

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO:

No. CONTRATO Y FECHA DE INICIO	CIA-338-2022 del 23 de ENERO del 2023
TIPO DE CONTRATO	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO
OBJETO DEL CONTRATO	“ANUAR ESFUERZOS TECNICOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS PARA LA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE LA LOCALIDAD DE SUMAPAZ, ATRAVESÓ DE UN FORTALECIMIENTO SOCIO-EMPRESARIAL, TÉCNICO, AGROINDUSTRIAL, COMERCIALES Y ALAS SERVICIOS COMPLEMENTARIOS EN EL MARCO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE”
NOMBRE DEL CONTRATISTA	ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO - ASOSUPRO
LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO	TODA LA LOCALIDAD (CUENCA RIO BLANCO Y CUENCA RIOS SUMAPAZ)
FECHA DE ACTA DE INICIO	23 DE ENERO DE 2023
PLAZO DE EJECUCIÓN INICIAL	10 MESES
VALOR DE LA OFERTA ECONOMICA	\$ 1.539.200.000
INTERVENTORIA	N/A
SUPERVISOR DEL CONTRATO	SEBASTIAN SALDARRIAGA
APOYO A LA SUPERVISIÓN	LUIS MIGUEL CABRERA ORTEGA
FECHA SUSPENSIÓN No 1	Veintidos (22) de diciembre de 2023
PLAZO DE SUSPENSIÓN	veinte (20) días hábiles
FECHA DE REINICIACIÓN INICIAL SUSPENSIÓN No. 1	Once (11) de enero de 2024



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

AMPLIACIÓN DE LA SUSPENSIÓN	N/A
FECHA SUSPENSIÓN No 2	N/A
PLAZO DE SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE REINICIACIÓN	N/A
PLAZO FINAL DE EJECUCIÓN INICIAL	10 MESES
FECHA DE TERMINACIÓN	30 DE NOVIEMBRE 2024
OTRO SI	

II. EJECUCION FINANCIERA

PRIMER INFORME DE ACTIVIDADES	El día 5 de junio de 2023, se desembolsó el primer pago del CIA-338-2022 por un valor de \$ 615.680.000
SEGUNDO, TERCER, CUARTO INFORME DE ACTIVIDADES	<p>Se revisó el informe 2, que se allegó entre el 18 de octubre del 2023, se devolvió para subsanación el 23 de octubre de 2023. El día 24 de octubre del 2023, se allega con las subsanaciones requeridas y se continúa con la aprobación. El día 26 de octubre 2023 se desembolsó el segundo pago del CIA-338-2022 por un valor de \$461.760.000</p> <p>Se revisó el informe El informe 3 fue revisado y devuelto para subsanaciones el 2 de septiembre de 2024. Las correcciones se presentaron el 11 de octubre de 2024, y se continuó con el proceso de aprobación. Finalmente, el 25 de octubre de 2024, se desembolsó el tercer pago del CIA-338-2022 por un monto de \$332,179,134.</p> <p>El 4 informe de actividades del CIA 338-2022, no se ha recibido.</p>

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

III. ANTECEDENTES

El convenio 338-2022 celebrado entre el Fondo de Desarrollo Rural de Sumapaz y asociación Supredepartamental de municipios para el progreso, el cual tiene como objetivo *“Anuar esfuerzos técnicos administrativos, financieros para la mejorar la competitividad de las unidades productivas de la localidad de Sumapaz, através de un fortalecimiento socio-empresarial, técnico, agroindustrial, comercias y alas servicios complementarios en el marco del desarrollo sostenible”*. Dio inicio el día 23 de enero del 2023, teniendo como plazo inicial 10 meses para su ejecución lo cual durante el plazo inicial el conveniente no desarrollo a cabalidad todos los objetivos específicos consignados dentro del anexo técnico. Por esa razón el convenio ha tenido 9 modificaciones de prorroga los cuales representan 10 meses y 20 días, teniendo como fecha de finalización el día 30 de noviembre del 2024. Una (1) suspensión de 20 días realizada para el mes de diciembre del 2023 y una adición por un valor de \$27.043.482 realizada en el mes de mayo del 2024.

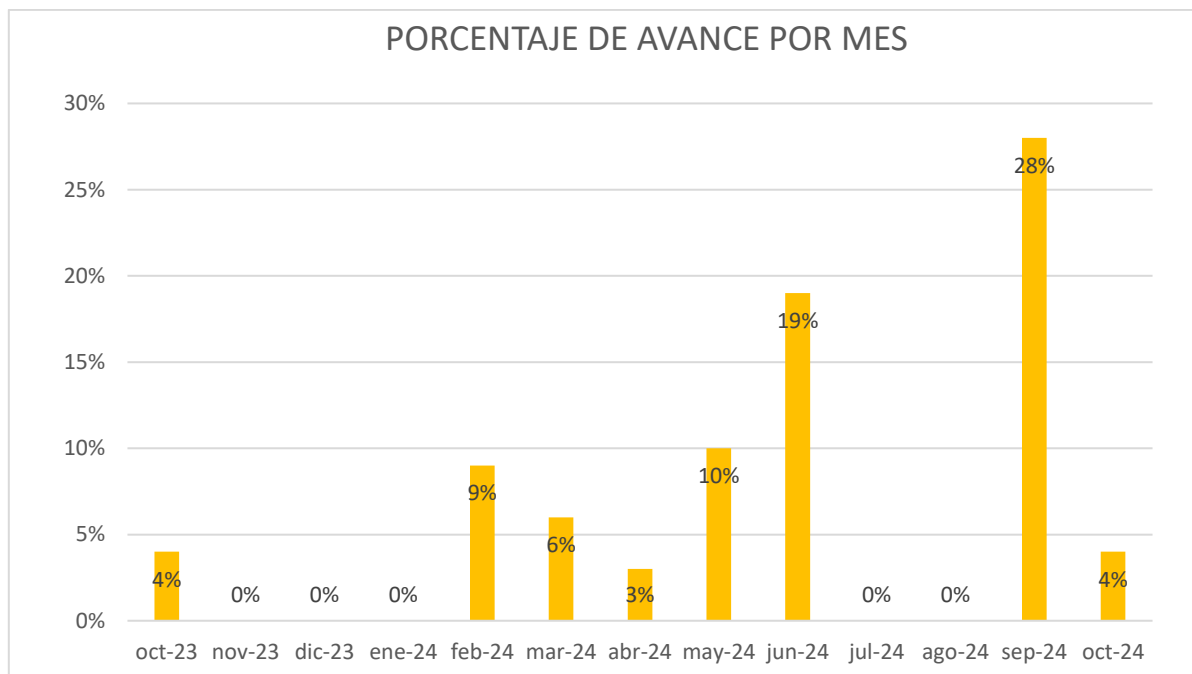
No	FECHA	TIPO DE SOLICITUD	DURACIÓN	TERMINACIÓN
1	20 DE OCTUBRE 2023	PRORROGA	2 MESES	22 DE ENERO 2024
2	18 DE DICIEMBRE 2023	SUSPENSIÓN	20 DIAS	11 DE FEBRERO 2024
3	9 DE ENERO 2024	PRORROGA	2 MESES	11 DE ABRIL DE 2024
4	27 DE MAYO DE 2024	PRORROGA Y ADCION	1 MES	30 DE JUNIO 2024
5	24 DE JUNIO DE 2024	PRORROGA	1 MES	31 DE JULIO
6	24 DE JULIO DE 2024	PRORROGA	1 MES	31 DE AGOSTO
7	24 DE AGOSTO 2024	PRORROGA	1 MES	30 DE SEPTIEMBRE
8	24 DE SEPTIEMBRE	PRORROGA	1 MES	30 DE OCTUBRE
9	28 DE OCTUBRE	PRORROGA	1 MES	30 DE NOVIEMBRE
			10 MESES	

Dentro de este tiempo de prorroga el avance del convenio en los objetivos específicos plasmados en el anexo técnico *DTS 1637 ANEXO TECNICO Objetivos específicos: 1. Fortalecer a nivel socio-empresarial,*

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

técnico, agroindustrial, comercial y servicios complementarios, los emprendimientos productivos en el marco del desarrollo rural sostenible.”.

