



Sesión Ordinaria Presencial y Virtual del día miércoles 16 de octubre de 2024

Acta No. 1916

Presidente de la Reunión Luis Felipe Campo Vidal

En el municipio de Cali, en el Departamento del Valle del Cauca, República de Colombia, siendo las 7:00 A.M. del miércoles 16 de octubre de 2024, se reunió la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Cali, en las instalaciones de ésta, ubicada en la calle 8ª No. 3-14, Salas múltiples 2 y 3, convocada por correo electrónico el 7 de octubre de 2024 por el Presidente Ejecutivo mediante citación escrita de acuerdo con los Estatutos y la ley.

La reunión de Junta Directiva se convocó en modalidad presencial, sin embargo, se les brindó la posibilidad a los participantes de conectarse a la reunión de manera virtual a través de ZOOM.

La modalidad virtual se surte conforme a lo establecido en el artículo 15 y 17 de los Estatutos de la Cámara de Comercio de Cali y el artículo 19 de la Ley 222 de 1995. En virtud de lo anterior y conforme a las necesidades de la entidad, se realizó reunión Ordinaria de manera híbrida.

A la reunión asistieron los siguientes Directores:

PRINCIPALES	SUPLENTE
Marleny Valencia Arbeláez	Eduardo Bellini Ayala
Luis Enrique Ayala Vincenzini	Rafael Eduardo González Molina
Humberto José Fernández Paz	Johnny Marín Muñoz
Antonio José Jiménez Melo	María Camila Velasco Casañas
Alfredo José López Tobón	Luis Hernando Franco Murgueitio
Joaquín Losada Fina	María Victoria Iragorri De Angulo
Leonardo Andrés Rojas Barrero	Juan Guillermo Rentería Asprilla
Ximena Solanilla Vallecilla	Ximena Hoyos Lago
Jairo de Jesús Ramírez Serna	VACANCIA
Luis Felipe Campo Vidal	VACANCIA
Robinson Cabezas Montero	VACANCIA
Ramiro Jurado Donneys	VACANCIA

B



8266

CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916**miércoles 16 de octubre 2024**

2

Asistieron también, los señores Luis Fernando Pérez Pérez, Presidente Ejecutivo, Carlos Eduardo Rodríguez Gómez, Director de Gestión Integral, Fernando Olaya Ocampo, Gerente de Tecnología y Procesos, Luisa Fernanda Cadavid, Directora de Fortalecimiento Empresarial, Vivian Argueta, Directora de Innovación, Emprendimiento y Soluciones Escalables, María Teresa Suaza, Gerente Financiero, y Clara Inés Cabal Duque, Directora de Gobierno Corporativo, actuando en calidad de Secretaria de la reunión.

ORDEN DEL DÍA

- I. Verificación del quórum y aprobación del Orden del Día.
- II. Aprobación del Acta No. 1915 del 18 de septiembre de 2024.
- III. Autorizaciones:
 - a. Servicio de validación de identidad.
- IV. Plan de Acción y Presupuesto 2025.
- V. Validación Perfil Presidente Ejecutivo.
- VI. Propositiones y Varios

I. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

Por parte de la secretaria, se confirmó la existencia de quórum suficiente para deliberar y decidir en la presente reunión, previa validación de la identidad de los miembros que participaron de manera presencial y virtual. Durante la reunión se validó la continuidad del quórum.

Adicionalmente, se confirmó que sesionaron virtualmente los señores, Joaquín Losada Fina, Johnny Marín Muñoz y María Victoria Iragorri De Angulo.

A solicitud del señor Luis Felipe Campo y del Comité Evaluador del perfil del cargo de Presidente Ejecutivo, se solicitó a la Junta modificar el orden del día para incluir como punto IV la validación del perfil para el cargo de Presidente Ejecutivo, seguido del análisis y discusión del Plan de Acción y Presupuesto para el año 2025.

El señor Humberto Fernández propuso incluir dos puntos adicionales en el Orden del Día: la elección del Comité encargado de preseleccionar las firmas cazatalentos que la junta debe revisar, y la designación



8267

CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916**miércoles 16 de octubre 2024**

3

de la encargatura para la Presidencia Ejecutiva de la entidad. Posteriormente, continuar con el análisis del Plan de Acción y Presupuesto para 2025.

El Orden del Día aprobado de manera unánime, quedó de la siguiente manera:

ORDEN DEL DÍA

- I. Verificación del quórum y aprobación del Orden del Día.
- II. Aprobación del Acta No. 1915 del 18 de septiembre de 2024.
- III. Autorizaciones:
 - a. Servicio de validación de identidad.
- IV. Validación Perfil Presidente Ejecutivo.
- V. Definición del procedimiento para la selección de la firma caza talentos para búsqueda del Presidente Ejecutivo.
- VI. Designación del Presidente Ejecutivo encargado.
- VII. Plan de Acción y Presupuesto 2025.
- VIII. Propositiones y Varios

A continuación, se desarrolló el Orden del Día aprobado de manera unánime por los miembros presentes en la reunión presencial y virtual.

II. APROBACIÓN DEL ACTA No. 1915 DEL 18 DE SEPTIEMBRE DE 2024

Los señores Directores aprobaron de forma unánime el Acta No. 1915 correspondiente a la reunión ordinaria del 18 de septiembre de 2024, la cual se envió previamente.

