMERA: DURACIÓN.** Prorrogar por tercera vez, en todas sus cláusulas el OTROSÍ No. 7 al contrato de concesión No. 11 de 2010, suscrito con **TRANZIT S.A.S.**, por seis (6) meses más contados a partir del 26 de marzo de 2016.

**CLAUSULA SEGUNDA:** En la vigencia del presente OTROSÍ se aplicará el documento denominado *"Protocolo para la estimación de entradas y salidas de alimentación. Metodología para la estimación de entradas y salidas por aforos de las rutas alimentadoras de la estación intermedia Calle 40 Sur"*, actualizado al mes de marzo de 2016. El cual hace parte integral del presente documento.





ALCALDÍA MAYOR  
BOGOTÁ D.C.  
TRANSMILENIO S.A.

**TERCERA PRÓRROGA DEL OTROSÍ MODIFICATORIO No. 7 DEL CONTRATO 011 DE 2010 DE CONCESIÓN PARA LA EXPLOTACIÓN PREFERENCIAL Y NO EXCLUSIVA PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE DE PASAJEROS DENTRO DEL ESQUEMA DEL SITP, PARA LA ZONA USME, SUSCRITO ENTRE LA EMPRESA DE TRANSPORTE DEL TERCER MILENIO S.A. - TRANSMILENIO S.A. Y LA SOCIEDAD TRANSPORTE ZONAL INTEGRADO S.A.S. - TRANZIT S.A.S.**

**CLAUSULA TERCERA: GARANTÍAS Y SEGUROS.** El CONCESIONARIO deberá informar al Garante sobre las cláusulas suscritas en el presente OTROSÍ con el fin de que sea enterado del mismo. De la comunicación se deberá remitir copia a **TRANSMILENIO S.A.**

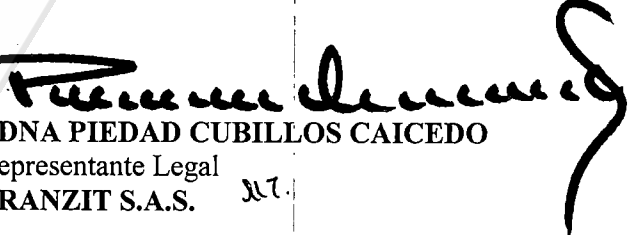
Todas las cláusulas y estipulaciones contractuales del Contrato de Concesión No. 011 de 2010 que no son modificadas por el presente acuerdo permanecen vigentes, sin ajuste alguno.

Dado en Bogotá, a los \_\_\_\_\_ días del mes de marzo de 2016.

23 MAR 2016

Por **TRANSMILENIO S.A.**, Por el CONCESIONARIO,

  
ALEXANDRA ROJAS LOPERA  
Gerente General

  
EDNA PIEDAD CUBILLOS CAICEDO  
Representante Legal  
TRANZIT S.A.S. *MT*

Proyectó: Heidi Gómez Barrera *HGB*  
Carolina Sarmiento Galindo *CSG*

Revisó y

Aprobó: Carlos Mojica Mojica Subgerente Técnico y de Servicios *CM*  
Melba Rocio Pérez Tuta Subgerencia Jurídica *RT*