No ha sido el esperado teniendo como referencia que para los meses de octubre a diciembre del año 2023 el porcentaje de avance fue 0%, de igual forma esto sucede para los meses de enero, julio y agosto del año 2024. Lo que nos da un porcentaje total de avance de este objetivo específico de un 83% de ejecución, teniendo varias intermitencias en tiempo para el desarrollo esperado del mismo. Esto se evidencia en la siguiente gráfica.



Para este objetivo específico el convenio inicialmente fortalecería a 65 iniciativas las cuales están dentro de unas líneas de producción tales como:

- Agrícolas
- Pecuarias
- Bienes y servicios
- Transformación

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

Estas líneas de producción dentro del territorio y con los estudios previos que se realizaron para el desarrollo de este convenio serían el eje fundamental para dar un desarrollo eficaz a las necesidades evidenciadas dentro de la localidad. Para fortalecer y dar cumplimiento a las obligaciones específicas de estas 65 iniciativas, el conveniente debía realizar un plan de trabajo el cual debía contener los componentes plasmados en el anexo técnico. Con esto se esperaba tener un alcance a los objetivos específicos ya mencionados. Ahora bien, es necesario mencionar los componentes que el conveniente dentro de estos 20 meses no han podido dar cumplimiento a su 100%.

Componente I

FASE DE ALISTAMIENTO

Objetivo específico: Analizar las diferentes variables asociadas al cumplimiento de los objetivos del convenio

Actividad

1. Elaboración de documentos de corresponsabilidad a la fase inicial.
- **Plan de Trabajo:** Desde el inicio del convenio el 23 de enero de 2023, se presentaron varios retrasos significativos en su ejecución. Uno de los principales problemas fue la demora en la contratación del personal idóneo por parte de Asosupro, entidad responsable de ejecutar los componentes clave del convenio. Dicha contratación no se realizó hasta el mes de abril de 2023, lo que implicó un retraso de aproximadamente cuatro meses desde el inicio formal del convenio. Esta situación quedó registrada en el acta de la reunión del comité celebrada el 17 de abril de 2023, donde se evidenció la falta de avance en este aspecto fundamental. Este enfoque destaca los retrasos y su impacto en el desarrollo del convenio de manera clara y profesional. Como se evidencia en las siguientes actas de reunión del comité técnico.



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

ACTA DE REUNION COMITÉ TÉCNICO DE SUPERVISION CONVENIO CIA 338-2022

Se reunieron los miembros del Comité por esta vía, para avanzar en el tema de las hojas de vida que van a conformar el Equipo técnico del contratista y se tomaron las siguientes decisiones

https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting_OGE5OTM4MTQ0NTY5NC00NGlyLWEyODctNjYxNzRlN2QyM2Zm@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%2214de155f-e192-44da-994d-1913d8658372%22,%22Oid%22:%22b27c7b47-d622-4c8a-8be4-316b13baf636%22%7D.

Karen Viviana González, David Ángel Escobar, Miguel Alfonso Rodríguez, Karen Neira en representación del FDRS y la Alcaldía local del Sumapaz y los señores Sergio Manuel Gómez y David Alejandro Murcia en representación del Contratista ASOSUPRO.

El Ing. David Ángel Contreras reitera a este comité la importancia de contar con personal de la zona del Sumapaz y que preferiblemente cuenten con experiencia en proyectos similares desarrollados en la Localidad, anota la importancia de armar 2 equipos de trabajo una por cada cuenca con profesionales, técnicos y Promotores

Toma la palabra Sergio Gómez en representación de Asosupro y expone las hojas de vida filtradas que han llegado vía mail al correo del contratista y van a ser tenidas en cuenta previa socialización en este comité.

Se establecieron cuatro jornadas los días sábado 22 de abril y domingo 23 de abril del 2023 en cuatro Centros Poblados (Betania Nazareth, Nueva Granada y San Juan) para adelantar las jornadas de socialización del convenio, estas fechas se vinieron corriendo por situaciones de orden público en la zona.

Se expone la estrategia de divulgación que ha venido adelantando el contratista de la mano del equipo de supervisión y el apoyo de la oficina de prensa del FDRS, para ello se tomaron videos en campo el lunes 03 de abril para lograr el mayor número de asistentes a estas jornadas.

Miguel Rodríguez Castro expone los avances con de la marca Sumapaz que el equipo de Asosupro y el FDRS llevan ejecutado y comenta la importancia de definir las fechas para las próximas jornadas de trabajo en región y apropiarse del conocimiento de las personas más adultas de la zona y convocarlos en estas jornadas, para ello propone una estrategia de “ollas comunitarias, donde se puedan compartir saberes como método para los talleres de previos para la construcción del componente marca Sumapaz.

Cordialmente,

Equipo Supervisor.

2. **Cronograma:** El cronograma de actividades diseñado para el desarrollo de los objetivos específicos del convenio ha enfrentado múltiples dificultades que han impedido su

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

cumplimiento efectivo. Desde el inicio, se ha evidenciado que el documento original, presentado como guía para el avance de las actividades, contiene varias inconsistencias que han afectado la ejecución de cada componente del proyecto. Estas inconsistencias no solo se reflejan en la falta de coherencia entre las actividades y sus tiempos de ejecución, sino también en la necesidad constante de actualizar y ajustar el cronograma debido a los retrasos acumulados.

Es importante destacar que, desde el inicio de las actividades, el cronograma no ha sido respetado como estaba previsto. Un claro ejemplo de ello es el componente número 1, que según el cronograma debía completarse en el mes de febrero de 2023. Sin embargo, este componente no fue ejecutado dentro de los plazos estipulados, presentándose avances solo después de las fechas inicialmente acordadas. Esta situación se evidencia de manera visual en la siguiente imagen, que muestra la disparidad entre las actividades programadas y su ejecución real. Este retraso en la implementación de los componentes afecta directamente el cumplimiento general del convenio, generando la necesidad de revisar continuamente los plazos y ajustar las expectativas para alcanzar los objetivos planteados.

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN No. CIA-338-2022								CRONOGRAMA											
POA - PLAN DE TRABAJO								ENERO (MES 1)	FEBRERO (MES 2)	MARZO (MES 3)	ABRIL (MES 4)	MAYO (MES 5)	JUNIO (MES 6)	JULIO (MES 7)	AGOSTO (MES 8)	SEPTIEMBRE (MES 9)	OCTUBRE (MES 10)	NOVIEMBRE (MES 11)	DICIEMBRE (MES 12)
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESPONSABLE	RECURSOS	MEDIO DE VERIFICACIÓN	% ACTIVIDADES PROYECTADA	FECHA DE INICIO	FECHA FIN												
Elaboración de los documentos correspondientes a este Plan Social	Plan de Trabajo, Cronograma, Plan Social, Plan de Organización, Formas, Centros de selección de beneficiarios, Manual Normativo, Lista preliminar de iniciativas	Alcaldía de Sumapaz - Asosupro	Formales	Documentos	6%	1/1/2023	30/11/2023												

- Plan social: Para el desarrollo de este plan social tenían en su cronograma que estaba para el mes de febrero del 2023 y teniendo en cuenta los documentos entregados por el conveniente a lo largo del tiempo de desarrollo de las actividades se puede evidenciar que este plan social únicamente se entrega para el informe No 3. Donde se evidencia que este plan esta total mente culminado y en buena presentación.
- Plan de divulgación: el plan de divulgación, tiene el mismo atraso que el plan de trabajo ya que este se desarrolló en el mes de abril del 2023, con esto se evidencia que luego de cuatro meses transcurridos del inicio del convenio se realizó esta divulgación que debía ser en las dos cuencas de la localidad, en 4 centros poblados. Betania- Nazaret de la cuenca Rio Blanco. San Juan-Nueva Granada Cuenca rio Sumapaz. Donde los interesados a este proyecto podían inscribirse y así tenerlos en cuenta para la selección del convenio. Otro punto mencionar, es que para este plan de divulgación tan bien se debía contar con la presentación del convenio ante la Junta Administradora Local de Sumapaz, y esto se realizó para el cuarto mes de desarrollo del convenio. Como se evidencia en el cronograma.