III. AUTORIZACIONES

La Administración informó que la Comisión de la Mesa, en su sesión de este mes, emitió las siguientes autorizaciones:



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

AUTORIZACIÓN	OBJETO	MONTO	DECISIÓN
Proyecto Alimentec 2026.	Ejecutar el proyecto "Alimentec 2026" el cual les permitirá a las empresas reconocer nuevas tendencias de productos, aumentar su visibilidad, validar comercialmente su portafolio de productos e identificar clientes potenciales a través de la preparación y participación en la feria comercial Alimentec 2026.	\$235 millones incluido IVA	Aprobado
Programa Cali Valle Bureau.	Realizar un nuevo aporte a Cali Valle Bureau, con el fin de garantizar la continuidad operativa y asegurar la ejecución de los proyectos estratégicos que posicionarán a la región como un destino competitivo en el mercado global de eventos.	\$159,8 millones	Aprobado
Academia para Startups.	Establecer una alianza o suscribir un convenio con International Trade Centre (ITC), con el fin de aumentar la efectividad y sostenibilidad del ecosistema de startups en la región pacífico, contribuyendo a mejorar el empleo a través del éxito empresarial en nuestro ecosistema, con un enfoque de género y formalización empresarial.	Hasta por la suma de \$ 203.147.501, la Cámara de Comercio de Cali aportará hasta \$90.739.553 en especie y el aliado International Trade Centre hasta \$112.407.948 en efectivo.	Aprobado

La Junta Directiva se dio por informada de los temas aprobados por la Comisión de la Mesa y prosiguió con las autorizaciones de la Junta Directiva.

a. Servicio de validación de identidad

El señor Fernando Olaya le explicó a la Junta Directiva que la CCC ha tenido como propósito centralizar en el PETI la administración y presupuestación de los contratos de servicios de Tecnología que están actualmente en otras áreas de la Cámara de Comercio de Cali, con el fin de optimizar su administración y renovación, y establecer negociaciones centralizadas con los proveedores, tal como se ha mostrado en otras oportunidades a esta junta.

El objetivo de esta contratación es dar continuidad al Servicio de Validación de Identidad para prevenir el fraude por suplantación de identidad de los usuarios que realizan trámites a través de nuestros servicios digitales del Portal Web. El servicio de Validación de Identidad garantiza la veracidad de la identidad del usuario en nuestros portales Web, firmando digitalmente los servicios requeridos una vez supere el 100% de las preguntas reto.

Este servicio se presta actualmente a través de dos proveedores: el principal (CERTICAMARA S.A.) y el de contingencia (CIFIN S.A.S.) que se activa cuando el principal presenta fallas en sus servicios digitales, de esta manera se garantiza la continuidad de nuestros servicios virtuales.

A partir del año 2025, la administración y presupuestación de estos contratos quedarán bajo el PETI en la Gerencia de Tecnología y Procesos.





CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

5

Teniendo en cuenta que los contratos suscritos para la prestación del servicio principal y de contingencia de validación de identidad están próximos a vencerse, y considerando la necesidad de garantizar la continuidad del servicio, la administración solicitó a la Junta Directiva su aprobación para modificar los contratos CM-2021-10-058 y CM-2021-10-054 en los siguientes términos:

- **CM-2021-10-058. Servicio Principal**, ampliación del contrato por un término de 13 meses, por un valor indeterminado pero determinable, estimado para efectos fiscales en la suma de COP \$93.000.000 IVA Incluido. El valor total del contrato sería indeterminado pero determinable, y se estimaría para efectos fiscales en la suma de \$333.000.000 IVA incluido, discriminado así:
 - ✓ Valor actual: \$240.000.000 IVA incluido
 - ✓ Valor del otrosí \$93.000.000 IVA incluido
- **CM-2021-10-054. Servicio de contingencia**, ampliación del contrato por un término de 13 meses, por un valor indeterminado pero determinable, estimado para efectos fiscales en la suma de COP \$37.900.000 IVA Incluido. El valor total del contrato sería indeterminado pero determinable, y se estimaría para efectos fiscales en la suma de \$113.700.000 IVA incluido, discriminado así:
 - ✓ Valor actual: \$75.800.000 IVA incluido
 - ✓ Valor del otrosí: \$37.900.000 IVA incluido

Los valores por incrementar a los contratos podrán ser superiores, en razón a la dinámica del servicio.

Autorización Otrosí Contrato CM-2021-10-058. – Ilustrada la Junta Directiva sobre la modificación requerida autorizó por unanimidad al Representante Legal para celebrar un Otrosí al contrato CM-2021-10-058 del servicio de Validación de Identidad Principal, ampliando la duración de este por un término de 13 meses y ampliando su valor indeterminado pero determinable, estimado para efectos fiscales en la suma de COP \$93.000.000 IVA Incluido. El valor total del contrato sería indeterminado pero determinable, y se estimaría para efectos fiscales en la suma de \$333.000.000 IVA incluido.

Los valores por incrementar a los contratos podrán ser superiores, en razón a la dinámica del servicio.



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

6

El Representante Legal queda facultado para suscribir los documentos que para la ejecución del Otrosí del Contrato sean necesarios. Igualmente, para celebrar los contratos, convenios y/o demás acuerdos contractuales que en cumplimiento de la obligación principal requiera, dentro de los límites del objeto y valor del Contrato principal; así mismo, para acordar con los otros celebrantes las demás cláusulas.

Autorización Otrosí Contrato CM-2021-10-054. – Ilustrada la Junta Directiva sobre la modificación requerida autorizó por unanimidad al Representante Legal para celebrar un Otrosí al contrato CM-2021-10-054 del servicio de Validación de Identidad Contingencia, ampliando la duración de este por un término de 13 meses y ampliando su valor indeterminado pero determinable, estimado para efectos fiscales en la suma de COP \$37.900.000 IVA Incluido. El valor total del contrato sería indeterminado pero determinable, y se estimaría para efectos fiscales en la suma de \$113.700.000 IVA incluido.