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN No. CIA-338-2022									
PLAN DE TRABAJO									
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	Avance Porcentual Tercer pago	Peso Porcentual X Producto	Avance Porcentual Por producto 31 de Jul 2024	MEDIO DE VERIFICACIÓN	ENERO (MES 1)	FEBRERO (MES 2)	MARZO (MES 3)	ABRIL (MES 4)
I. Elaboración de los documentos correspondientes a esta fase inicial.	Plan de Trabajo, Cronograma, Plan Social, Plan de Divulgación, Formato Criterios de selección de beneficiarios, Recurso Humano, Lista preliminar de Iniciativas seleccionadas.	100%	3%	3%	Documentos				
II. Presentación del CIA 338-2022 ante la SAL.	Presentación Pública	100%	3%	3%	Acta de la sesión.				
III. Presentación del CIA 338-2023 ante la comunidad	Presentación Pública	100%	3%	3%	Lista de asistencia, Material Fotográfico				

- **Formato de Criterios de Selección:** Durante el proceso de creación y aplicación de los formatos de criterios de selección, se presentaron varios inconvenientes que afectaron negativamente el desarrollo del proyecto. Uno de los problemas principales fue la decisión unilateral tomada por el ejecutor del convenio, quien, sin consultar previamente al comité técnico, realizó una preselección de los beneficiarios utilizando criterios que aún no habían sido formalmente aprobados. Esta acción no solo contravino los procedimientos establecidos, sino que generó confusión y retrasos significativos en el proceso de selección.
- Es importante destacar que un total de 379 personas se inscribieron para participar en el proyecto, de las cuales la mayoría cumplía con al menos uno de los ítems incluidos en los criterios de selección. No obstante, los errores en el procedimiento generaron dudas sobre la validez de la preselección realizada, lo que agravó el problema.
- El formato con los criterios de selección fue finalmente enviado al comité técnico para su revisión y aprobación el 10 de mayo de 2023, lo que evidencia un retraso de aproximadamente tres meses en la implementación del convenio, ya que este proceso debía haberse completado mucho antes.
- Cabe resaltar que el 5 de junio de 2023 se convocó a una reunión del comité técnico para abordar y corregir estos errores, pero el daño ya había causado un impacto significativo en el cronograma del proyecto, generando mayores desafíos para cumplir los objetivos dentro de los tiempos estipulados originalmente.
- Este enfoque detalla el contexto, los errores, las implicaciones y resalta la importancia del proceso adecuado de selección en el marco del convenio.
- Para el 9 de julio del 2023 se realizó comité técnico expresando la preocupación de no tener avance en la implementación de los criterios de selección. Donde los profesionales de la alcaldía expresaron los compromisos adquiridos con la comunidad de dar a detalle estos criterios y pudieran explicar a cada uno de los beneficiarios que no fueron seleccionados el porqué de esa decisión, para esta fecha el conveniente no iniciaba con la selección de los beneficiados por el proyecto



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

MEDIO: VIRTUAL		FECHA: 05/06/2023	
NOMBRE ASISTENTES		EMPRESA	
Sergio Gómez		ASOSUPRO	
David Murcia		ASOSUPRO	
Natalia Salamanca		ASOSUPRO	
Karen Neira		Prensa Sumapaz	
Camila Jiménez		Prensa Sumapaz	
Oscar Edilson Murcia		Alcaldía de Sumapaz	
Luis Miguel Cabrera		Fondo de desarrollo rural de Sumapaz	
Cindy Gaviria		Fondo de desarrollo rural de Sumapaz	
Henrieta Isufflari		Supervisión – Alcaldía Sumapaz	
David Escobar		Alcaldía de Sumapaz	

TEMAS A TRATAR:

Presentación nueva interventoría.

Realizar seguimiento al estado de avances del proyecto.

Generar planes de acción para corregir situación con la comunidad.




Articular y definir metodología de trabajo entre apoyo a supervisión y ASOSUPRO.



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

 ALCALDÍA LOCAL DE SUMAPAZ 		CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN No. CIA-348-2022		 ASOSUPRO <small>Asociación Supradepartamental de Municipios para el Progreso</small>
Criterios de Selección fortalecimiento unidades productivas				
Nombre y Apellidos del propietario de la unidad productiva u organización				
Teléfono				
Correo electrónico				
Tipo de identificación				
Número de documento de identidad				
Vereda donde se encuentra ubicada la unidad productiva u organización				
Criterio de Selección No 1				
actividad económica de su unidad productiva u organización	Puntaje			
Pecuaria	20			
Transformación	20			
Agrícola	20			
Servicios	20			
Otras	20			
	Puntaje			
Criterio de Selección No 2	SI	No		
La unidad productiva u organización postulada se encuentra legalizada ante la Cámara de Comercio	20			10
	Puntaje			
Criterio de Selección No 3	Propia	Otra		



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

		Puntaje	
	Criterio de Selección No 3	Propia	Otra
1	Tipo de tenencia de la propiedad, donde se desarrollarán las acciones productivas:	20	10
		Puntaje	
	Criterio de Selección No 4	Si	No
4	El predio donde se va a desarrollar las actividades de la unidad productiva, se encuentra en zonas de preservación y conservación ambiental	0	20
		Puntaje	
	Criterio de Selección No 5	Si	No
7	Usted ha sido beneficiario de iniciativas productivas anteriormente	20	10
	Criterio de Selección No 6	Puntaje	
0	Fortalecimiento Empresarial	Puntaje	
1	Financiero	20	
2	Productivo - Tecnológico	20	
3	Comercial	20	
4	Organizacional	20	
5	Legal	20	
		Puntaje	
	Criterio de Selección No 7	Si	No
8	La idea de negocio es sostenible, escalable y tiene crecimiento en el tiempo	20	5



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

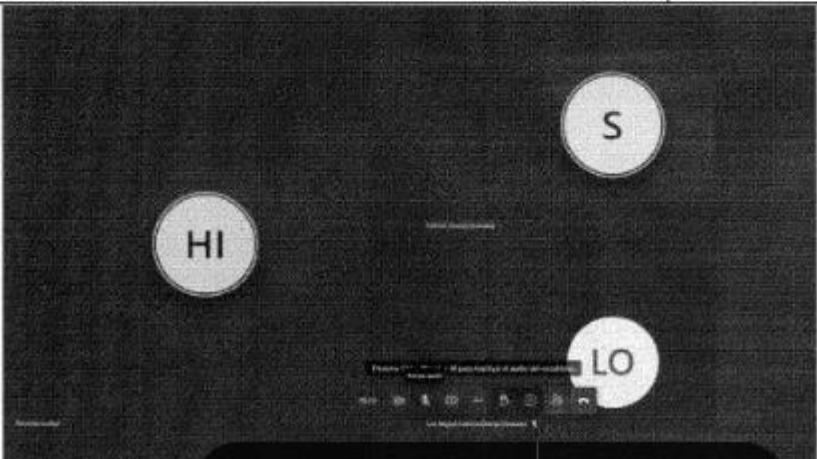
REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

ACTA REUNION SEGUIMIENTO ASOSUPRO

MEDIO: VIRTUAL

FECHA: 09/06/2023

NOMBRE ASISTENTES	EMPRESA
Sergio Gómez	ASOSUPRO
David Murcia	ASOSUPRO
Natalia Salamanca	ASOSUPRO
Luis Miguel Cabrera	Fondo de desarrollo rural de Sumapaz
Henrieta Isufflari	Supervisión – Alcaldía Sumapaz
David Escobar	Alcaldía de Sumapaz



COMPROMISOS:

1. Henrieta se compromete a realizar la revisión de los criterios enviados por ASOSUPRO para su aval o modificación.
2. ASOSUPRO se encarga de empezar a organizar la información para la reunión del 23 de

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

- **Recursos Humanos:** En lo que respecta a la contratación del personal necesario para la ejecución del convenio, se evidenció que los recursos humanos fueron vinculados a partir de febrero de 2023. Estos profesionales estuvieron activos en el proyecto durante un período de entre 8 y 9 meses, desempeñando las actividades correspondientes a los objetivos específicos establecidos en el anexo técnico del convenio.
- Sin embargo, debido a las múltiples prórrogas y suspensiones que ha experimentado el convenio, este personal no ha estado involucrado de manera continua a lo largo de todo el desarrollo del proyecto. Esta discontinuidad en la participación del recurso humano ha generado dificultades operativas, afectando la ejecución de las actividades y comprometiendo el cumplimiento de los cronogramas establecidos inicialmente.
- La falta de continuidad en el equipo de trabajo ha afectado varios componentes del proyecto, ya que, al no contar con el personal especializado durante todo el proceso, algunas actividades clave han sufrido retrasos y dificultades en su implementación. Además, la rotación o desvinculación de algunos profesionales ha generado la necesidad de realizar ajustes y capacitaciones adicionales, lo que ha implicado una mayor inversión de tiempo y recursos que no se había contemplado inicialmente. Esta situación pone en evidencia la importancia de asegurar la permanencia del recurso humano durante la totalidad del tiempo de ejecución del convenio, para garantizar que se logren los resultados esperados de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos.

PERFIL	TIEMPO
Coordinador General del convenio	10
Web master	8
profesional marketing	8
Administrativo	10
Profesional Juridico	8
Profesional de Campo No. 1	9
Profesional de Campo No. 2	9
Profesional de Campo No. 3	9
Promotores Agroambientales	9
Promotores Agroambientales	9
Promotores Agroambientales	9
Técnico agropecuario	9
Técnico agropecuario	9
Profesional Socio Empresarial	9
Profesional de Comercialización	9

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

- **Lista Preliminar de iniciativas seleccionadas**

La cual fue solicitada por el apoyo a la supervisión en el mes de junio del 2023 para realizar un seguimiento exhaustivo ya que por el equipo técnico de la alcaldía local se encontraron varios inconsistencias en los pre seleccionados de las dos cuencas, lo cual fue necesario que el equipo técnico hiciera visitas a campo verificando el estado y la proyección de dichas iniciativas, para estas visitas se apoyó en los profesionales de cada cuenta, Willian Pabón por la cuenca Rio Blanco y Guillermo Montaña por la cuenca Rio Sumapaz. Dentro de estas visitas se logró evidenciar que la comunidad no estaba de acuerdo con los pre seleccionados. Teniendo en cuenta el tiempo inicial del convenio era de 10 meses, para esta fecha aún no se conocía los beneficiarios a implementar el fortalecimiento.

I. FORMACIÓN, ACOMPAÑAMIENTO Y EVALUACIÓN	Identificar las necesidades de capacitación, tecnológicas y las problemáticas del productor o de la organización a través de herramientas que permitan ser evaluadas generando acciones concertadas con la población a intervenir.	Desarrollar con los beneficiarios del programa temáticas enfocadas a: Agroecología Buenas Prácticas, Ganaderas BPG, Salud y Nutrición animal. Transformación y reconversión de la producción agropecuaria.	A1. Caracterización social e identificación de necesidades de formación.	Base de datos.	100%	7%	7%	Documento de caracterización
			A2. Capacitación productivo en agroecología	Lista de asistencia, taller escrito, material fotográfico.	100%	7%	7%	Contenidos temáticos de talleres. Listado de asistentes beneficiados. Evidencias fotográficas.
			A3. Capacitación técnico en buenas prácticas ganaderas BPG, salud y nutrición animal	Lista de asistencia, taller escrito, material fotográfico.	100%	7%	7%	Contenidos temáticos de talleres. Listado de asistentes beneficiados. Evidencias fotográficas.
		Mejorar la producción local	A4. Asesoramiento en el proceso de implementación, de técnicas agropecuarias a la unidad productiva	Registro de visita, información técnica.	75%	7%	7%	Informe de visita con sus respectivas recomendaciones, material fotográfico.
			Fomentar el fortalecimiento del conocimiento campesino	A5. Acompañamiento en el desarrollo formativo de la unidad productiva	Registro de visita, información técnica.	75%	7%	7%
		A6. Definición y seguimiento de indicadores		Herramientas de seguimiento y	75%	7%	7%	Informe de Resultados

Desde el inicio de la ejecución del convenio, se identificaron diversos inconvenientes que generaron retrasos significativos en la implementación del Componente I, el cual es esencial para el éxito del proyecto. Este componente estaba diseñado para fortalecer el conocimiento campesino y mejorar la producción local, a través de la definición y seguimiento de indicadores clave que permitirían monitorear su avance y cumplimiento.

Con el fin de alcanzar estos objetivos, se había planeado desarrollar una estrategia de formación e información que involucrara a todos los beneficiarios del programa. Esta estrategia debía abordar una serie de temas críticos relacionados con la sostenibilidad agropecuaria y el fortalecimiento de las capacidades productivas locales. Entre los temas previstos se incluían:

Agroecología

Buenas Prácticas Ganaderas (BPG) para bovinos y especies menores (porcinos, aves, conejos, ovejas, cabras, entre otros).

Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)

Estrategias de negocio (planes de negocio)

Salud animal

Nutrición animal



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

Fortalecimiento de la economía solidaria (cooperativas)

Transformación y reconversión de la producción agropecuaria

Sin embargo, en el desarrollo de este componente, el ejecutor del convenio no cumplió con la implementación de varios de los temas propuestos, específicamente los numerales 3, 5, 6 y 7. Esto significa que no se realizaron capacitaciones ni actividades relacionadas con Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), Salud animal, Nutrición animal, ni Fortalecimiento de la economía solidaria. En su lugar, estos temas fueron reemplazados por otros que no estaban previamente acordados, y lo más preocupante es que estos cambios se efectuaron sin la debida socialización o aprobación del comité técnico.

Este incumplimiento ha generado un vacío en la formación de los beneficiarios, afectando el desarrollo integral del proyecto, ya que los temas omitidos son fundamentales para el fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizativas de los participantes. El no haber abordado áreas críticas como la nutrición y salud animal y el fortalecimiento de las cooperativas compromete la sostenibilidad y el éxito a largo plazo de las unidades productivas locales, lo que contraviene los objetivos principales del convenio.

Adicionalmente, la falta de consulta y consenso con el comité técnico para realizar estos cambios en la estrategia formativa representa un incumplimiento en los procedimientos establecidos, afectando la transparencia y la efectividad de la implementación del proyecto.

Este aspecto refleja la necesidad de una supervisión más estricta en la ejecución de los componentes del convenio, asegurando que los cambios o ajustes se realicen en coordinación con las entidades responsables y siempre con el fin de cumplir con los objetivos previamente acordados.

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

II. PRODUCTIVO-AMBIENTAL	Implementación de la oferta económica establecida en el plan de negocio, a las condiciones agroclimáticas del páramo.	Mejoramiento de las unidades productivas	A7. Diagnóstico de las condiciones de la unidad productiva.	Registro de visita.	100%	5%	5%	Informe de visita con sus respectivas recomendaciones, material fotográfico.
			A8. Capacitación técnica acorde a las condiciones agroecológicas y productivas del páramo	Lista de asistencia, taller escrito, material audiovisual.	100%	5%	5%	Informe de visita con sus respectivas recomendaciones, material fotográfico.
		Implementación de sistemas de aseguramiento de la calidad e inocuidad.	A9. Ofrecer herramientas para el mejoramiento y aseguramiento de la calidad e inocuidad	Formatos, instructivos, información técnica.	50%	5%	3%	Documentos de productos aplicados
		Fortalecimiento productivo de la iniciativa	A10. Seguimiento a la implementación de las recomendaciones técnicas y ambientales realizadas	Documento soporte de las actividades.	50%	5%	3%	Formatos de visita debidamente firmados por los técnicos y el productor. Registro fotográfico.
			A11. Base de datos iniciativas 2023.	Base de datos	100%	5%	3%	Convocatoria

En el componente II Componente productivo- ambiental (Primario y de transformación y se servicios)

Con el objetivo de garantizar el mejoramiento de las unidades productivas, el comité técnico propuso que los costos asociados a la mano de obra y el transporte, originalmente contemplados en el anexo técnico como corresponsabilidad del beneficiario, fueran asumidos por el proyecto. Esta propuesta se formalizó en la reunión del comité técnico celebrada el 31 de octubre de 2023, donde se aprobó que el valor correspondiente a estos rubros sería cubierto por el ejecutor del convenio. En consecuencia, se solicitó y aprobó una adición presupuestaria para cubrir estos gastos. Se adjuntan capturas del acta de la reunión como prueba de la decisión, destacando que esta modificación altera el acuerdo inicial, en el cual los beneficiarios debían asumir estos costos como parte de su compromiso financiero.