Los valores por incrementar a los contratos podrán ser superiores, en razón a la dinámica del servicio.

El Representante Legal queda facultado para suscribir los documentos que se requieran para la ejecución del proyecto. Igualmente, para celebrar los contratos, convenios y/o demás acuerdos contractuales que en cumplimiento de la obligación principal requiera, dentro de los límites del objeto y valor del Convenio/Contrato principal; así mismo, para acordar con los otros celebrantes las demás cláusulas.

Informe de avance estrategia COP16

El señor Luis Fernando Pérez expresó que, considerando que esta es la última reunión de Junta Directiva previa a la COP16, es relevante brindarles información y claridad con relación a los espacios en los que la CCC va a participar de la Zona Verde, las adecuaciones realizadas en el edificio, el trabajo virtual de los empleados, entrega de espacios de la sede principal convirtiéndonos en la sede centro de operación de la COP16 y finalmente compartirles la ruta de acceso a la agenda de los eventos, ya que son cerca de 1.100.

La señora Luisa Fernanda Cadavid explicó que en la CCC ocurrirán en su mayoría eventos oficiales de la COP16 en donde la Cámara no tiene injerencia. En cuanto a los stands de empresas sostenibles de la zona verde, la CCC tendrá presencia con 1 stand de 36 mts, y 5 stands de 9 mts, para lo cual se realizó una convocatoria abierta con el fin de seleccionar las empresas beneficiarias de visibilización en dichos stands. También se contará con una participación en la zona de "El Tertuliadero" en el bulevar del río,





CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

7

donde se hablará sobre diferentes temas de interés empresarial con la participación de empresarios. En la zona de Plaza de Cayzedo podrán ver la Green City, un espacio que cuenta con la Casa Corona como una casa de construcción sostenible, equipamiento de movilidad eléctrica y una huerta urbana.

La CCC también se encargó de acompañar a las empresas que forman parte de los programas propios para que fueran elegibles para los espacios de muestra comercial en la zona verde, por lo que a la fecha. 47 de los 250 emprendimientos que hay en dicha zona fueron preparados por la CCC.

Por último, habrá una agenda no oficial ubicada en la Casa Empresarial en la Sociedad de Mejoras Públicas, con eventos todos los días, algunos propios y otros con aliados y privados.

La señora Vivian Argueta le compartió a la Junta Directiva la agenda empresarial disponible en el marco de la COP16.

La Junta Directiva manifestó estar emocionada por la COP16, la participación de la CCC, la ayuda de la Junta Directiva para apoyar este evento, y que lo que esta pasando es motivo de orgullo.

IV. VALIDACIÓN PERFIL PRESIDENTE EJECUTIVO

La señora Ximena Hoyos, como representante del Comité de Evaluación del Presidente Ejecutivo expuso que, la empresa Gerencia Selecta firma seleccionada para la Evaluación del Presidente Ejecutivo realizó como parte de esta labor una primera etapa que consistía en la definición del Perfil del cargo de Presidente Ejecutivo.

El comité considera importante que la Junta Directiva conozca el perfil que la firma estructuró con la participación de todos, con el fin de construir sobre ese insumo en el ejercicio de búsqueda de nuevo Presidente Ejecutivo. Por ello, se invitó a la reunión a las señoras Ana Maria Saavedra, Fundadora, Socia y Presidente de la firma y a Carolina Henao, Gerente y Socia de Gerencia Selecta.

Las invitadas compartieron el ejercicio de redimensionamiento del perfil del cargo de Presidente Ejecutivo, el cual comprendió entrevistas con los integrantes de la Junta Directiva, que permitieron identificar cuales eran los elementos claves que debe tener el perfil.



8272

CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916**miércoles 16 de octubre 2024**

8

Adicionalmente, presentaron la misión el cargo, el detalle de las competencias y sus conductas específicas. Finalmente, se comparó las competencias propuestas vrs las competencias del perfil del año 2022.

La presentación completa se anexa a la presente acta para que forme parte integral de la misma.

Comentarios de la Junta Directiva:

- La Junta Directiva concluyó que, con relación a la formación profesional propuesta, la misma no debe limitarse solo a maestría. Puede ser especialización o maestría. Adicionalmente, solicitaron adicionar en las habilidades de comunicación la especificidad de vocería en medios.
- En cuanto a la experiencia concluyeron que están de acuerdo con lo propuesto y debe ser de al menos 15 años.
- En lo que a la edad se refiere sería deseable 40 años.
- En cuanto a la formación sugirieron incluir Ciencias Económicas.

Autorización .- La Junta Directiva aprobó por unanimidad el perfil propuesto para el cargo de Presidente Ejecutivo, con los ajustes planteados, por lo que se actualizará a partir de la fecha y servirá de referente en el proceso de selección del cargo.

V. DEFINICIÓN DEL PROCEDIMIENTO PARA LA SELECCIÓN DE LA FIRMA CAZATALENTOS PARA BÚSQUEDA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Después de varias deliberaciones la Junta Directiva decidió iniciar en cabeza del comité propuesto para tal fin, el proceso de selección de la firma cazatalentos. Dicho Comité deberá analizar las propuestas para presentarlas en una reunión de Junta Directiva Extraordinaria.

A continuación, la señora Ximena Hoyos presentó los criterios que el Comité propone, así como su propuesta de calificación:



8273

CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

9

CRITERIOS	PROPUESTA
PRECIO	20
RENOVACIÓN	10
AFILIADOS	5
PROPUESTA TÉCNICA	20
VALORES AGREGADOS	30
TIEMPO DE ENTREGA	10
CRITERIOS COMPRAS SOSTENIBLES (BIC / MINORÍAS / MUJERES / ETC)	5
TOTAL	100

La Secretaria de la Junta Directiva procedió a dar lectura de la descripción del nuevo item "criterios compras sostenibles (BIC/Minorías/Mujeres/Etc.) propuesto por el Comité:

"Se otorgarán 5 puntos al proveedor participante que acredite que tiene políticas o prácticas de diversidad, equidad e inclusión especialmente en temas de género o étnico raciales en sus procesos, este criterio se demostrará a través de la presentación de las políticas o documentos similares o equivalentes a este".

El señor Alfredo López propuso que el mismo comité que hasta ahora ha trabajado en el tema precalifique las firmas cazatalentos y se cite posteriormente a una Junta Extraordinaria para hacer la correspondiente selección.

Autorización.- La Junta Directiva aprobó por unanimidad que la misma Comisión que hasta el momento esta trabajando el proceso de la firma cazatalentos continúe con el proceso de evaluación de las propuestas .

La Comisión es la siguiente:

1. Rafael Eduardo González Molina.
2. Ximena Hoyos.
3. Leonardo Andrés Rojas Barrero.
4. María Camila Velasco Casañas.
5. Jairo de Jesús Ramírez Serna.
6. Luis Hernando Franco Murgueitio.
7. Alfredo López.
8. Eduardo Bellini.



8274

CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916**miércoles 16 de octubre 2024**

10

- Se realizará una reunión de Junta Directiva Extraordinaria virtual el lunes 28 de octubre de 6:30 a.m. a 7:30 a.m. para escoger la firma cazatalentos.

VI. DESIGNACIÓN DEL PRESIDENTE EJECUTIVO ENCARGADO

La Junta deliberó sobre dos propuestas internas alrededor de las señoras Clara Inés Cabal y Ana María Lengua para la encargatura de la presidencia ejecutiva mientras el proceso de selección se surte con la firma cazatalentos.

El señor Humberto Fernández propuso encargar en la Presidencia Ejecutiva a la señora Clara Inés Cabal y como secretaria de Junta la señora Ana María Lengua.

El señor Ramiro Jurado mencionó que le parece prematuro designar esa encargatura, pero si se va a hacer, propone como Presidente Ejecutivo encargado a la señora Ana María Lengua y que continúe como Secretaria de la Junta la señora Clara Inés Cabal, el señor Campo se suma a esta propuesta.

Para esta discusión el señor Luis Fernando Pérez aclaró la necesidad de enviar un mensaje de tranquilidad a la organización sobre los meses que se vienen y la importancia que todos los grupos de interés supieran quién quedaría encargada de la organización mientras tanto.

La señora Clara Inés Cabal se retiró de la reunión para que la Junta Directiva pueda deliberar.

La Junta deliberó y votó de la siguiente manera:

- ✓ Ana María Lengua: 3 votos
- ✓ Clara Inés Cabal: 8 votos
- ✓ Abstención: 1 voto

Ingresó de nuevo la señora Clara Inés Cabal y una vez notificada de la decisión, le agradeció a la Junta Directiva la confianza depositada en ella y manifestó que está comprometida para seguir trabajando de la mano de todos ellos en beneficio de la entidad y de la ciudad mientras se surte el proceso de elección del nuevo Presidente Ejecutivo.



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

11

Autorización.- La Junta Directiva aprobó por mayoría la designación de la señora Clara Inés Cabal como Presidenta Ejecutiva Encargada a partir del 1 de diciembre de 2024 hasta que la Junta Directiva escoja el Presidente Ejecutivo y este pueda tomar posesión del cargo, En cuanto a la secretaria de la Junta, la administración se encargará de designarla. La señora Clara Inés Cabal estando presente aceptó la designación.

VII. PLAN DE ACCIÓN Y PRESUPUESTO 2025

La administración presentó la propuesta de Plan de Acción y Presupuesto para el año 2025 iniciando con el recordatorio del Propósito Estratégico de la CCC, en el que impulsa la competitividad de la región fortaleciendo la sostenibilidad y el crecimiento del tejido empresarial.

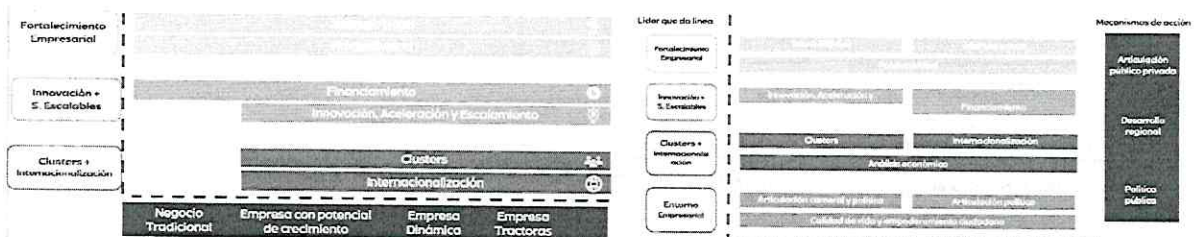
Objetivos Estratégicos



Dónde trabaja la CCC?