Con el fin de cumplir con todas las obligaciones derivadas de esta decisión, es importante señalar que se realizaron traslados presupuestales que impactaron los componentes II, III, IV, V, VI y VII del convenio. Inicialmente, estos componentes establecían que los beneficiarios debían asumir entre un 10% y 20% de los costos relacionados con mano de obra y transporte menor, reflejando su corresponsabilidad en el proyecto. Sin embargo, debido a los retrasos en la implementación del convenio y los desafíos que estos representaron para el desarrollo de las actividades planificadas, el comité técnico, en su reunión del 17 de octubre de 2023, decidió que el convenio asumiría estos costos en su totalidad para cada beneficiario que lo requiriera. Esta decisión implicó la necesidad de realizar ajustes presupuestales reflejados en el Anexo No. 1 (Resumen Financiero), donde se detallan los traslados realizados para financiar la mano de obra y el transporte sin afectar negativamente otras áreas clave del proyecto. Este ajuste fue crucial para asegurar el avance de las iniciativas productivas y evitar mayores demoras en la ejecución del convenio.

Falta de Herramientas y Seguimiento Técnico por Parte del Convenio

A pesar de estos esfuerzos por reestructurar el financiamiento, el ejecutor del convenio no proporcionó las herramientas necesarias para garantizar una implementación eficaz de las recomendaciones técnicas en cada unidad productiva. Entre las carencias más notables se encuentran la falta de **formatos, instructivos y guías técnicas** para orientar a los

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

beneficiarios en la ejecución adecuada de las actividades recomendadas. La ausencia de estas herramientas limitó el seguimiento y evaluación de las mejoras propuestas por los profesionales, afectando la capacidad del proyecto para asegurar que cada unidad productiva implementara correctamente las acciones necesarias para alcanzar los objetivos del convenio. El seguimiento técnico, que es un componente crucial para asegurar el éxito de cualquier intervención, fue insuficiente. El convenio no estableció un mecanismo efectivo para monitorear la implementación de las recomendaciones, lo que debilitó el impacto esperado en las unidades productivas y comprometió los resultados finales. Esta falta de seguimiento refleja la necesidad de fortalecer los mecanismos de supervisión y apoyo técnico en futuros proyectos, para asegurar que las recomendaciones y mejoras sean implementadas de manera efectiva y sostenida en el tiempo.

En resumen, aunque se realizaron importantes ajustes para facilitar la ejecución del convenio, la falta de herramientas y seguimiento técnico adecuado por parte del ejecutor afectó negativamente el desarrollo integral del proyecto, retrasando el cumplimiento de varios de sus objetivos clave.

Durante el seguimiento del apoyo a la supervisión se han enviado varios requerimientos con aras de dar cumplimiento de las entregas relacionadas con el cumplimiento de este componente. Se relacionan a continuación

Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020011861 Fecha: 12-06-2024 *20247020011861*	Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020012061 Fecha: 13-06-2024 *20247020012061*
Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020013311 Fecha: 06-07-2024 *20247020013311*	Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020011801 Fecha: 11-06-2024 *20247020011801*
Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020003531 Fecha: 26-02-2024 *20247020003531*	Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20237020006171 Fecha: 19-04-2023 *20237020006171*



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020015861 Fecha: 23-08-2024 *20247020015861*	Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020017431 Fecha: 11-09-2024 *20247020017431*
Al contestar por favor cite estos datos: Radicado No. 20247020021611 Fecha: 15-11-2024 *20247020021611*	

ACTA REUNION SEGUIMIENTO ASOSUPRO

MEDIO: VIRTUAL	FECHA: 31/10/2023
-----------------------	--------------------------

NOMBRE ASISTENTES	EMPRESA
Natalia Salamanca	Asosupro
David Murcia	Asosupro
Oswaldo Becerra	Asosupro
Miguel Cabrera	Alcaldía – Supervisión
Miguel Rodríguez	Alcaldía - Supervisión
Andrés Bonilla	Alcaldía
Nancy Sánchez	Alcaldía
Sebastián Saldarriaga	Alcaldía



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

TEMAS A TRATAR:

1. Personal Web Master y Marketing
2. Revisión planes de negocio
3. Corresponsabilidad

COMPROMISOS:

1. Ajuste contratación personal.
2. Otro si incluyendo ajustes aprobados en reunión.
3. Modificación acta de corresponsabilidad.
4. Sustento técnico y acta de reunión.
5. Planes de negocio
6. Estudio de mercado

III. SOCIO-EMPRESARIAL	Brindar a los beneficiarios a través de asesoría y capacitación, las herramientas necesarias para que manejen adecuadamente sus unidades productivas con visión agroempresarial.	Orientar a los agroempresarios y emprendedores, al desarrollo de sus emprendimientos productivos	AI2. Talleres con enfoque de desarrollo humano (trabajo en equipo, manejo de conflicto, liderazgo, autoestima, comunicación asertiva, entre otras).	Lista de asistencia. Talleres de capacitación.	100%	3%	3%	Contenidos temáticos de talleres. Lista de asistentes beneficiados. Evidencias fotográficas.
		Mejorar la gestión autónoma de recursos de los emprendedores	AI3. Capacitación a los productores y/o asociaciones en formulación y presentación de proyectos productivos.	Lista de asistencia. Taller de Capacitación.	100%	3%	3%	Contenidos temáticos de la capacitación. Lista de asistentes beneficiados. Evidencias fotográficas.
		Brindar asesoría legal en cuanto a la creación, fomento y/o fortalecimiento de las organizaciones rurales, orientándolos en el manejo contable, formalización financiera, estructura de costos, balance general, responsabilidades tributarias, entre otras.	AI4. Capacitación del plan socio empresarial de las iniciativas productivas.	Plan de acción. Lista de asistencia. Taller de capacitación.	100%	3%	3%	Contenidos temáticos de la capacitación. Asistentes beneficiados. Evidencias fotográficas.
			AI5. Acompañamiento al desarrollo del plan socio empresarial de las iniciativas productivas.	Registro de visita. Información técnica.	47%	3%	1%	Informe de visita con sus respectivas recomendaciones, material fotográfico.
			AI6. Capacitación legal.	Taller de Capacitación. Lista de asistencia.	100%	3%	3%	Contenidos temáticos de talleres. Asistentes beneficiados. Evidencias fotográficas.

En el componente III Socio- Empresarial

Este componente tiene como objetivo, brindar a los beneficiarios a través de asesoría y capacitación, las herramientas necesarias para que manejen adecuadamente sus unidades productivas con visión agro empresarial. Para lo cual se deberá desarrollar:

1. Talleres con enfoque de desarrollo humano (Trabajo en equipo, manejo de conflicto, liderazgo, autoestima, comunicación asertiva, entre otras)



SECRETARÍA DE
GOBIERNO

Casa de la Cultura- Corregimiento de Betania

Información línea 195 – www.sumapaz.gov.co

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

- 2. Evaluar los esquemas de asociatividad más apropiados para la localidad y sus productores, a fin de establecer esquemas de asociatividad y de participación más aplicables a las estructuras organizativas campesinas vinculadas al proyecto. Haciendo énfasis a los beneficiarios la importancia de asociarse o la responsabilidad de estar asociado, entre otras.*
- 3. Desarrollo de competencias empresariales relacionadas con la gestión comercial, gestión de recursos, negociación, manejo administrativo, costos de producción, nómina, plan de reinversión (sostenibilidad) y redes de comercialización, entre otros.*
- 4. Enfatizar que el acompañamiento socio-empresarial le permite a los agro empresarios y emprendedores ser auto gestionados de recursos para el desarrollo de sus emprendimientos.*
- 5. Organización a los productores en sistema asociativo o fortalecimiento de las Asociaciones.*
- 6. Capacitar a los productores y/u asociaciones en formulación y presentación de proyectos productivos*

El plan de acompañamiento socio empresarial deben realizarse de manera participativa, basados en el levantamiento de la línea de base o el Índice de capacidad organizacional, con su respectiva puesta en marcha del plan de acción, debe contener actividades de capacitación durante el tiempo de ejecución del proyecto o programa, cronogramas, rutas críticas, entre otros y se debe evidenciar al finalizar mediante mecanismos de autoevaluación obteniendo resultados relacionados con el mejoramiento de las capacidades socio empresarial de la población beneficiada.