Organizados por experticias temáticas

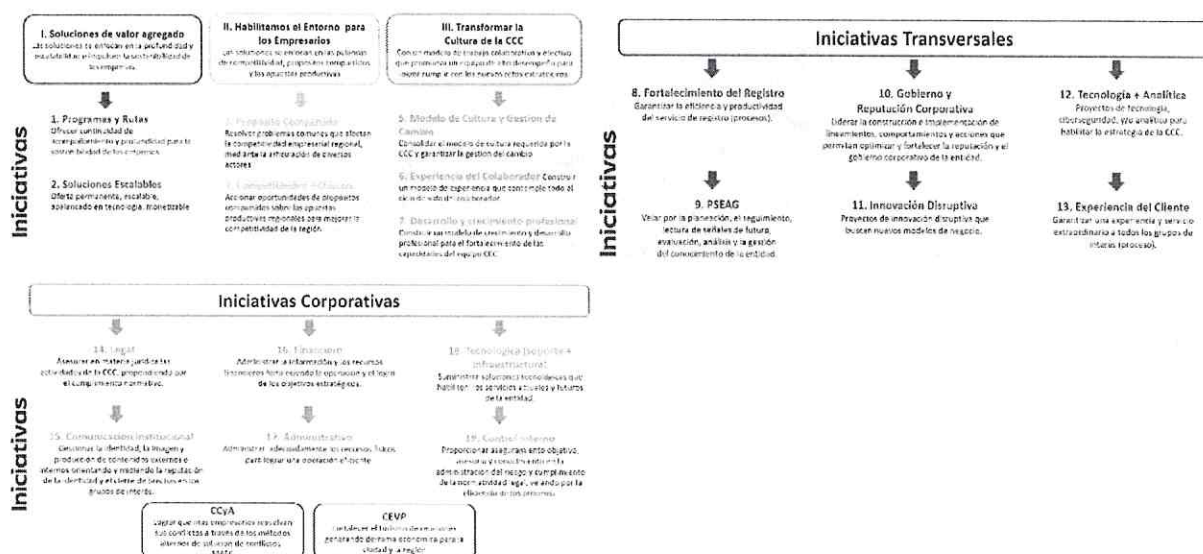


[Firma manuscrita]

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

12



Cerramos brechas basadas en evidencia (estudios empresariales)





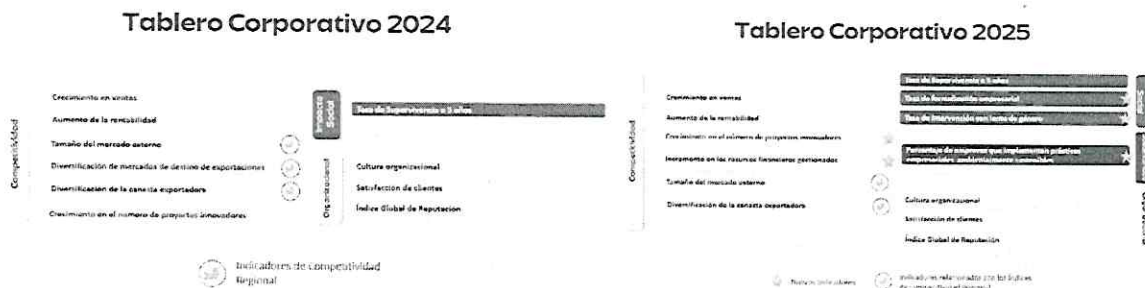
8277

CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

13



La administración manifestó que CCC está alineada con los programas estratégicos establecidos por el MINCIT - (Adenda) y les recordó a los Directores los antecedentes, el contenido, los acuerdos de la misma, así como los programas estratégicos de reindustrialización.

Programas estratégicos para la Reindustrialización

1. Ruta de apoyo al desarrollo de las microempresas	7. Impulso a la Economía Popular + poblaciones étnicas + vulnerables	13. Internacionalización regional
2. Fábricas de Productividad + Sostenibilidad	8. Compras Públicas	14. Atención y acompañamiento a emprendedores
3. Economía Circular para mipymes y Economía popular	9. Reindustrialización	15. Inversión extranjera directa
4. Zascas	10. Inclusión Financiera para micros + economía popular	16. Turismo
5. Clústers	11. Innovación Empresarial	17. Formación Empresarial
6. Simplificación + automatización de trámites	12. Digitalización	18. Sector Solidario

Cumplimiento de Adenda

Proyección 2024

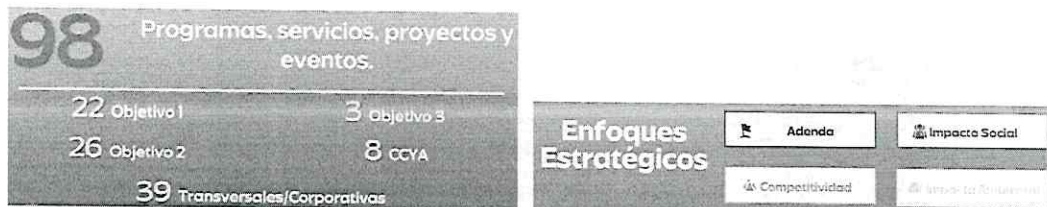
\$22.250 MM* destinados a la ejecución de los programas estratégicos priorizados en la Adenda.
132% de cumplimiento de la cuota establecida por el Ministerio.

Presupuesto 2025

\$22.057 MM** destinados a la ejecución de los programas estratégicos priorizados en la Adenda.
117% de cumplimiento de la cuota establecida por el Ministerio.

A continuación, se hizo un breve resumen del plan de acción y el presupuesto propuesto para el año 2025:

Portafolio Empresarial 2025



Handwritten signature and initials.

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

14

Iniciativa 1: Programas y Rutas





























Iniciativa 2: Soluciones Escalables

Presupuesto de Gasto: \$11.494 MM

Presupuesto de Ingreso: \$395 MM

Número de programas: 22

Objetivo 1

	Negocio Tradicional	Empresa con potencial de crecimiento	Empresa Dinámica	Empresa Tractoras
1. Limitado acceso a financiamiento	  	Educación e Inclusión Financiera		
	 	Solución Escalable - Financiamiento		
2. Baja Eficiencia del Mercado		 	Polux	
		 	Capital House + Capital Summit	
	 	Prospera		
		Zasca		
3. Entorno empresarial desarticulado		Ruta de Transformación Digital		
			Innovación de base Tecnológica	
			Ruta de Internacionalización	
4. Desalineación de la oferta y la demanda de capital humano	 	Cámara a la Calle		
		Formación Virtual + Conexiones de Valor		
5. Políticas y Regulaciones Desfavorables	  	Empleabilidad enfoque territorial		
		Fábricas de productividad y sostenibilidad		
6. Falta de pertinencia del soporte institucional			Escalamiento Empresarial	
		  	Aceleración Endeavor	
7. Limitada apropiación de prácticas empresariales sostenibles	 	Estrategia de Sostenibilidad para la Competitividad		
		Plataforma Triple Impacto		
		Evento de sostenibilidad		

Programas de cara a brechas del ecosistema

Iniciativa 4: Competitividad + Clusters

Presupuesto de Gasto: \$ 6.905,1 MM

Presupuesto de Ingreso: \$ 1.063,6 MM

Número de programas: 26

Objetivo 2

Gasto: \$ 6.905 M

Ingreso: \$ 1.063 M

Entorno

Negocio Tradicional | **Empresa con potencial de crecimiento** | **Empresa Dinámica** | **Empresa Tráctora**

2. Baja Eficiencia del Mercado

3. Entorno empresarial desarticulado

4. Desalineación de la oferta y la demanda de capital humano

5. Políticas y Regulaciones desfavorables

6. Limitada apropiación de prácticas empresariales sostenibles

Estudios y análisis económica

Plataforma Empresarial Píctico

Iniciativas Cluster

Call 500+

Calidad de Vida Urbana

MI Call Contraste Bien

Cámara Coordinadora

Articulación Pública - Privada

Estrategia de Seguridad en el entorno de las empresas

Invest Pacific

Call - Valle Bureau

REDDI

Cierre de Brecha del Capital Humano

Comisión Regional para la Competitividad y la Innovación

Fut Bútil para hacer negocios

Políticas y regulaciones

Generación de Elogios en el Valle del Cauca

ECONOVA



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

15

Objetivo 3: Transformar la cultura de la CCC con un modelo de trabajo colaborativo y efectivo que promueva un equipo de alto desempeño para cumplir con los nuevos retos estratégicos.

Iniciativa 5: Modelo de Cultura CCC y Gestión del Cambio

Iniciativa 6: Experiencia del Colaborador

Iniciativa 7: Crecimiento y Desarrollo Profesional

Presupuesto de Gasto: \$487,6 MM

Número de programas: 3

Objetivo 3		
Gasto: \$ 487,6M		Cámara de Comercio de Cali
Iniciativa de cara al fortalecimiento de la entidad	Fortalecimiento del Capital Humano	5. Modelo de cultura y gestión del cambio
		6. Experiencia del colaborador
		7. Desarrollo y crecimiento profesional

Frentes Corporativos: Iniciativas que no responden a un único objetivo, sino que buscan responder de manera transversal a la estrategia

Iniciativa 8: Fortalecimiento del Registro

Iniciativa 9: PSEAG

Iniciativa 10: Gobierno y Reputación Corporativa

Iniciativa 11: Innovación Disruptiva

Iniciativa 12: Tecnología + Analítica

Iniciativa 13: Conexión con el Cliente

Iniciativa 14: Asuntos Legales

Iniciativa 15: Comunicaciones

Iniciativa 16: Financiero

Iniciativa 17: Servicios Administrativos

Iniciativa 18: Tecnología (soporte)

Iniciativa 19: Aseguramiento Corporativo

Presupuesto de Gasto: \$ 9.952,4 MM

Presupuesto de Ingreso: \$ 2,179,6 MM

Presupuesto de Inversión: \$ 403 MM

Número de programas: 39

Handwritten signature and circular stamp



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

Frentes Corporativos	
Gasto: \$ 9.952 M Ingreso: \$ 2.179 M	
Cámara de Comercio de Cali	
Iniciativas de cara al fortalecimiento de la entidad	8. Fortalecimiento del registro
	9. PSEAG
	12. Tecnología + Analítica
	13. Conexión con el cliente
	16. Financiero
	14. Asuntos Legales
	19. Aseguramiento Corporativo
	10. Gobierno y reputación corporativa
	15. Comunicaciones
	17. Servicios Administrativos
	16. Financiero - Inteligencia de mercados
Optimización de procesos	
Cumplimiento de normatividad	
Servicios Transversales	
Servicios basados en información	

CCYA: El Centro de Conciliación, Arbitraje y Amigable Composición fue creado en 1993, para prestar a la comunidad el servicio de la resolución alternativa de conflictos con plenos efectos legales. Nuestro propósito, es lograr que más empresarios resuelvan sus conflictos a través de los MASC.