Brindar los requerimientos legales que deben cumplir los productores tendientes a la creación, fomento y/o fortalecimiento de las organizaciones rurales, enseñándoles en la elaboración de actas, el manejo contable, formalización financiera, la estructura de costos, balance general y las responsabilidades tributarias. Adicionalmente, se debe establecer una estrategia con el fin de mejorar la articulación entre los actores de la cadena, la incorporación de nuevos actores productivos, de apoyo, y el escalamiento económico y social de los eslabones y de la cadena en su conjunto (públicos y privados).

No se evidencia por parte del conveniente, la evaluación de los esquemas que eran más apropiados para la asociatividad y más aplicables a las estructuras organizativas del páramo. El plan de acompañamiento socio empresarial que se debía realizar y contenía la línea base de la capacidad organizacional, con el fin de tener resultados de como los beneficiados pudieron desarrollar este componente dentro de sus unidades productivas. No se encuentra el acompañamiento socio-empresarial, el cual permite a los agro empresarios y emprendedores ser auto gestionados en la búsqueda de recursos para el desarrollo de sus emprendimientos. Tan poco se refleja el fortalecimiento de los requerimientos legales que deben cumplir ante las entidades correspondientes para la creación, fomento y/o fortalecimiento de las organizaciones rurales.

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

No se evidencia, por parte del ejecutor del convenio, una evaluación adecuada de los esquemas de asociatividad más apropiados para las estructuras organizativas del páramo, lo cual era un componente clave para asegurar el éxito a largo plazo de las unidades productivas beneficiadas. El plan de acompañamiento socio-empresarial, que debía incluir una línea base de la capacidad organizacional de los beneficiarios, no fue implementado de manera efectiva. Este plan era esencial para evaluar y medir cómo las unidades productivas y los beneficiarios desarrollaban sus capacidades organizativas y de gestión, y su ausencia ha dejado un vacío en la comprensión de los avances reales en este aspecto.

El acompañamiento socio-empresarial, diseñado para fortalecer la autogestión de los agro empresarios y emprendedores en la búsqueda de recursos y oportunidades de crecimiento, tampoco se materializó según lo planeado. Este componente era crucial para que los beneficiarios adquirieran las habilidades necesarias para gestionar sus emprendimientos de manera independiente y sostenible. Sin esta guía y asesoría, los agro empresarios no han podido desarrollar las competencias necesarias para enfrentar los retos del mercado ni han sido capacitados adecuadamente para acceder a fuentes de financiamiento o recursos externos que puedan impulsar sus iniciativas.

Además, no se observa un esfuerzo significativo en el fortalecimiento de los **requerimientos legales y normativos** que deben cumplir las organizaciones rurales ante las entidades competentes. La creación, fomento y fortalecimiento de estas organizaciones es un proceso que requiere cumplir con una serie de requisitos legales que, de haberse abordado correctamente, habrían facilitado la formalización y consolidación de estas asociaciones dentro del contexto rural. Sin embargo, el convenio no proporcionó el apoyo necesario en este ámbito, lo que impide que las organizaciones rurales logren una estructura sólida y sostenible en términos legales y operativos.

En resumen, la falta de evaluación de los esquemas asociativos más aplicables y la carencia de un plan de acompañamiento socio-empresarial adecuado han debilitado la capacidad de las unidades productivas para convertirse en entidades auto gestionadas y organizadas. Esto ha afectado negativamente la sostenibilidad del proyecto y el desarrollo organizativo de las comunidades rurales involucradas, limitando el impacto a largo plazo de las acciones previstas en el convenio.

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

IV. COMERCIALIZACIÓN	Acompañamiento en los aspectos comerciales teniendo en cuenta el manejo de cosecha, beneficio y/o poscosecha, empaque, presentación, conservación, transporte entre otros	Mejorar la comercialización local y regional.	A17. Elaboración Plan de negocios	Ficha Técnica. Estudios de mercado, legales, ambientales y económicos.	100%	3%	3%	Informe de Gestión del plan de negocio
		Promover la fundamentación comercial, orientada al fortalecimiento de las unidades productivas	A18. Análisis DOFA	Formato Modelo DOFA	100%	3%	3%	Informe de Análisis del modelo DOFA aplicado
			A19. Capacitación Modelo CANVAS	Lista de asistencia, Talleres de capacitación.	100%	3%	3%	Caracterización CANVAS estructurado a la iniciativa productiva
			A20. Estructuración de tecnologías en manejo cosecha, poscosecha y de transformación	Plan de Acción, Formatos, instructivos, información técnica.	50%	3%	2%	Documentación de productos aplicados
		Orientar a los beneficiarios desde la planeación y el desarrollo comercial de sus iniciativas productivas	A21. Capacitación comercial de los procedimientos vinculados con la comercialización de los productos	Lista de asistencia, Presentaciones, Documentación Técnica.	80%	3%	2%	Contenidos temáticos de la capacitación. Asistentes beneficiarios. Evidencias fotográficas

El Componente IV Comercialización

El operador debe realizar un acompañamiento en los aspectos comerciales teniendo en cuenta el manejo de cosecha, beneficio y/o pos cosecha, empaque, presentación, conservación, transporte entre otros, mejorando la comercialización local y regional.

Este componente debe incluir entre aspectos:

1. *Prácticas de cosecha, pos cosecha, beneficio, empaque, conservación y transporte,*
2. *Cálculo de volúmenes estimados de compra de materia prima, precios promedio, políticas de negociación, requerimientos para codificación, normas de calidad y presentación de productos y empaques.*
3. *Establecer los criterios de calidad para todos los productos e inocuidad de los productos que lo requieran.*
4. *Manifestación de intención de compra a productores que cumplan los criterios de negociación; “Volumen, continuidad y calidad.”*
5. *Costos de producción, costos logísticos, rentabilidad, facturación y pagos a proveedores.*
6. *Vinculación a la iniciativa del “Compra Sumapaz” en las unidades productivas intervenidas en el proyecto, acuerdos comerciales con el fin de generar ingresos al beneficiario.*
7. *Gestionar alianzas estratégicas comerciales con los potenciales compradores, mediante diferentes actividades del sector que permitan un acercamiento formal, para así facilitar a los beneficiarios la venta de sus productos.*
8. *Formalizar alianzas estratégicas con plataformas digitales de comercio electrónico como por ejemplo Rappi, Merqueo o Frubana que permitan expandir los canales de comercialización de los emprendedores y sus productos.*
9. *Realizar jornadas de divulgación de la plataforma digital “Compra en Sumapaz”, y el manejo de marca Sumapaz con entidades del distrito, en los espacios de participación local, con las organizaciones sociales del territorio y otros actores, a fin de dar conocer este espacio de comercialización e incentivar la compra de los productos locales.*

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

10. Concretar alianzas con diferentes actores económicos como restaurantes, empresas productoras, hoteles y otras organizaciones que requieran productos y productores que hacen parte del proyecto y como resultado previo de la investigación de mercado y definición de mercado objetivo de cada emprendimiento.

11. Garantizar la aplicación de los lineamientos de calidad, trazabilidad y producción que garanticen el correcto uso de la denominación de origen Sumapaz.

12. Articular la aplicación de la narrativa e identidad de marca, componentes visuales, tono, manera y manual de marca que representa a la localidad de Sumapaz con el fin de promover y permitir dar a conocer las diferentes iniciativas de emprendimientos y unidades productivas de la localidad de Sumapaz en los diferentes escenarios o

mercados objetivos de cada emprendimiento o productor en empaques, elementos visuales y cualquier otro tipo de material publicitario de su producto.

13. Fomentar la organización comunitaria para la administración de la plataforma digital “Compra en Sumapaz”

14. Realizar Giras de intercambios en mercados de las localidades Urbanos de Bogotá

Durante los 19 meses de ejecución del convenio, no se proporcionó el acompañamiento adecuado en los aspectos comerciales descritos en el componente correspondiente. No se evidenció un manejo efectivo de las actividades relacionadas con la cosecha, el beneficio y la poscosecha, que incluyen aspectos críticos como el empaque, la presentación, la conservación, el embalaje y el transporte de los productos. Estas actividades son esenciales para mejorar la comercialización local y regional de las unidades productivas, que producen productos clave para la localidad, como queso, fresas, tomates, huevos, entre otros.