Iniciativa 20: Centro de Conciliación Arbitraje y Amigable Composición	Presupuesto de Gasto: \$ 544,5 MM
	Presupuesto de Ingreso: \$ 1.334,2 MM
	Número de programas: 8

Centro de Conciliación y Arbitraje	
Gasto: \$ 544 M Ingreso: \$ 1.334 M	
Cámara de Comercio de Cali	
Servicios de resolución de conflictos	20. Centro de conciliación, arbitraje y amigable composición

PRESUPUESTO 2025

Características:

 Decreto tarifario Cámaras de comercio Decreto 0045 de 30 de enero de 2024, con aplicación a partir de enero de 2025	 Enfoque en la Adenda Abarcamos el 88% de los programas de la Adenda 117% cumplimiento umbral de adenda incluyendo costo de personal
 Evolución en implementación PETI Mejoramiento y automatización de procesos Reforzamiento ciberseguridad Gobierno de datos	 Macroproyectos de ciudad - región \$2.700 M para macro proyectos, dentro de los cuales se destinan \$500 M a Invest Pacific. Proyectos a cubrir parcialmente con el 5% del excedente de tesorería 2024

(Handwritten signature)



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI

Junta Directiva

Actas

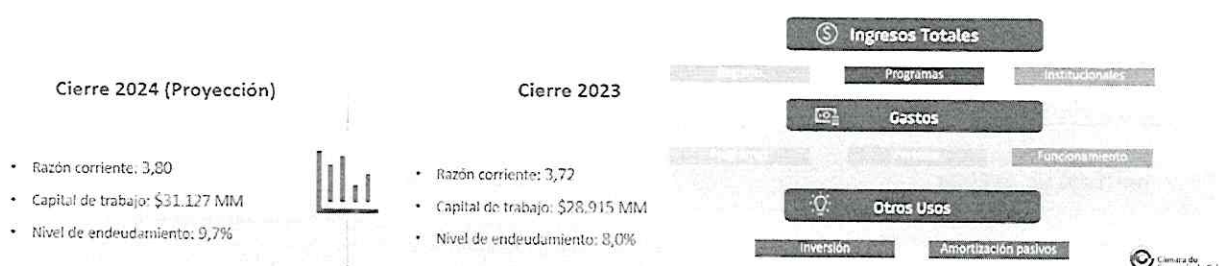
Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

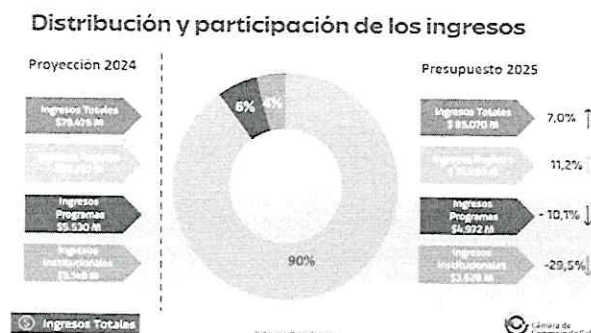
17

En vista de que aún está pendiente un ejercicio estratégico con la Junta Directiva para proyectar los aportes a macroproyectos de la ciudad-región, se propuso asignar un presupuesto de \$2.700 millones. De este monto, ya se han destinado \$500 millones para la Invest Pacific, quedando un saldo de \$2.200 millones pendiente de asignación, que se definirá una vez la Junta complete el ejercicio.

Proyección Indicadores financieros 2024 y Estructura del Presupuesto



Ingresos



Ingresos de registro

El ingreso de registro crece 11,2% frente a la Proyección 2024



Ingreso Programas

El ingreso de programas disminuye 10,1% respecto del año 2024



Ingreso Institucionales

El ingreso Institucional de la CCC disminuirá 29,5% frente al 2024



A



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI

Junta Directiva

Actas

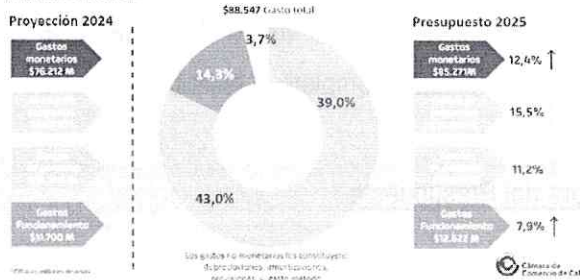
Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

18

Gastos

Distribución y participación de los gastos monetarios



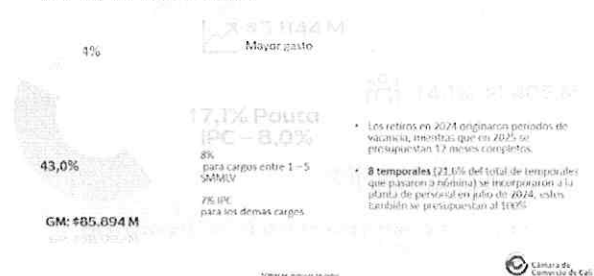
Gastos Programas

El gasto de programas incrementa 15,5% con relación al año 2024



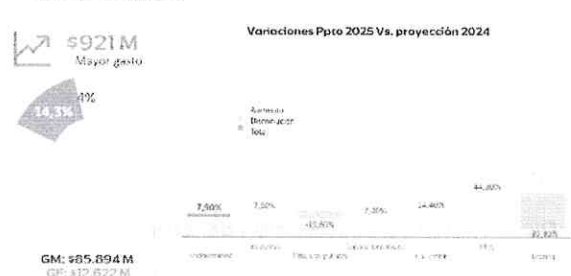
Gastos Personal

El gasto de Personal de la CCC se incrementa en 11,2% Vs. el 2024



Gastos Funcionamiento

El gasto de Funcionamiento incrementa 7,9% frente al 2024



Variaciones en gastos de funcionamiento Vs. 2024



Otros usos





CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

19

Comentarios de la Junta Directiva:

- El señor Juan Guillermo Rentería, retomó el tema de Invest Pacific planteado por el señor Rodríguez. Resaltó que se tiene una tarea importante con esta entidad ya que para la vigencia 2025, la Gobernación del Valle y la Alcaldía de Santiago de Cali no van a comprometer los aportes esperados, lo que pone en riesgo el funcionamiento y continuidad de Invest Pacific.

Recalcó el señor Rentería que los gastos de funcionamiento de esa entidad superan los \$2.000 millones de pesos y esta Junta ya conoce los resultados de su gestión, por lo que considera que los \$500 millones presupuestados si bien es una muestra de compromiso de la Cámara, definitivamente son insuficientes para que Invest Pacific funcione de manera correcta. Le solicitó a la Junta Directiva revisar el tema con cuidado y considerar la posibilidad de redimensionar sus aportes, con el respectivo control de la institución que tales aportes impliquen.

En opinión del señor Rentería, el aporte de la CCC a IP debería ser del orden de los \$2.400 millones de pesos.

El señor Luis Fernando Pérez informó que le sorprendió la apropiación presupuestal de la Alcaldía y la Gobernación para el 2025 en Invest Pacific porque el compromiso del Alcalde era de \$2.000 millones y llegó tan solo a \$700 millones que menos la deducción del estampillas que es el 34%, reduce el aporte al mínimo. Por su parte la Gobernación llegó con \$500 millones, que tiene prácticamente las mismas deducciones de la Alcaldía.

El señor Luis Fernando Pérez, propuso que para la reunión de noviembre se presente el caso de Invest Pacific, considerando nuevas conversaciones con la Alcaldía y Gobernación y se le haga a esta junta una propuesta.

Se planteó por parte de la Junta que el Buró también tiene problemas financieros, pero la administración expuso que, frente a esa entidad, se esta haciendo un acompañamiento financiero importante, pero sobre todo un acompañamiento estratégico que una vez se surta deberá generar nuevos acuerdos.

- La señora María Camila Velasco indicó que en el presupuesto Macroproyectos de la ciudad-región, no se esta teniendo en cuenta el apoyo para aquellas empresas que van a enfrentar dificultades frente

h



CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

al Decreto de ajuste de tarifa y finalmente en su opinión, la Cámara de Comercio de Cali esta más para apoyar a los empresarios que para realizar proyectos de ciudad. El señor Antonio Jiménez apoyó la propuesta y consideró que se debe medir más el impacto de las implicaciones que se van a generar si sale el Decreto de tarifas de la manera en la que esta planteado y buscar un equilibrio entre la inversión de ciudad y la inversión de apoyo a los empresarios.

A partir de la presentación realizada, la ecuación presupuestal propuesta es la siguiente:

Ecuación Presupuestal				
*Cifras en millones de pesos				
	Proyección 2024	Presupuesto 2025	Variación	
Ingresos	79.475	85.070	5.596	7,0%
Gastos monetarios	75.860	85.271	9.411	12,4%
Excedente sin partidas no monetarias	3.614 -	201 -	3.815	-105,6%
Gastos no monetarios	2.446	3.276	831	34,0%
Otros usos	2.273	1.295	979	43,1%
Otras fuentes	2.446	4.772	2.326	95,1%
Excedente presupuestal	1.341	0 -	1.341	-100,0%

Los señores Directores manifestaron estar de acuerdo con el plan de acción y el presupuesto propuesto para el 2025. Quedó solo para discusión en la Junta del mes de noviembre el tema de los recursos para Macroproyectos de Ciudad-Región, que incluye el tema de Invest Pacific.

VIII. PROPOSICIONES Y VARIOS

- El señor Guillermo Rentería propuso se presente un informe de avance del programa Plataforma Pacífico.

La Administración le presentó a la Junta Directiva el estado del proceso del nombramiento oficial de los miembros de Junta los designados en las Juntas Directivas de Invest Pacific, CEVP, Certicámara y Cali Valle Bureau:





CÁMARA DE COMERCIO DE CALI
Junta Directiva
Actas

Acta No. 1916

miércoles 16 de octubre 2024

ENTIDAD	DESIGNACIÓN	ESTADO
Invest Pacific	Luis Fernando Pérez Pérez / Juan Guillermo Rentería Asprilla	Nombramiento realizado y registrado ante la CCC el 26 de septiembre de 2024. A los nuevos integrantes se les convocó a la reunión de Junta Directiva del 9 de octubre.
Centro de Eventos Valle del Pacífico	Ximena Hoyos Lago / Jairo de Jesús Ramírez	El pasado 25 de septiembre en Asamblea Extraordinaria se eligieron los miembros de la Junta Directiva del CEVP para el periodo 2024-2026. Los nuevos integrantes se convocaron para la reunión de Junta Directiva del 17 de octubre.
Certicámara S.A.	Antonio José Jiménez Melo / Carlos Eduardo Rodríguez	El 1ro de octubre en Asamblea Extraordinaria de Certicámara aprobaron el ajuste en el renglón de la Cámara de Comercio de Cali. El nuevo integrante se convocará para siguiente reunión de Junta Directiva a celebrarse el 30 de octubre.
Cali Valle Bureau	Ana María Castillo Storino / Leonardo Andrés Rojas	Pendiente reforma de Estatutos pues los actuales limitan la designación a solo funcionarios de la CCC. Por el momento se gestiona participación como invitado.

La Junta Directiva se dio por enterada de la información expuesta.

No habiendo otros puntos que tratar y siendo las once de la mañana (11:00 A.M.), se levanta la sesión presencial y virtual.

En constancia, firman el Presidente de la reunión, el Representante Legal y el Secretario de la sesión de Junta.


LUIS FELIPE CAMPO VIDAL
Presidente de la reunión


LUIS FERNANDO PÉREZ PÉREZ
Representante Legal


CLARA INÉS CABAL DUQUE
Secretario de la Junta

4028

W