El ejecutor del convenio no estableció los criterios necesarios para asegurar que los productos alcanzaran los estándares de calidad requeridos para competir en el mercado urbano de Bogotá. No se realizaron cálculos de los volúmenes estimados de compra de materia prima, precios promedio, políticas de negociación, ni se definieron los requerimientos para la codificación de los productos. Además, no se implementaron normas de calidad y presentación que cada producto y su empaque deben cumplir para ser competitivos en el mercado.

Asimismo, se observó una falta de gestión en la creación de alianzas estratégicas comerciales y la identificación de potenciales compradores. La ausencia de esfuerzos para establecer contactos formales con compradores relevantes ha limitado las oportunidades de venta y rotación de los productos de los beneficiarios. En una era donde el marketing digital juega un papel crucial, no se realizaron esfuerzos

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

para conectar con plataformas digitales importantes de la ciudad, lo que podría haber beneficiado tanto a la Marca Sumapaz como a los productores locales.

El convenio tampoco promovió la plataforma digital “Compro en Sumapaz” ni el manejo efectivo de la marca Sumapaz con las entidades del distrito. No se crearon espacios de participación local ni oportunidades para la comercialización, ni se incentivó la compra de productos locales. Además, no se llevaron a cabo las giras de intercambio en mercados urbanos de Bogotá, las cuales hubieran proporcionado a los productores locales la posibilidad de conocer mejor el mercado urbano y adaptar sus estrategias de comercialización.

En resumen, la falta de acompañamiento en los aspectos comerciales y la ausencia de estrategias efectivas para la comercialización han limitado significativamente el impacto del convenio en el desarrollo de las unidades productivas locales. La falta de gestión en la calidad del producto, la creación de alianzas comerciales y la promoción en plataformas digitales han impedido que los beneficiarios maximicen sus oportunidades de mercado y consoliden su presencia en el ámbito urbano

V. APOYO A UNIDADES DE SERVICIOS Y COMERCIALES	Fortalecer las tiendas de abarrotes, restaurantes, y panaderías con la entrega de equipos, utensilios, mesas, u otros requerimientos.	Ofrecer acompañamiento y/o asesorías, entre otros, a las unidades de servicios seleccionados	A22. Caracterización social e identificación de necesidades.	Base de datos, Plan de Acción	100%	5%	5%	Documento de caracterización
		Fortalecer el desarrollo productivo de las unidades de servicios y comerciales/ Desarrollo de Eventos comerciales	A23. Fortalecimiento financiero.	Matriz de iniciativas a beneficiar.	75%	5%	4%	Informe de resultados de iniciativas a beneficiar. Formatos, Actas de Entrega
			A24. Elaboración de Planes de negocios a unidades de servicios y comerciales	Ficha Técnica Plan de negocio de las unidades de servicios	100%	5%	5%	Informe de Gestión de los planes de negocio

El Componente V. Apoyo a unidades de servicios y comerciales

la alcaldía de la localidad quiere fortalecer las tiendas de abarrotes, restaurante, y panadería con la entrega de equipos, utensilios, mesas, u otros requerimientos de los servicios anteriormente mencionados. También brindarles un acompañamiento y/o asesorías, entre otros, a los servicios seleccionados. por consiguiente, propone el siguiente proceso de intervención

1. Caracterización social y técnica de los servicios

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

- 2. Identificación de las necesidades más demandadas por parte de la población.*
- 3. Identificación y caracterización de los posibles canales de distribución*
- 4. Elaboración de planes de negocios con el fin de ayudar a Operar adecuadamente y competitivamente en el mercado*
- 5. El fortalecimiento financieramente de la estructura de los servicios seleccionados –*
- 6. Establecimiento de un sistema de distribución que se acople al modelo detallista al cual hace parte el proyecto teniendo en cuenta imperativos del negocio tales como el mejor precio, la mejor calidad y la mayor variedad garantizando la nutrición en la localidad de Sumapaz*
- 7. Implementación del plan de saneamiento a todos los servicios seleccionados.*
- 8. Mejorar las técnicas de preparación, conservación, emplatado, y atención al cliente de los servicios de alimentación (restaurante)*
- 9. Realizar o participar eventos comerciales o ferias con el fin de que los productores puedan ofrecer los productos o servicios*
- 10. Gestionar con instituciones públicas con miras apoyar las iniciativas como por ejemplo el Ica, Cámara de comercio, entre otras.*

Dentro del componente relacionado con el desarrollo y fortalecimiento de las iniciativas, se identificó un incumplimiento significativo con respecto al ítem 6 especificado en el anexo técnico del convenio. Este ítem era crucial para el desarrollo sostenible a largo plazo del proyecto, ya que tenía como objetivo establecer una estructura de distribución eficiente tanto para el consumo interno como externo de los productos. El propósito era implementar un modelo que considerara los imperativos del negocio, tales como obtener el mejor precio, elegir las localidades más adecuadas y ofrecer la mayor variedad posible, garantizando así la nutrición y el desarrollo económico de la localidad.

A pesar de su importancia, el ítem 6 no fue desarrollado conforme a lo planeado. En lugar de avanzar con este aspecto fundamental, se realizó una reasignación de recursos que se reflejó en el informe financiero. El valor presupuestario destinado a este ítem fue trasladado para fortalecer las iniciativas, con un enfoque en cubrir los costos de mano de obra y transporte para las 61 iniciativas seleccionadas. Esta decisión afectó negativamente la implementación del componente, ya que no se gestionó adecuadamente con las instituciones públicas que podrían haber facilitado el desarrollo del ítem 6 y su integración en las iniciativas locales.

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

A la fecha, el ejecutor del convenio no ha completado la entrega de todos los insumos necesarios para las 61 iniciativas previstas para ser fortalecidas. Actualmente, solo se cuenta con actas de satisfacción de 54 iniciativas que han recibido parte del apoyo, mientras que 6 iniciativas aún están en ejecución y pendientes de recibir la totalidad de los recursos y el acompañamiento necesarios. Esta falta de cumplimiento en la entrega de insumos y el desarrollo del ítem 6 resalta deficiencias en la gestión y ejecución del convenio, afectando la capacidad de las iniciativas para alcanzar sus objetivos y contribuir al fortalecimiento integral de las unidades productivas en la localidad.

INICIATIVAS COMPLETAS	INICIATIVAS ENTRE EL 90 Y 99%	INICIATIVAS ENTRE EL 90 Y 60%	INICIATIVAS MENOS DEL 50%
54	1	3	3

No.	Nombre Productor	Vereda	Destino de la inversión	Valor de la iniciativa
1	Willian Mauricio Palacios Rey	Itsno	Sala de Sacrificio para trucha	\$20.654.660
2	Gilberto Riveros	Vegas	Establo	\$17.853.515
3	Carlos Julio Tautiva Vergara	Lagunitas	Establo	\$21.192.907
4	Edilsa Rojas Pulido	Santo Domingo	Establo	\$16.647.171
5	María Natilde Palacios	Ríos	Porcicultura-Cría	\$18.033.024
6	Fernando Molina	Tunal Bajo	Establo	\$18.758.144
7	Luis Alfredo Morales	Santo Domingo	Marranera	\$16.758.144

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

Adicional el conveniente adeuda un valor de \$32.808.000 por concepto de manos de obra de las iniciativas productivas relacionadas con la renovación de praderas que equivale a \$19.200.000. y a la empresa Aluzian por concepto de la creación de marca somos Sumapaz.

FALTA PAGOS ASOSUPRO	
Mano de obra Javier Tautiva	1.000.000
Mano de obra Doris sofia	1.500.000
Mano de obra Jose Raúl González	1.500.000
Mano de obra Sandra Suarez	1.000.000
Mano de obra Daduerth Torres	600.000
Mano de obra Invernaderos	13.600.000
Aluzian	13.608.000
TOTAL	32.808.000

En conclusión, el incumplimiento en el desarrollo del ítem 6 y la falta de entrega completa de insumos a las iniciativas seleccionadas han limitado significativamente el impacto del proyecto. La reasignación presupuestaria, aunque dirigida a fortalecer las iniciativas, no ha suplido las deficiencias en la estructura de distribución necesaria para el éxito a largo plazo del proyecto. Se requiere una revisión exhaustiva y una estrategia de implementación más efectiva para asegurar que todos los componentes del convenio sean completados de manera satisfactoria y que las iniciativas reciban el apoyo necesario para su desarrollo.

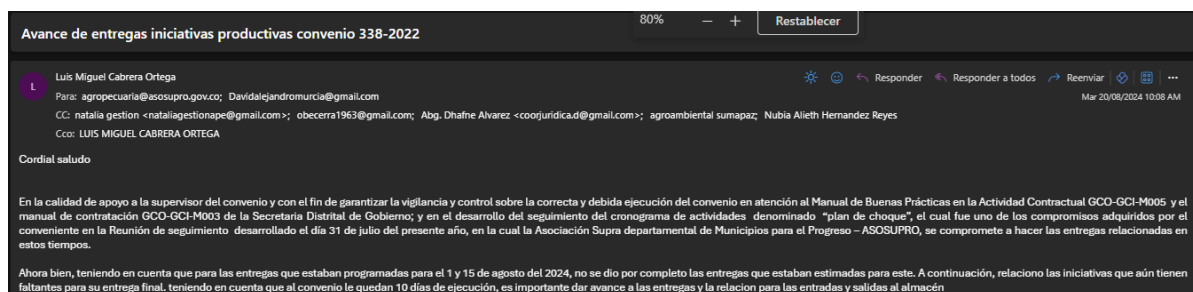
Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

El componente VII. Apoyo logístico a la comercialización

Con el fin de apoyar y garantizar que el proceso de apoyo socio empresarial sea un éxito en toda la cadena de valor se debe garantizar los medios para que se tengan los medios necesarios para poder llevar a cabo el proceso de producción y las necesidades de distribución.

Para el desarrollo de este componente es indispensable la sistematización de indicadores para el seguimiento del proyecto. Para esta etapa de la implementación del proyecto, el conveniente debía hacer seguimiento de todas las iniciativas apoyadas. Por lo cual durante los 19 meses de ejecución el conveniente realizó 4 visitas a cada productor, lo que evidencia que no cumplen con el seguimiento, ni con la sistematización de los indicadores que debería dar el resultado de toda la implementación de cada uno de los componentes que hacen parte del anexo técnico. El conveniente no cumple con actas de visita a cada beneficiario, no hay una cronología fotográfica de como inicio hasta como se terminó el desarrollo de la implementación de cada unidad productiva. Por otra parte, el plan operativo del desarrollo del convenio se vio afectado en varias ocasiones ya que el conveniente no cumplió los cronogramas presentados al comité técnico, ni a los beneficiarios. Se deja evidencia de los correos y de los oficios 2024702001586, 20247020021611, 20247020021171, 20247020019681 enviados al conveniente para dar cumplimiento a la ejecución del mismo, los cuales no se tuvo una respuesta oportuna



Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

El vie, 24 may. 2024 a la(s) 3:31 p. m., Luis Miguel Cabrera Ortega <Luis.Cabrera@gobiernobogota.gov.co> escribió:
Cordial saludo

Teniendo en cuenta la sesión virtual de la Junta Administradora Local (JAL) realizada el día 23 de mayo, donde el conveniente Asosupro adquiere el compromiso de dar a conocer el cronograma de entregas de las iniciativas faltantes a la fecha, según el apoyo a la supervisión del convenio es necesario solicitar la modificación donde se contemple los puntos evidenciados en reuniones con el equipo del fondo de desarrollo rural de Sumapaz los cuales deben ser a tendidos para dar cumplimiento al convenio en mención, se verifique y se haga riguroso seguimiento a dicho cronograma el cual debe culminar el día 30 de junio.

El día de hoy se realizó una Reunión virtual con la abogada del conveniente para precisar y dar las respectivas observaciones a este documento. Dicho esto, hasta el momento el conveniente no a llega los documentos necesarios para:

1. Dar trámite a la modificación.
 - 1.1 Solicitud de Modificación
 - 1.2 Poa - Cronograma de actividades
 - 1.3 Informe Financiero.

Hay que recordar que el convenio ha tenido varias dificultades, lo cual en este momento los beneficiarios solicitan conocer el cronograma denominado plan de choque para la finalización del convenio, el cual este compromiso es para el día 24 de mayo del 2024.

Muchas Gracias.

Luis Miguel Cabrera Ortega
Profesional Administración Agropecuarias.
Apoyo a la supervisión convenio 338-2022.
314-410-9802

Luis Miguel Cabrera Ortega
Para: obecerra1963@gmail.com; natalia gestion <nataliagestionape@gmail.com>; Davidalejandromurcia@gmail.com; agropecuaria@asosupro.gov.co
CC: Sebastian Saldarriaga Rivera; David Andres Angel Escobar
Cco: LUIS MIGUEL CABRERA ORTEGA
Mar 20/02/2024 6:44 PM

Cordial saludo

Teniendo en cuenta que el tiempo de ejecución del CIA 338-2022 esta a 1 mes y 18 días para culminar se ha solicitado amablemente un cronograma de entregas donde estén relacionadas las 11 iniciativas que se encuentran parciales, 10 iniciativas que aun no se ha iniciado la implementación y 37 iniciativas que requieren construcciones que hasta el día de hoy no se conoce el día que inician la realización de las obras.

solicito nuevamente me envíen dicho cronograma el cual será compartido como respuesta a dos derechos de petición radicados al supervisor del convenio.

adicionalmente es importante resaltar que desde el día 10 de febrero hasta la fecha no se adelantado entrega a ninguna de las iniciativas productivas.

Muchas gracias.

Luis Miguel Cabrera Ortega
Profesional Administración Agropecuarias.
Apoyo a la supervisión convenio 338-2022.
314-410-9802

CONSECUENCIAS JURÍDICAS QUE PODRÍAN DERIVARSE PARA EL CONTRATISTA EN DESARROLLO DE LA ACTUACIÓN:

De acuerdo con el concepto rendido en el informe de supervisión, las consecuencias jurídicas que podrían derivarse para el conveniente Asociación Supredepartamental de municipios Para el Progreso- ASOSUPRO son:

1. Declarar el incumplimiento parcial del Convenio Interadministrativo de Cooperación No. CIA-338-2022, celebrado entre el Fondo de Desarrollo rural de Sumapaz y la Asociación Supredepartamental de municipios Para el Progreso- ASOSUPRO, amparado por la póliza de cumplimiento y calidad del



ALCALDIA MAYOR
DE BOGOTA D.C.
Secretaría de Gobierno

Alcaldía Local de Sumapaz

REVISION DE PRUEBAS ALLEGADAS
“PRESUNTO INCUMPLIMIENTO DEL CONVENIO INTER ADMINISTRATIVO 338-2022
CELEBRADO ENTRE EL FONDO DE DESARROLLO RURAL DE SUMAPAZ Y LA
ASOCIACIÓN SUPRADEPARTAMENTAL DE MUNICIPIOS PARA EL PROGRESO-
ASOSUPRO”

servicio No. 620 47 994000047940, con vigencia desde el 23 de ENERO de 2023 hasta el 03 de JUNIO de 2025, expedida por la aseguradora SOLIDARIA.

2. Siniestrar y hacer efectiva el amparo de cumplimiento que consiste en el 10% Del valor total del contrato lo cual corresponde a la suma \$359,424,696.40 TREINTA Y CINCO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y DOS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL SEISCIENTOS CUARENTA PESOS MTCE
3. Reportar el incumplimiento del Convenio Interadministrativo de Cooperación No. CIA-338-2022, celebrado entre el Fondo de Desarrollo rural de Sumapaz y la Asociación Supredepartamental de municipios Para el Progreso- ASOSUPRO a la Cámara de Comercio respectiva y a los órganos de control que correspondan.

LUIS MIGUEL CABRERA ORTEGA
ADMINISTRADOR DE EMPRESAS AGROPECUARIAS
APOYO A LA SUPERVISIÓN

SEBASTIAN SALTARRIAGA RIVERA
SUPERVISOR
ALCALDE LOCAL